

عمار يا فلسطين.. عمار يا سغير



الخطة التنموية المحلية لبلدة سغير

2023-2026

المحتويات

3	كلمة رئيس البلدية
4	رسالة فريق التخطيط الأساسي
	شكر وعرفان
5	قرار المجلس البلدي
6	الوثيقة المجتمعية
7	1. ملخص تنفيذي
11	2. EXECUTIVE SUMMARY
19	3. مقدمة
21	3.1 أهداف الخطة
21	3.2 منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية
24	4. نبذة عن بلدة سكير
29	5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسة
29	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
	رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
53	6. الإطار التنموي المحلي
62	7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
62	أ. مصفوفة التنفيذ الرباعية
79	ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى
92	ت. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم
105	8. الملاحق
107	ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
152	ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
176	ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى
242	ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)
242	ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)
242	ملحق رقم (6) - استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي (مرفق)

كلمة رئيس البلدية

إن الهيئات المحلية ومنها بلدية سعين في أمس الحاجة إلى التطوير وبناء قدراتها لمواجهة تحديات المرحلة الحالية والمستقبلية ولتعزيز خدماتها وللقيام بمهامها وواجباتها نحو المواطنين على أكمل وجه



وحرصاً من بلدية سعين على مواكبة كل جديد في مجالات التطور والحدثة في كل الفعاليات الادارية والمالية والفنية فقد كان من الضروري إعداد خطة تنموية استراتيجية خاصة ببلدة سعين والتي حرصنا فيها ان تحظى بمشاركة العديد من أصحاب الكفاءات والتخصصات من أهالي البلدة والذين ما وفروا جهداً ولا ادخروا وسعاً في حضور الاجتماعات وانجاز كافة المستلزمات بالكيفية المثلى وفي الوقت المحدد، كما حرصنا في الخطة أن تشمل على

كل ما من شأنه التنمية والتطوير للقطاعات المختلفة وفي الاماكن المتعددة ولكافة شرائح المجتمع من النواحي الاقتصادية والاجتماعية الامر الذي نحسبه أخذاً بالأسباب سائلين المولى عز وجل ان يوفقنا لإتقان اعمالنا وانجاز واجباتنا في نطاق صلاحياتنا ومسؤولياتنا لتكون بلدتنا المباركة في الطليعة على الدوام .

وإننا في بلدية سعين ننثي على جميع من شارك وساهم في إنجازها وإنجازها من أفراد المجتمع المحلي والتي تمثلت باللجان التخصصية وفريق التخطيط الأساسي وأعضاء وموظفي بلدية سعين وإشراف ودعم المكتب الاستشاري Pillars ، والممول السادة صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ودعم من وزارة الحكم المحلي . كما نود أن نؤكد على أن هذا الإنجاز كان نتيجة تكاتف جهود الجميع، والذي نتمنى أن يكون له الأثر الطيب مستقبلاً في تنمية وتطوير بلدتنا سعين .

وأخيراً فإننا نأمل من الله أن يوفقنا لتحقيق بنود هذه الخطة على أرض الواقع لتلبية وتحقيق آمال المواطنين في النهوض ببلدتنا ، كما ونأمل من الجميع مواطنين ومؤسسات محلية الوقوف بجانبنا ودعمنا من أجل تنفيذ بنود الخطة ومن اجل سعين مزدهرة ومتطورة.

أ.موسى غيث الفروخ

رئيس بلدية سعين

رسالة فريق التخطيط الأساسي

لقد جاءت الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة سكير لتعزز من إستراتيجية التعاون المتكامل والمثمر بين بلدية سكير والمجتمع المحلي من خلال اللقاءات والندوات والمحاضرات وورش العمل , فقد تم استغلال طاقات وإمكانيات المؤسسات والأفراد الذين ينتمون إلى بلدة سكير في الخروج بخطة تنموية إستراتيجية للأعوام الأربعة القادمة والتي شملت كافة المجالات : الاجتماعية , والبنى التحتية , الأمن وإدارة الكوارث ... الخ.

ونحن لا شك سعداء بمشاركة أبنائنا من أهالي بلدة سكير في جميع مراحل تنفيذ وإعداد الخطة التنموية الإستراتيجية التي كانت عبارة عن ثمرة مجهود مشترك من قبل مؤسسات وشخصيات تخصصية واعتبارية من أهالي بلدة سكير الكرام الذين لم يدخروا جهداً في تقديم كل ما هو مطلوب من معلومات وإحصائيات وحضور ورش العمل والمشاركة في تحليل البيانات للوصول لخطة تنموية تحلل الواقع وتتطلع للمستقبل.

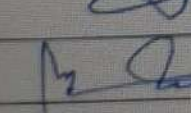
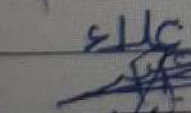
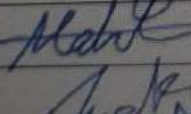
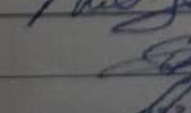
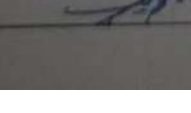
وقد جاءت هذه الخطة استجابة لرؤية مواطن بلدة سكير للاحتياجات المتزايدة في كافة المجالات وقد تطلب ذلك العمل بفكر استراتيجي مبني على مبادئ مشاركة المواطن في صنع واتخاذ القرار والمساهمة في تنفيذه وكما تطلب التركيز على القضايا ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المختلفة.

نتطلع بكم ومعكم أن تكون سكير حديثة ومتطورة ونظيفة وجميلة وآمنة في وطن البناء والنماء بإذن الله تعالى.

أعضاء فريق التخطيط الأساسي

قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية:

قرر مجلس الهيئة المحلية لبلدة سعين في جلسته الرسمية رقم: 2023/133/79، والمنعقدة يوم السبت، بتاريخ: 2023 / 06/03، بأغلبية اعضاءه الموافقة والمصادقة على اعتماد الخطة التنموية المحلية للبلدة كأحد مخرجات التخطيط التنموي المحلي للأعوام (2023-2026)، والمبنية على مشاركة المجتمع المحلي والجهات ذات العلاقة من خلال لجان التخطيط المختلفة في اعداد هذه الخطة.

الرقم	اسم العضو	الصفة	التوقيع
1	أ.موسى غيث الفروخ	رئيس البلدية	
2	م.سعد شلالدة	نائب رئيس البلدية	
3	م.المعتصم شلالدة	عضو بلدية	
4	جهد الطروة	عضو بلدية	
5	ياسر جرادات	عضو بلدية	
6	احمد مطور	عضو بلدية	
7	منذر جرادات	عضو بلدية	
8	علاء شلالدة	عضو بلدية	
9	جمال الفروخ	عضو بلدية	
10	نبيل شلالدة	عضو بلدية	
11	محفوظ شلالدة	عضو بلدية	
12	نسرین كوارية	عضو بلدية	
13	دعاء ذويب	عضو بلدية	

2. ملخص تنفيذي

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية سعين وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للبلدة للأعوام 2023-2026، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وصندوق البلديات وبدعم فني من شركة بيلارز للاستشارات.

وتهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين، ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، وإلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟ التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد، بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017¹. بالإضافة إلى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين للأعوام 2023-2026 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية على ملائمة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما أنها ارتكزت الخطة التنموية على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية².

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات الضعيفة على وجه خاص، سيما المرأة، وذوي/ات الإعاقة، والشباب في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية، وعقد جلسات بؤرية لرصد الاحتياجات مع هذه الفئات من جهة أخرى.

لقد ركزت الخطة التنموية بشكل خاص على قطاعي التنمية الاجتماعية، وتنمية اقتصاد المجتمع المحلي بشكل خاص في هذه المرحلة التخطيطية لتشكليهما رافعة لازدهار المجتمع المحلي سيم اما ارتبط باشتراك النساء، والشباب في عمليات صنع القرار، والتفاعل الامن في الفضاء العام للأشخاص ذوي الإعاقة والنساء، وتحسين افاق التشغيل المحلي، وتعزيز المتانة الاقتصادية للبلدة، ومناهضة الفقر والبطالة الشيء الذي قد يلقي بظلاله على خفض مستوى العنف على أساس النوع الاجتماعي.

هذا وقد أولت هذه الخطة اهتماماً خاصاً بالمناطق المصنفة "ج"، ومصادر المياه والطاقة فيها، وتحسين الاستجابة لاحتياجات قاطنيها لتعزيز قدرتهم/ن في الوصول للخدمات العامة سيما الخدمات الصحية والحماية الاجتماعية، وتحسين بنيتها التحتية وتحسين افاق تطورها و اسهامها في الاقتصاد المحلي.

¹ . تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2017 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

² . وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية، 2013.

ومع ظهور تأثيرات تغير المناخ في جميع أنحاء العالم، ويتوقع أن تكون الآثار كبيرة في فلسطين وخاصة في القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني، وكذلك في قطاع المياه والصرف الصحي، وكذلك محور إدارة الأمن والكوارث والخطر المتوقع لحدوث فيضانات أو حرائق ناتجة عن التغير المناخي، ولهذا كان لا بد من الاهتمام من قبل القائمين على عملية التخطيط التنموي في المدينة بقضايا التغير المناخي والتكيف البيئي، وخاصة في ظل ضعف الامكانيات والقدرة المحدودة على التكيف، ويعتبر التكيف ركيزة مهمة للاستجابة لتغير المناخ، وضروري لمعالجة التأثيرات الناتجة عن التغير المناخي أو التقليل من اثار التغير السلبي للمناخ أو لاستثمار الفرص الممكنة الناتجة عن التغير المناخي.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية³، تبعها إعداد الإطار التنموي للبلدة.

وقد تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية بما يلي:

أولاً: مجال البيئة والبنية التحتية

1. ضعف البنية التحتية لقطاع وضعف استغلال الطاقة النظيفة.
2. ضعف البنية التحتية لقطاع المواصلات والطرق والمواصلات وضعف مواءمتها لاحتياجات ذوي الإعاقة كبار/ات السن.
3. ضعف البنية التحتية لإدارة خدمة النفايات الصلبة، ومحدودية الوعي البيئي.
4. ضعف البنية التحتية لشبكة المياه.
5. عدم وجود شبكة صرف صحي وشبكة تصريف مياه الأمطار.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

- ارتفاع مستوى البطالة، خاصة في أوساط النساء، سيما الخريجات.
- ضعف القطاع الزراعي، ومحدودية برامج تنميته .
- ضعف السياحة والاهتمام بالمواقع التراثية والتاريخية.
- عشوائية قطاع الحرف والصناعة وعدم وجود منطقة صناعية مؤهلة.
- ضعف قطاع التجارة وعشوائية العمل فيه.
- ضعف شراكة النساء في قوى الإنتاج.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

- ضعف البنية التحتية لقطاع التعليم، وضعف التعليم المهني.
- محدودية المرافق الصحية، وضعف الخدمات الصحية التخصصية، ومحدودية مواءمتها لاحتياجات ذوي الإعاقة.

³ للاطلاع على منهجية التخطيط، أنظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والأطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

- ضعف مواءمة المرافق العامة لاحتياجات ذوي الإعاقة.
- ضعف برامج الإدماج والتمكين للأشخاص ذوي الإعاقة.
- محدودية شراكة النساء، وضعف البرامج التنموية الخاصة بالنساء.
- محدودية الأماكن الآمنة للأطفال.
- ضعف برامج حماية الفقراء.
- ضعف المشاريع الداعمة للقطاع النسوي والشبابي خاصة مشاريع التمكين الاقتصادي والمشاريع الصغيرة.
- محدودية المرافق الثقافية في البلدة.
- محدودية المشاريع والبرامج التشغيلية للشباب.
- محدودية المرافق المخصصة للرياضة والشباب.

رابعاً: الإدارة والحكم الرشيد

1. ضعف فاعلية التخطيط الهيكلي في البلدة.
 2. عدم توفر البنية التحتية لقطاع الدفاع المدني والطوارئ وإدارة الكوارث.
 3. ضعف البناء المؤسسي للبلدية والمؤسسات الأهلية
- وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، حيث صادق المجلس البلدي في اجتماعه المنعقد يوم السبت بتاريخ 2023/5/27 على الخطة التنموية لبلدة سعين والمتمثلة برؤيتها:
- (سعين بلدة مزدهرة اقتصادياً، جاذبة ومتطورة خدماتياً)
- وقد جاءت الأهداف التنموية على النحو الآتي:
- رفع القدرة الكهربائية وعلاج ضعف ومحدودية شبكة الكهرباء
 - علاج الكثافة المرورية العالية في طرق البلدية الداخلية والخارجية.
 - تحسين كفاءة وفاعلية خدمة المياه في البلدة.
 - توفير مقبرة عامة
 - تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي.
 - توفير وتحسين أماكن تقديم الخدمات السياحية والترفيهية والرياضية في البلدة.
 - تنظيم القطاع الصناعي
 - تنمية القدرات الإنتاجية للنساء، والشباب وذوي الإعاقة
 - تحسين بنية المدارس وعددها.
 - تحسين الخدمات الصحية في البلدة.
 - حماية الأراضي من المصادرة والتشجيع على استصلاحها
 - تحسين مستوى خدمات التنظيم والترخيص في البلدة.

- تحسين خدمات الطوارئ وإدارة الكوارث في البلدة
- تطوير البناء المؤسسي وتعزيز القدرات الفنية والإدارية والمالية.

بناءً على الأهداف التنموية أعلاه، وارتباطاً بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، بل تناولت أيضاً، أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، إلى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف إلى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه أو ما لم يتم تنفيذه.

3. Executive Summary

The local development planning efforts led by the municipality of Sa'ir in cooperation with the Ministry of Local Governance , the Municipal Development and Lending Fund (MDLF), and technical support from Pillars Consultancy Company, have resulted in producing the local development plan for the years 2023-2026.

The aim of the local development plan for Sa'ir is to, improve the quality of service, improve the social, cultural and economic standards of living for the citizens. In order to achieve this aim, the local development planning teams have focused on identifying and analyzing four major developmental areas, including the environment and infrastructure, local economic development, social development and empowerment, and good governance based on the Local Development Planning Guide for Palestinian Cities and Towns issued by the Ministry of Local Governance in 2017. Additionally, lessons and experiences learned from previous local development planning processes were considered.

The local development plan for Sa'ir for the years 2023-2026 was developed based on set of principles including, participation, integration, comprehensive diagnosis, and Leave No One Behind. To ensure the participatory approach, various components of the local community, particularly vulnerable groups such as women, people with disabilities, and youth, have been involved in all stages of the planning process.

The development plan has particularly focused on the social development sector and the local economy development in this planning phase, to make them a lever for increasing the community's prosperity, especially through the involving women and youth in decision-making processes, and ensuring safe interaction in public spheres for people with disabilities and women. It also aims to improve the economic resilience of the town, counter poverty and unemployment, which may contribute in reducing violence based on gender.

This plan has given special attention to areas classified as "C", in order to improve the responsiveness to needs of the people living in these areas especially health and social protection.

The plan also has given particular consideration to the climate change, which is expected to have significant impacts on Palestine, particularly in the agricultural sector, as well as water and sanitation, security and disaster management, and the expected risk of floods or fires resulting from climate

change. it has become necessary for local development planners to pay attention to issues related to climate change and environmental adaptation, to reduce its negative effects, and taking advantage of the opportunities arising from climate change.

Vision

“Sa’ir Is an Economically Prosperous Town, Attractive, and services are responsive to the people’s needs”

Methodology

The following methodology was used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government’s (MoLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns was used as guidance for the planning methodology and stages, the participating parties, the outputs related to each stage, and set of tools to be used. The principles/values recommended by MoLG were also applied: Participation; Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness;
- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalizing previous strategic plans;
- The plan was prepared with participation of community members in the development committees and in cooperation with the MoLG, with technical support from the MDLF through the consultant company, “Pillars Consulting Company” A focus was also given on ensuring marginalized groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan’s preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan’s development and within the projects planned for its implementation.
- persons with disabilities, were involved in all stages of the plan’s preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan’s development and within the projects planned for its implementation.

Development Issues/ Priorities

The local development planning process concluded in prioritizing the development issues through a participatory process, followed by the preparation of the town's development framework. The most important priority development issues were identified as follows:

A- Environment and infrastructure sector:

- Weak infrastructure of the energy sector and limited use of clean energy.
- Weak infrastructure of the transportation sector, roads, and limited responsiveness to the PWD's needs.
- Weak infrastructure for solid waste management and limited environmental awareness.
- Weak water network infrastructure.
- Absence of a sewage and rainwater networks.

B- local economic development:

- High unemployment rates, especially among women.
- Weak agricultural sector .
- Weak tourism sector, and weak preservation of historical sites.
- weak infrastructure for industry and lack of qualified industrial zones .
- Weakness in trade sector.

C- limited involvement of women in the labour market. social development sector:

- Weak infrastructure for the education sector and limited vocational education.
- Limited health facilities, specialized health services and limited responsiveness to PWD's needs.
- Lack of responsiveness of public facilities to the PWD's Needs.
- Limited integration and empowerment programs for PWD's.
- Limited involvement of women in development programs.
- Lack of safe spaces for children.
- Limited empowerment programs for youth and women .
- Limited cultural facilities and program in the town.
- Limited sports facilities for youth and women.

D- Good governance sector :

- Weak urban planning capabilities in the town.
- Lack of infrastructure for disaster management .
- Weak institutional capacity of the municipality and CBO's

For more information please contact:

Name: Ms. Ghada Warasneh

Job Title: Municipality Engineer

Telephone: 0597257374

Email: ghada@siermunc.org

List of Projects:

No	Project Name	Project No.
Infrastructure sector projects		
1	Installation of 5 power distribution stations with extension of medium pressure electricity networks 5 km long.	INF/01
2	Conversion of medium pressure electricity network to underground, 1.5 km long.	INF/02
3	Extension of new low pressure networks, 30 km long.	INF/03
4	Installing of remote control and monitoring meter (Smart meter).	INF/03
5	Paving New roads (8 km Bani Na'im – Al-Shayoukh – Sa'ir).	INF/05
6	Maintenance, rehabilitation, and paving of internal roads, 20 km long.	INF/06
7	Maintenance, rehabilitation, and paving of external roads, 15 km long.	INF/07
8	rehabilitation of agricultural roads, 20 km long.	INF/08
10	Installation of 3 water pumps	INF/09
11	Construction of 2 storage tanks with a capacity of 100 m3 each.	INF/10
12	Expanding of the current water network, 15 km long.	INF/11
13	Installing of 2000 prepaid water meters.	INF/12
14	Replacement of 15 km long old water network	INF/13
15	Agricultural water storages	INF/14

16	Developing the GIS software.	INF/15
16	Developing a study for the sewage water management in Sa'ir.	INF/16
17	Public cemetery.	INF/16

No	Project Name	Project No.
Local Economy Development sector		
1	Agricultural land rehabilitation/ reclamation	AGR/01
2	Rehabilitation of 5 agricultural springs within the town.	AGR/02
3	Construction of 20 rainwater wells	AGR/03
4	Construction rainwater blocks for creating rainwater collection lakes	AGR/04
5	Financial support for farmers in C areas	AGR/05
6	Studying the feasibility of establishing a vegetable and fruit market in the town	AGR/08
7	Studying the feasibility of establishing an animal trade market in the town	AGR/09
8	Establishment of a public park on a 5-acre area in Qannan Al-Arayes.	AGR/03
10	Development of a study and plans for establishing a park, including a swimming pool, amusement park, and caves, on a 10-acre area in Musafir Sair.	ENT/01
11	Networking with institutions and conducting a study on renovating heritage/old houses with an area of 2000m2 for public use.	ENT/02
12	Networking with private institutions and conducting a study on building a multi-activity sports hall with an area of 500m2.	ENT/05

13	Construction of a sports field on a 10-acre area.	ENT/06
14	Establishment of vocational study branches in town schools.	EDU/06
15	Rehabilitating Anjasa area as an industrial zone.	IND/01
16	Extension of a water pipeline for quarries and factories(3 KM)	IND/03
16	Developing a study for the sewage water management in Sa'ir.	INF/16
17	Networking to encourage private sectors to establish an agricultural products factory.	IND/04
18	Support of income-generating small projects to empower women and youth.	IND/05

No	Project Name	Project No.
Social Development sector		
1	Enhance the public facilities responsiveness to PWD's needs	So/01
2	Establishment of a rehabilitation center for people with disabilities.	So/02
3	Networking with institutions and the private sector to establish a recreational center for the elderly.	AGR/03
4	Networking with institutions and the private sector to establish a recreational center for the elderly.	So/03
5	Enhancing the women's center capacities.	So/4
6	Awareness raising and educational programs for women and youth.	ECE/01

7	purchasing land to build a primary school for boys in Wadi Al-Sharq, with an area of 1000 square meters.	EDU/01
8	Construction of a mixed primary school in Ras Al-Tawil, with an area of 1000 square meters.	Edu/02
10	purchasing land to build a secondary school for boys in Ras Al-Aroudh.	EDU/05
11	Construction of an additional floor for Abu Zawiya School, with an area of 550 square meters.	EDU/03
12	Rehabilitation and maintenance of the Sa'ir central clinic.	EDU/05
13	Enhancing the responsiveness of Sa'ir and Bayt 'Ainun clinics	HE/02
14	Improvement of the primary healthcare clinic in Abu Zawiya	HE/03
15	Construction of a health clinic in Al 'Adaisah, with an area of 200 square meters	HE/04
16	Construction of a health clinic in Ras Al-Tawil, with an area of 150 square meters.	HE/05
16	Networking with private sector to improve Dweibsha center as a specialized healthcare unit for women and pregnancy	HE/06
17	Reclamation and rehabilitation of agricultural lands in areas C.	AGR/06
18	Rehabilitation and paving of roads in areas	INF/18
19	Facilitating access to water and electricity services in areas C.	INF/19

No	Project Name	Project No.
Social Development sector		
1	Amending and expanding the structural plan	GG/01
2	Enhancing building permits and professional licensing supervision	GG/03
3	Establishing a GIS unit for electricity monitoring	AGR/03
4	Purchasing land to construct a 2000 sqm civil defense center.	AGA03
5	Establishing a 100 sqm center for emergency and disaster management.	GG/06
6	Procuring an ambulance.	GG/07
7	Develop and digitize the service center in the municipality.	GG/09
8	developing the complains system in the municipality	GG/10
10	Developing human resource management department in the municipality	GG/11
11	Developing planning capacity of the different deparmnets in the municipality	GG/20
12	Enhance civic engagement capacity of the municipality	GG/21
13	Enhancing the responsiveness of Sa'ir and Bayt 'Ainun clinics	HE/02
14	Build and develop the municipality employees administrative capacities	GG/22
15	Develop the solid waste management system in the municipality	GG/26
16	Establishing youth advisory committees	GG/31

16	Develop the procedural manuals of the municipality	GG/32
----	--	-------

المقدمة

يتزايد الاهتمام على المستويين الوطني والمحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليدا في قطاع الحكم المحلي.

وقد استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي والتي انطلقت منذ العام 2009⁴، في إعداد وتطوير خطط تنموية محلية استجابة للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع المجتمع المحلي من خلال التخطيط للمستقبل المبني على النمو والتوسع الطبيعي، والإمكانيات والقدرات، والاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاعتبار الاهتمام السياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصة أجندة السياسات الوطنية "المواطن أولاً" والتي تؤكد في الأولوية الرابعة على الحكومة المستجيبة للمواطن، وبما فيها على مستوى الهيئات المحلية، من خلال الارتقاء بنوعية الخدمات المقدمة للمواطنين⁵.

أن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي والمستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطط التنموية السابقة من حيث النجاحات والتطورات، والتحديات والتهديدات في تحقيق الأهداف التنموية والبرامج والمشاريع، تم أخذها بعين الاعتبار في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية للأعوام 2018-2021. في إطار السياقات تلك، جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين للأعوام 2018-2021، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، إلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، كيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبتت الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملموس للمجالات التنموية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة.

تجدر الإشارة هنا بأن الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين أولت أهمية كبيرة للمشاركة الفعلية لقطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة، حيث تعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاثة جزء لا يتجزأ من أولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين الـ 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 50% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الإعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن إشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر،

⁴ . مرت عملية تطوير دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية بثلاث مراحل، حيث تم إصدار دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الأول في العام 2009، عن وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع جهات دولية داعمة، وتم إصدار الطبعة الثانية في العام 2011، والطبعة الثالثة المحدث والمشار إليها ب دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية في العام 2017.

⁵ . لمزيد من المعلومات أنظر، مجلس الوزراء الفلسطيني، أجندة السياسات الوطنية "المواطن أولاً" للأعوام 2017-2022.

وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالا في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

3.1 أهداف الخطة

- تهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة سكير إلى تحقيق الأهداف التالية:-
1. تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والاقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
 2. الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعبء عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
 3. ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدمات بالخططة التنموية المحلية.
 4. توطيد عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
 5. إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلاً بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية.
 6. مراجعة وتحديث الرؤية التنموية لبلدة سكير على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة البلدة للسنوات القادمة.
 7. بلورة أهم الأهداف التنموية والناבעة/ المنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بالملموسية، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنياً.
 8. تطوير خطة تنفيذية تحتوي على البرامج والمشاريع والأنشطة التنموية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التنموية، والتي تتصف بالواقعية، والأولوية، وإمكانية تنفيذها، وتستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي وتطلعاته ومن الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات).
 9. تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة، والإخفاقات والتحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التنموية خلال الأربع سنوات القادمة.

3.2 منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية

اعتمدت عملية إعداد الخطة التنموية المحلية في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017 والمقر من قبل وزارة الحكم المحلي وبالإضافة إلى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.

أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.



وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة سكير للأعوام (2018-2021)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذهما من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:

اعتمدت بلدية سكير هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح المنعقد بتاريخ 2/2/2018، واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها.

تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية

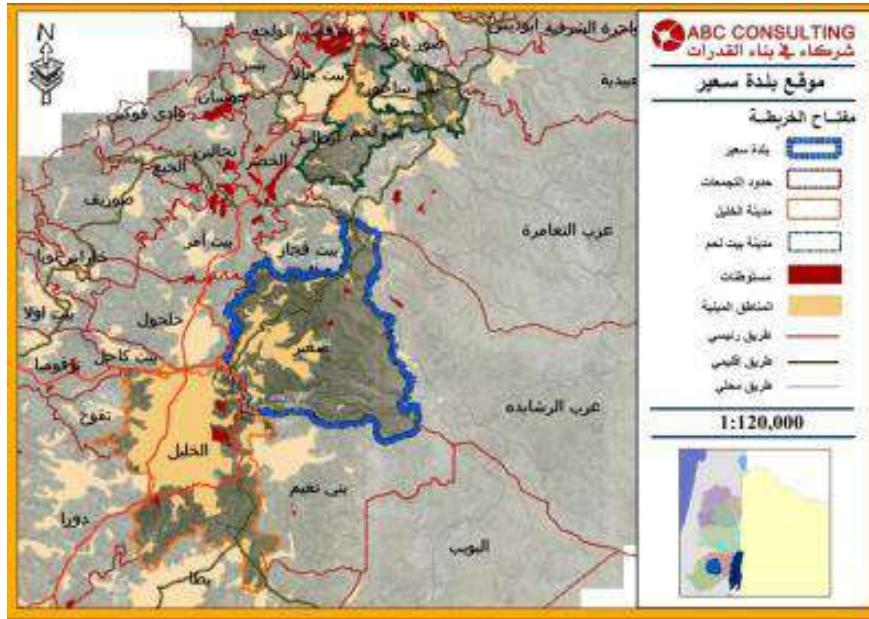
- عدم توفر بعض الإحصائيات الدقيقة لدى البلدية أو المؤسسات العامة مما أدى إلى عمل مسح ميداني تطلب الكثير من الوقت لإنجازه
- عدم وجود قاعدة بيانات محدثة للمجالات التنموية قيد الدراسة
- تباين محتوى المعلومات التي تم رصدها من خلال المسوح الميدانية في بعض الحالات
- صعوبة عقد لقاءات أعضاء اللجان فيما يتناسب مع أوقات الأعضاء
- ضعف مستوى مشاركة بعض القطاعات المجتمعية مما ساهم في صعوبة تحديد الاحتياجات لهذه القطاعات

4. نبذة عن بلدة سكير

الخصائص الجغرافية:

تقع بلدة سكير إلى الشمال الشرقي من مدينة الخليل في فلسطين على بعد 12 كم وتقع على خط 34.9 شرقاً وخط 32, 31 شمالاً وتقع على خط إحداثي محلي شمالي 110.42 م وخط إحداثي محلي شرقي 163.63 م وتبعد 6 كم شرق لحلول وترتبط بها طريق معبدة، كما تربطها طرق بكل من بلدات الشيوخ وبيت فجار ومخيم العروب وبنى نعيم كما ويربطها طريق وادي سكير بتقوع وبيت لحم.

شكل رقم 1: موقع وحدود بلدة سكير



وتقوم سكير فوق رقعة جبلية من الأرض ترتفع 900-1012 م عن سطح البحر وتحيط بها، ولا سيما من الجهات الشمالية والشمالية الغربية والجنوبية الغربية، سلاسل جبلية عالية منها رأس طوره في الشمال. يتخذ مخطط سكير الهيكلية شكل المستطيل، وتمتد المباني فيها من الشمال إلى الجنوب الغربي والغرب بمحاذاة الطريق المؤدية إلى لحلول. وكانت بلدة سكير تشرب من عين ماء غزيرة تسمى عين سكير في وسط البلدة.

- **المساحة :** تملك سكير أرضاً واسعة مساحتها 117000 دونماً، وتبلغ مساحتها ضمن حدود الخدمات 6921 دونم
- **التضاريس :** الطبيعة العامة لسطح أراضي البلدة أراضي جبلية في الدرجة الأولى حيث يغلب عليها الطابع الجبلي الذي لا يخلو من الهضاب مثل أراضي تقوع . توجد بين الجبال أراضي أودية وشعاب ذات تربة رسوبية خصبة مثل وادي سكير ووادي النصارى والبقعة ووادي خنيص ووادي الشرق ووادي العروب ووادي أبو شاور .

أما أراضي البرية التي تقع شرق القرية فتتكون من أراضي حصوية سوداء تشبه أراضي الحرات مثل وادي الجحار ، وادي الريم ، وادي الأبيض ووادي الغار .

وتتكون أراضي الجبال من صخور كلسية وبعضها من صخور نارية تتكون من حجارة صالحة لإقامة مشاريع العمران وهذه تكثر في المرج ، خلة نجاصة ، الحوض ، الربيعية وهذه صالحة للبناء ومن ألوان الحجر الأبيض المعرق بالأحمر والأبيض المعرق بالأصفر والأبيض المعرق بخطوط زرقاء ، فالطبيعة العامة لأراضي البلدة تميز سعيير بتضاريس صخرية وترية قليلة العمق وسهول صغيرة وأودية ضيقة وجبال مرتفعة وهضاب شبه الرملية التي تمتد حتى حدود البحر الميت ، كما تظهر تربة الإسمنت في المنطقة الممتدة بين بيت عينون وحلحول شمال مدينة الخليل وهي طبقة ترابية صلصالية ذات لون قرمزي يميل إلى الصفرة بعمق 15 م وهي تظهر إلى الغرب من بيت عينون وباتجاه حلحول ومن الخط الواصل بين بيت عينون وحلحول حتى العروب وهي تستعمل لصناعة الفخار

• المناخ:

مناخ سعيير حار جاف صيفاً ، معتدل ماطر شتاءً وتقل فيها الأمطار كلما اتجهنا من الغرب إلى الشرق ومن الشمال إلى الجنوب وكذلك تقل فيها الحرارة كلما اتجهنا من الشرق إلى الغرب ومن الجنوب إلى الشمال . ترتفع درجة الحرارة في الوديان صيفاً حتى تصل أحياناً من 38-40 م وفي الشتاء تقل حتى تصبح دون الصفر المئوي وتتساقط الثلوج على جبالها شتاءً وتحدث في أوديتها السيول العارمة التي تجرف في طريقها التربة مما حدا بالسكان إلى إقامة الجدران الإستنادية لمنع انجراف التربة. وتبلغ كمية الأمطار في متوسطها السنوي حوالي 350 ملم وتصل إلى 600 ملم في السنوات التي تغزر فيها الأمطار . وفي السنوات التي تقل فيها الأمطار لا يتجاوز معدل سقوطها 250 ملم، فمناخ البلدة مزيج بين مناخ البحر المتوسط والصحراوي

الخصائص الديمغرافية:

بلغ عدد سكان سعيير في عام 1922 نحو 1477 نسمة، وقدّر عددهم في عام 1945 بنحو 2710 نسمة، وارتفع عدد السكان بالعام 2007 لحوالي 17,775 نسمة، أما في عام 2017 بلغ عدد سكانها 20,722 نسمة وهذا العدد لا يشمل المغتربين والقاطنين خارج البلدة. (حسب مركز الإحصاء الفلسطيني لعام 2017). ومن أهم العائلات في بلدة سعيير : (الشلالة، الجرادات، الجبارين، العرامين، المطور، الفروخ، الكوازية، الطروة، اللهاليه)

جدول (1) : تقديرات أعداد السكان من (2007 - 2017) 6

السنة											اسم
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	التجمع
20722	23,830	23,089	22,362	21,649	20,954	20,276	19,620	18,986	18,371	17,775	بلدة سعين

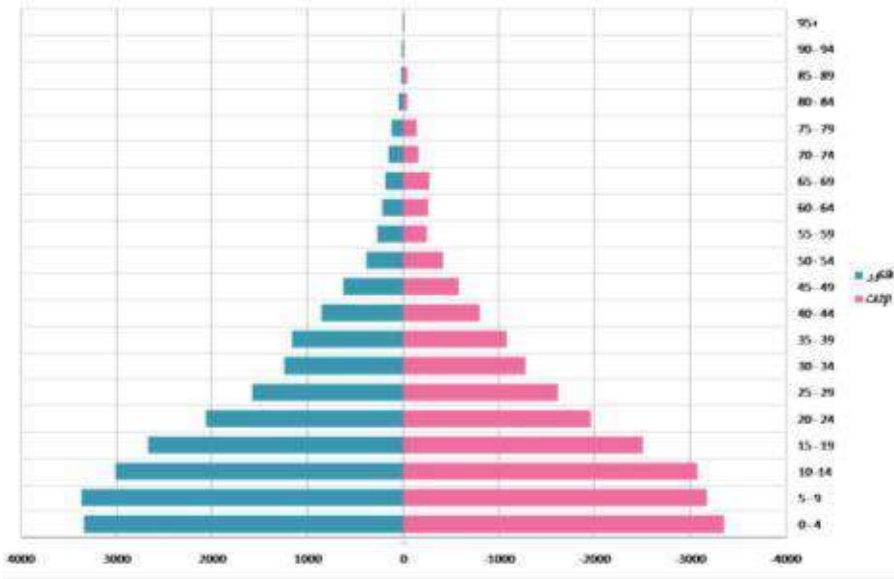
جدول (2): توزيع السكان حسب الفئات العمرية لبلدة سعين لعام 2017⁷

تعداد سكان 2017				الفئة العمرية
إناث		ذكور		
نسبة	عدد	نسبة	عدد	
7.87	1630	7.85	1627	0 – 4
7.45	1544	7.91	1640	5 – 9
7.22	1496	7.09	1469	10 – 14
5.87	1217	6.29	1303	15 – 19
4.60	954	4.86	1007	20 – 24
3.80	788	3.71	769	25 – 29
2.99	620	2.93	607	30 – 34
2.54	525	2.75	570	35 – 39
1.86	386	2.02	418	40 – 44
1.36	282	1.48	306	45 – 49
0.98	203	0.91	188	50 – 54
0.57	118	0.64	133	55 – 59
0.61	126	0.52	107	60 – 64
0.63	130	0.45	94	65 – 69
0.37	77	0.38	78	70 – 74
0.32	66	0.30	61	75 – 79
0.09	19	0.13	27	80 – 84
0.09	18	0.06	12	85 – 89
0.01	2	0.04	8	90 – 94
0.02	4	0.03	6	95+

⁶ المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (تقديرات أعداد السكان، 2007 - 2017)

⁷ الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تقديرات السكان العام 2017 في محافظة الخليل، 2017

شكل رقم (2): الهرم السكاني
لبلدة سكير لعام 2017



بالنسبة للتركيب النوعي في بلدة
سكير نلاحظ زيادة عدد الذكور

عن عدد الإناث حيث بلغ عدد الذكور 10426 نسمة بنسبة 50.4 % بينما بلغ عدد الإناث 10204 نسمة بنسبة 49.6 %.

أما بالنسبة للتوقع السكاني لعام 2021 فمن المتوقع أن يبلغ عدد السكان 21975 نسمة بمعدل نمو 1.78 %

جدول (3) عدد السكان المتوقع لبلدة سكير حتى عام 2021

السنة	2018	2019	2020	2021
عدد السكان	21035	21348	21662	21975

تبلغ الكثافة السكانية في منطقة التخطيط 3.68 نسمة /دونم والجدول التالي يبين ذلك.

جدول (4) عدد السكان والكثافة السكانية في بلدة سكير لعام 2017

عدد السكان	عدد الوحدات السكنية	مساحة المنطقة المبنية	الكثافة السكانية	
			نسمة/دونم	وحدة سكنية/دونم
20722	4500	5637	3.68	4.6

أما فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة، فإن الإحصائيات الصادرة عن جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية تشير إلى وجود 168 أشخاص من ذوي الإعاقة حسب التفصيل في جدول رقم (1.5) التالي:

جدول رقم (5): إحصائيات الأشخاص ذوي الإعاقة في بلدية سكير

الإعاقات الذهنية									
العدد	حسب الجنس		حسب العمر		العدد	حسب الجنس		حسب العمر	
	ذكور	إناث	أطفال	بالغين		ذكور	إناث	أطفال	بالغين
105	63	42	48	57	63	38	25	26	37

المصدر: جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية

5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية⁸

ملخص نتائج التحليل والتقرير التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لمدينة لحول والمعد في بداية العام 2023. (كملاحق رئيسي للخطة التنموية)

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يعتبر مجال البيئة والبنى التحتية من أهم المجالات التنموية في التخطيط التنموي المحلي ولا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، والواقع أيضاً في صلب عمل الهيئة المحلية وضمن اختصاصها وصلاحياتها كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، ويوضح الجدول التالي ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال البيئة والبنى التحتية بلدة سعين :

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الطاقة - الكهرباء والاتصالات	بلغ عدد المشتركين في خدمة الكهرباء 4000 مشترك وتغطي الخدمة 98% من منازل البلدة و 100% من مؤسساتها وقد تم توسيع الشبكة لتصل منطقة المحاجر - محطة التنقية. ويوجد في البلدة أبراج اتصالات وشبكة اتصالات ارضية، حيث تغطي شبكة الانترنت 90% من مناطق البلدة وتغطي شبكة الهاتف الخليوي 98% من مناطق البلدة إضافة إلى شبكة الهاتف الارضي والتي تغطي 95% من تلك المناطق. وهناك بعض الخطوط القديمة	بدء التحول الى شبكات الضغط العالي الهوائية وجود شبكة كهرباء ضغط متوسط ومنخفض. استخدام نظام عدادات جديدة (التحكم عن بعد) مسبقة الدفع . وجود أبراج اتصالات وشبكة اتصالات ارضية.	نقص القدرة الكهربائية المزودة للبلدة من المصدر. ضعف الكهرباء في بعض الخطوط. وجود بعض الخطوط القديمة في شبكة كهرباء الضغط المنخفض والمتوسط زيادة الأحمال على الشبكة (توزيع غير منتظم للأحمال المستجدة).	تطوير شبكة الكهرباء، وتأهيل وصيانة بعض اجزائها. تحسين وتنويع مصادر الطاقة في البلدة.	ضعف شبكة الكهرباء، ومحدودية مصادر الطاقة

⁸ . بلدية سعين وثيقة التقرير التشخيصي للعام 2017

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	في شبكة كهرباء الضغط المنخفض والمتوسط إضافة إلى زيادة الاحمال على الشبكة (توزيع غير منتظم للأحمال المستجدة) حيث أن 30% من الشوارع غير مضاءة. ويؤثر وجود تداخل في شبكات مزودي الخدمة والاعتداءات على حرم الشارع العام من قبل المواطنين ووجود هذه الاعتداءات تحت خط الضغط العالي على حالة السلامة العامة للمواطنين. وتعاني البلدية من قلة التمويل لتطوير شبكة الكهرباء ونقص في الكادر الفني المتخصص والمؤهل إضافة إلى نقص في الآلات والمستلزمات مثل (باجر، ونش... الخ).		- مشاكل فنية في عدادات الدفع المسبق. - الاعتداءات على حرم الشارع العام من قبل المواطنين ووجود هذه الاعتداءات تحت خط الضغط العالي مما يؤثر على السلامة العامة.	- تطوير مأمونية الشبكة في ظل التعديات على الارع بالقرب من خطوط الضغط العالي. - تطوير مصادر الطاقة بالطاقة البديلة.	
الطرق والمواصلات	- تتألف شبكة الطرق الحالية في بلدة سعين من حوالي 90 كم، منها حوالي 25 كم داخل حدود المخطط الهيكلي وتشمل طرق رئيسية وفرعية، وتتوفر شبكة طرق داخلية وخارجية رابطة تخدم سعين والقرى المجاورة ونظراً لتوسط بلدة سعين لمناطق شمال شرق الخليل وهي بلدات بني نعيم، الشيوخ، بيت فجار والعروب، وارتباطها ببلدة تقوع -بيت لحم عبر شارع واد سعين، فإنها تعتبر الطريق الرئيسي لمرور الشاحنات وحلقة وصل بين	- توفر شبكة طرق داخلية وخارجية رابطة تخدم سعين والقرى المجاورة - اهتمام البلدية بتأهيل وشق طرق داخل وخارج المخطط الهيكلي بمشاركة المجتمع المحلي والمؤسسات الخاصة. - توفر الفرص التمويلية من قبل بعض الممولين.	- الكثافة المرورية العالية أثرت على البنية التحتية للطرق. - ضعف القوة التنفيذية لشق وتوسيع ومنع الاعتداء على الطرق الداخلية. - قلة الدعم المالي لتنفيذ مشاريع الطرق. - عدم تحديث المخطط الهيكلي - تعاني التجمعات التابعة لبلدة سعين من عدم توفر شبكة مواصلات	- تأهيل الطرق الداخلية والرابطة. - شق طرق زراعية، وتحسين الربط مع المناطق المصنفة ج، والتجمعات المحيطة بالبلدة. - تحسين المواصلات العامة الداخلية.	- ضعف البنية التحتية للطرق الداخلية والرابطة، وضعف مواءمتها، وغياب خطوط النقل والسيرفيس الداخلية.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	هذه البلدات مما يشكل ضغطاً مرورياً، وهذه الكثافة المرورية العالية اثرت على البنية التحتية للطرق وعلى شوارعها الرئيسية المتمثلة ب: شارع واد الشرق – المنخل الرئيسي للبلدة. شارع رأس العاروض – الذي يربطها ببلدة الشيوخ ويني نعيم وتبلغ نسبة الطرق التي تحتاج إلى شق(المقترحة على المخطط الهيكلي) وتعبيد حوالي 30% ونسبة الطرق التي تحتاج إلى صيانة 65% وتعتبر المداخل الرئيسية لها بحالة متوسطة، وهناك اهتمام ملحوظ من قبل البلدية بتأهيل وشق طرق داخل وخارج المخطط الهيكلي بمشاركة المجتمع المحلي والمؤسسات الخاص إضافة إلى توفر الدعم المالي اما بالنسبة للمواصلات فلا يوجد شبكة مواصلات داخلية تغطي كافة التجمعات السكانية، وتعاني التجمعات التابعة لبلدة سعير من عدم توفر شبكة مواصلات عامة تربطها مع مركز البلدة والاقتصار على التنقل في وسائل النقل الخاصة وعدم وجود محطات انتظار للمواطنين (المظلات) وموقف	- سهولة التضاريس و الطبيعة الجغرافية للبلدة	عامة تربطها مع مركز البلدة والاقتصار على التنقل في وسائل النقل الخاصة. - ضعف مواءمة الطرق مع احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة، وكبار وكبيرات السن. - وجود عدة مداخل غير مؤهلة. - محدودية تواجد شرطة المرور في المدينة.	- تطوير المخطط الهيكلي. - تنظيم البناء ومحاربة التعديات على الشوارع.	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	سيارات (مجمع)، ولا يوجد مواءمة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة				
المياه	يتوفر بالقرب من البلدة آبار ارتوازية (عدد 2) تابعة لسلطة المياه الفلسطينية وبئر آخر تابع لبلدية الخليل، إضافة لوجود آبار خاصة تقدر بحوالي 300 بئر، وتتميز البلدة بقرىها من المضخة التابعة لسلطة المياه الفلسطينية والتي تضخ المياه في مواسير قطرها (36) انش وموقعها فوق حوض مائي، الا ان هناك بعض المناطق المرتفعة لا يتوفر فيها الضغط اللازم لتوصيل المياه، ويوجد تعديات ووصلات على خطوط المياه، ونتيجة قدم خطوط المياه الرئيسية مما يسبب زيادة في نسبة الفاقد فيها حيث تقدر نسبة الفاقد في المياه حوالي 40%، وتعاني البلدية من نقص في الكادر الوظيفي لقسم المياه وعدم التزام المواطنين بتسديد فواتير المياه	- مرور خطوط المياه الرئيسية التابعة لنظام سلطة المياه الفلسطينية وبلدية الخليل وقربها من محطة الضخ. - وجود أكثر من مصدر تزويد للمياه - وجود آبار خاصة وبنابيع مياه سطحية. - وجود شبكة مياه. - الاهتمام المتنامي للسلطة الفلسطينية بالكفاية المائية للمنطقة.	- نقص مصادر وكمية المياه الواردة. - الطبيعة الجغرافية للبلدة وعدم توفر الضغط اللازم لتوصيل المياه لبعض المناطق المرتفعة. - ضعف إدارة وآلية توزيع المياه على المشتركين. - وجود شبكات قديمة وارتفاع نسبة الفاقد، وعدم وجود نظام يلبي احتياجات البلدة. - ضعف التحصيل والجباية. - عدم وجود شبكة صرف صحي وشبكة مياه الأمطار. - عدم تشغيل محطة صرف صحي العروب. - استخدام مياه الشبكة في الزراعة	- تحسين وتأهيل الخدمات المتعلقة بالمياه من ناحية الشبكات وتوسعتها بحسب التوسع العمراني الجديد. - زيادة الكميات من المصدر وتحسين وصول المياه إلى المواطنين بما يلائم احتياجاتهم. - الرقابة على جودة المياه لضمان السلامة الصحية للمواطنين. - تأهيل بعض الابار والبنابيع. - تأهيل عين البلد .	ضعف وتهالك شبكة المياه، ومحدودية مصادرها. الحاجة لايجاد نظام صرف صحي. تلوث بعض الينابيع ومصادر المياه.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	كما تحتاج البلدة على المدى المتوسط الى اعادة بناء النظام المائي بما يشمل انشاء خطوط ناقلية وخزانات ومحطات ضخ تعاني البلدة من عدم توفر شبكة صرف صحي وما يترتب على ذلك من مشاكل بيئية واجتماعية بالاضافة الى تلوث المياه الجوفية.			- صيانة شبكات المياه، وتوسعة تغطيتها لتشمل كافة المناطق. -	
إدارة النفايات والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	تعاني سعيير من ضعف جاهزية البنية التحتية لخدمة الصحة العامة والبيئة، وعدم وجود نظام رقابة صحية بالبلدية وتدني مستوى الوعي الصحي البيئي لدى المواطنين. ولا يتوفر في البلدة حدائق عامة ولا يوجد فيها مقابر عامة والموجود حالياً مقابر عديدة غير مؤهلة. لا يوجد في البلدة مسلخ بلدي وان تزايد النفايات الصلبة يؤثر بشكل كبير على بيئة البلدة. بدأت عملية جمع النفايات عن طريق وزارة الحكم المحلي ووضع 80 حاوية موزعة في الشوارع الرئيسية للبلدة الأمر الذي ساعد البلدية في توسيع منطقة الجمع والتخلص من النفايات الصلبة من مناطق البلدة والتجمعات السكانية الأخرى التابعة للبلدة مثل كوزيبا، عرقان طراد، وببت عينون مما اضطر البلدية إلى زيادة عدد الحاويات إلى أن أصبح عددها حالياً (300) حاوية موزعة على 90% من	- وجود الطواقم الفنية المؤهلة . - وجود مصادر مياه (ينابيع). - وجود مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة. - توفير البلدية لسيارات وحاوليات واليات مساندة لجمع وترحيل النفايات. - توجه المواطنين لتوفير حاويات النفايات المنزلية في عدد من الاحياء في المدينة. -	- عدم وجود حدائق عامة. - ضعف في نظام الرقابة الصحية بالبلدية. - عدم وجود مسلخ بلدي - كثرة مخلفات الحجر وتشويه البيئة في منطقة المحاجر - الآثار السلبية الناتجة عن التخلص من النفايات بالطرق التقليدية (الحرق والطم). - عدم وجود حاويات بشكل كاف لتغطية المناطق الجديدة في المدينة. - التكلفة العالية لإدارة خدمة النفايات وضعف تحصيلات هذه الخدمة. - نقص الوعي حول خدمة النفايات من قبل المواطنين. - سيارات جمع النفايات الخاصة بالبلدية هي سيارات متهالكة	- تزويد المنطقة بعدد من الحاويات وخاصة في مناطق التوسع الجديدة. - عمل دراسة مالية لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة. - زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية. - توفير معدات واليات لتطوير جودة الخدمة. - دراسة بشأن التخلص من النفايات الخاصة بمصانع الحجر . -	- ضعف الوعي البيئي. - ضعف معالجة النفايات الصلبة - محدودية الوعي الصحي - التلوث العالي نتيجة مصانع الحجر، والكسارات. - خدمة جمع ومعالجة النفايات الصلبة لا غطي كامل البلدة

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	التجمعات السكنية الا ان هنالك تجمعات لاتصلها الخدمات.		وقديمة وتحتاج لصيانة دورية مكلفة.		

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

أصبح دور الهيئات المحلية أكثر فعالية في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز للمبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي) ويوضح الجدول ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال تنمية الاقتصاد المحلي في بلدة سعين:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
العمالة والتوظيف	. تتميز بلدة سعين بالطاقات العاملة ويعتبر العنصر البشري أحد أهم الركائز الأساسية في البلدة وعلى كل الأصعدة والمجالات (سياسياً، اقتصادياً، اجتماعياً.....الخ)، حيث تقدر نسبة الفئة العمرية للأفراد البالغين أقل من خمسة عشر عاماً 45.3% والبالغين من 15-64 ما نسبته 51.4% وهذا يدل على أن هذا المجتمع هو مجتمع فتي، وتقدر نسبة الذكور في البلدة 50.8% وهي أعلى بقليل من نسبة الإناث المقدرة 49.2 أي هناك توازن بين عدد الذكور والإناث وهناك حملة شهادات جامعية بنسبة لا بأس بها سواء كانت بكالوريوس أو ماجستير أو دكتوراه ويتوفر عدد جيد من حملة شهادات الدبلوم.	- وجود الأيدي العاملة. - ارتفاع نسبة حملة الشهادات العلمية. - وجود عناصر ذات كفاءة عالية في أكثر من صعيد. - تطور افاق التشغيل المحلي خاصة في قطاع الحجر والرخام. - توسع الأنشطة التجارية في سعين. - تشكيل سعين لخط بديل عن الخط الالتفافي ما يشجع حركة مرورية كبيرة من خارج المحافظة.	- انخفاض مشاركة المرأة في سوق العمل - عدم وجود مراكز لتطوير الموارد البشرية. - عدم وجود رؤية واضحة للاستثمار في الموارد البشرية. - ارتفاع نسبة البطالة بين حملة الشهادات لعدم توفر وظائف ملائمة لتخصصاتهم - محدودية توفر الايدي العاملة بسبب توجههم للعمل داخل الخط الأخضر. - ضعف الأجور للعمالة المحلية.	- تطوير التدريب المهني. - إيجاد مراكز لتنمية المهارات، والاستثمار في القوى العاملة. - تعزيز اشراك النساء في سوق العمل. - تحسين شراكة ذوي الإعاقة في سوق العمل. - تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص وتطوير التشغيل. - تحسين التنسيق مع وزارة العمل للرقابة والتفتيش.	- محدودية انخراط الشباب، والنساء، وذوي الإعاقة في سوق العمل. - محدودية التدريب المهني. - ضعف الاطار الحقوقي للعمالة المحلية.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	يتوفر في البلدة أيدي عاملة ويقدر عدد الموارد البشرية من القوى العاملة 4200 لكن لا يوجد أي مراكز للتأهيل تعنى بالموارد البشرية إضافة لعدم وجود رؤية واضحة للاستثمار في الموارد البشرية. ويتوفر عناصر ذات كفاءة عالية في أكثر من صعيد وفي مختلف المجالات وعلى الرغم من ذلك ترتفع نسبة البطالة خاصة لخريجي الجامعات سواء كانوا ذكورا أم إناث، وتتخفف نسبة العمل التطوعي ومشاركة المرأة في أكثر من جانب في المجتمع. بالتالي تحتاج البلدة إلى مركز تأهيل للموارد البشرية وبناء مدرسة مهنية وبناء مشاريع لتشغيل الأيدي العاملة تعنى أكثر بالنساء	- تعدد الأنشطة الزراعية . -	- ضعف الأطر الحقوقية العمالية . - محدودية التدريب المهني		
الزراعة	تمتاز بلدة سكير بالمساحة الشاسعة من الأراضي حيث تمتد من البحر الميت شرقاً إلى لحول غرباً ومن الخليل جنوباً وإلى بيت لحم شمالاً مما أعطى البلدة ميزة التنوع الحيوي من حيث الموقع الجغرافي والمساحة والمناخ والتضاريس وتبلغ مساحة الأرض الزراعية حوالي 45000 دونم، وتتميز أيضا بتضاريسها من جبال وسهول وأودية ومناخها الجيد الذي يشكل نقطة قوة للزراعة مما ينتج	- توفر مساحة كبيرة من الأراضي الزراعية. - توفر المختصين بالإضافة الى الأيدي العاملة الماهرة في الزراعة - توفر أيدي عاملة وخبرات زراعية - توفر المؤسسات المالية والإقراض والبنوك. - التوجه الوطني لدعم المزارعين وتوفير التأمين الزراعي	- محدودية الأسواق المحلية للخضار والمواشي - محدودية مصادر المياه - ارتفاع تكاليف الانتاج الزراعية عالية. - ضعف التسويق الزراعي. - محدودية الطرق الزراعية - ضعف المصادر المالية - محدودية العوائد المالية على القطاع الزراعي.	- تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني في البلدة ودعم صغار المزارعين والمهمشين وتعزيز صمودهم. - تأهيل واستصلاح الاراضي الزراعية. - العمل على تحسين نوعية الثروة الحيوانية.	ضعف البنية التحتية لقطاع الزراعة، و ضعف المياه الخاصة بالزراعة. ضعف الاقبال على القطاع الزراعي، وضعف برامج التمكين الزراعي

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	عنه تكون نظم نباتية عديدة في هذا البلد إذا استغلت بالشكل الصحيح. يتوفر عدد من الطرق الزراعية في البلدة إضافة إلى وجود الخبرات الزراعية والأيدي العاملة للزراعة، لكن لا تزال الأساليب المستخدمة في الزراعة تقليدية عدا عن قلة مصادر المياه المتوفرة والمشاريع الزراعية، حيث تغطي الآبار الارتوازية 10% من مصدر المياه المستخدم للزراعة و30% نسبة تغطية الينابيع للمياه المخصصة للزراعة، لا يتوفر أيضا أسواق محلية لتسويق المنتج الزراعي ولا يتم استغلال الموارد المتاحة، وقد جاء التوسع العمراني والصناعي على حساب مساحات الأراضي الزراعية ويقوم بعض من العمال بترك الأراضي "البور" والعمل في إسرائيل. ويتوفر في البلدة عدد لا بأس فيه من المزارع المخصصة للأغنام والماعز والدجاج اللحم، ويتوفر مزرعة أبقار واحدة ومزرتين دجاج بياض.	- وجود ثروة حيوانية وزراعية جيدة. -	- التوسع الاستيطاني. - اعتداءات المستوطنين المتكررة على الأراضي	- شق الطرق الزراعية من أجل زيادة الاستثمار في القطاع الزراعي. - توفير برامج وانشطة الارشاد الزراعي ودعم المزارعين وتوعيتهم. - توفير مصادر مياه إضافية - انشاء ابار زراعية وتحسين الحصاد المائي - استغلال وإعادة تكرار المياه المنزلية - تكثيف برامج التدريب المهني الزراعي. -	
السياحة والترفيه	تعتبر سكير من البلدات القديمة في فلسطين ذات تاريخ عريق إذ كانت تكسوها أشجار وغابات كثيفة، ويوجد بها عدد عيون ماء أهمها عين سكير والتي اعتنت بها ورمتها	- وجود مجموعة من الآثار والخرب القديمة والتي تعود لحضارات قديمة.	- عدم وجود محميات طبيعية ومنتزهات.	- تأهيل المرافق السياحية والتاريخية مثل تأهيل بعض	- ضعف البنية التحتية والمرافق السياحية (الطرق، ممرات المشاة،

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	الملكة هيلانا قبل حوالي 1700 عام وعين بيت عينون وعين كوزبيه والعروب والدلبه وقد سكنها النبي العيص بن اسحاق ومقامه موجود حتى الآن. وتمتد البلدة لحدود البحر الميت (منطقة المسافرين) وتتميز بمساحتها الكبيرة وتنوع مناخها ويوجد عدة خرب محيطة بالبلدة، مثل خربة العديسه ورأس الطويل وخربة بيت عينون الأثرية، وخربة أبو ادوير، وخربة تقوع، وخربة كوزبيه كما يوجد في مسافرها أديرة تعود إلى قديم الزمان مثل (الدير) وهناك آثار إغريقية ورومانية وعدة بنايات قديمة بنيت بواسطة الحجر والشيد وهي قائمة حتى اليوم حيث تجاوز عمرها المائة عام، وعلى الرغم من ذلك لا يوجد في البلدة أية محميات طبيعية ومنتزهات وتعاني أيضا من عدم اهتمام الجهات المختصة بتطوير السياحة في المنطقة، بالتالي تحتاج البلدة إلى ايجاد منتزهات عامة وعمل مسارات سياحية رابطة بين عيون الماء وتشجيع الاستثمار في المنتجات التراثية وفتح السوق لها وصيانة البيوت القديمة.	- المساحة الكبيرة للبلدة وامتدادها لحدود البحر الميت (منطقة المسافرين) - التنوع في المناخ (برية، جبال) - وجود قوانين لحماية المباني الأثرية والتاريخية - وجود توجهات فردية ومنظمات أهلية محلية وعالمية تعنى بحماية الموروث الثقافي والحفاظ	- ضعف اهتمام الجهات المختصة بتطوير السياحة في المنطقة. - ضعف البنية التحتية لاستغلال منطقة المسافرين - ضعف البنية التحتية والمرافق السياحية (الطرق، ممرات المشاة، الحدائق والمنتزهات، الملاعب والصالات الرياضية، النزل والمطاعم السياحية، ومكاتب الإرشاد والتوجيه السياحي. - ضعف البرامج التعليمية فيما يتعلق بالسياحة على مستوى التعليم الأساسي والجامعي. - ضعف الالتزام بقوانين الحماية للمواقع الأثرية. - التوسع العمراني الذي يتم على حساب المناطق الطبيعية والمباني التاريخية. - ضعف قدرة ابناء المجتمع المحلي على استغلال المواقع الطبيعية والمباني التاريخية.	المواقع السياحية الجذابة في البلدة - تطوير السياحة البيئية في المسافرين. - زيادة الوعي بأهمية السياحة وتشجيع السياحة الداخلية في البلدة - تعزيز البرامج السياحية وعمل حملات تسويقية للتعريف بالمواقع السياحية والتاريخية - الحد من التوسع العمراني على حساب المناطق الخضراء والمناطق المحتمل استثمارها سياحيا. - تطوير الشراكات الاقتصادية والاستثمارية فيما القطاع السياحي. -	الحدائق والمنتزهات، الملاعب والصالات الرياضية، النزل والمطاعم السياحية، ومكاتب الإرشاد والتوجيه السياحي.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
			- ضعف استغلال البلدة القديمة والسوق القديم		
التجارة والصناعة والخدمات المساندة	يتوفر في البلدة موارد بشرية صناعية ذات نوعية وخبرة عالية في القطاعات المختلفة حيث تنوعت الصناعات وخاصة صناعة الحجر والرخام وصناعة الحصمة الباطون والبلاستيك والطوب والصناعة الزراعية مثل الجبن واللبن والحبس والملبن...الخ وصناعات أخرى مثل الخشب والحديد والألمنيوم. حيث تطورت الصناعة في البلدة بشكل عام وخاصة صناعة الحجر والرخام وهناك طلب متزايد على صناعة الحجر وأصبحت هذه الصناعة ركيزة أساسية للاقتصاد المحلي في البلدة إضافة لذلك يوجد خدمات مساندة (مركز الحجر، مختبر فحص، منح شهادة دبلوم متخصص في صناعة الحجر)جامعة البوليتكنيك، ويتوفر رأس المال بما يوازن حجم متخصص في صناعة الحجر)جامعة البوليتكنيك، ويتوفر رأس المال بما يوازن حجم القطاع وماكينات حديثة تعمل في هذا القطاع، إضافة إلى وجود اتحاد صناعة الحجر والغرفة التجارية شمال الخليل. أما بالنسبة للصناعات الزراعية فقد تراجعت نوعاً ما وذلك نتيجة للعزوف عن الزراعة بشكل عام والتوجه إلى العمل سواء في الداخل المحتل أو الوظائف أو في المصانع	-وجود خدمات مساندة (مركز الحجر، مختبر فحص، منح شهادة دبلوم متخصص في صناعة الحجر)جامعة البوليتكنيك . -توفر رأس المال بما يوازن حجم القطاع. - الطلب المتزايد على الحجر والتطور الصناعي في البلدة.توفر الأراضي الشاسعة التي يمكن إقامة المراكز التجارية عليها. - البلدة تقع على طريق بديل رابط بين المحافظات "ت لحم والخليل". - وجود انتاج زراعي خاصة العضوي منه بكميات جيدة . - تطور الاهتمام بصناعة الحجر والرخام، من حيث الكميات والأنواع.	- عدم وجود منطقة صناعية مؤهلة. - انخفاض مشاركة المرأة في أعمال التجارة. - عدم وجود معايير جودة للمواد التجارية في البلدة - ضعف البنية التحتية الداعمة للتجارة. - تكرار الاغلاقات الإسرائيلية للمداخل. - ضعف برامج التسويق الزراعي. - عشوائية السوق التجاري. - عدم وجود أسواق مركزية	- استقطاب شركات الخدمات المساندة والشركات التجارية الكبيرة والمستثمرين. - تنظيم الأسواق التجارية، وإيجاد أسواق مركزية. - تطوير البنية التحتية لخدمة قطاع التجارة والصناعة. - تأسيس منطقة صناعية بمواصفات جيدة. - تعزيز شراكة النساء في التجارة. - تطوير شراكة الشباب في التجارة. - تعزيز مواءمة الطرق لاحتياجات ذوي الإعاقة	ضعف البنية التحتية لقطاع الصناعة والتجارة، ومحدودية شراكة النساء في الإنتاج المحلي.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	المحلية وفيما يرتبط بالتجارة فإن وجود البلد على خطوط الربط بين المحافظات، ولو بشكل جزئي فإن هذا يعطيها ميزة إضافية فيما يتعلق بالتجارة غير أن واقع السوق التجاري في سعيير يعد ضعيف جداً وذلك لمحدودية تنظيمه، ولعدم وجود أسواق مركزية أو معارض دائمة للمنتجات المحلية، إضافة إلى ضعف الطرق والمواصلات المؤدية للبلدة، وضعف مواءمة مراقفها لاحتياجات ذوي الإعاقة.				

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

يعتبر مجال التنمية الاجتماعية واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئة المحلية بالاستجابة لها وتطويرها إلى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، والفئات المهمشة وخاصة الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، والمرأة والطفل، إلى جانب القطاعات الأخرى، مثل الشباب والرياضة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية، ويوضح الجدول ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال التنمية الاجتماعية في بلدة سعيير

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
التعليم	يبلغ عدد المدارس في سعين 23 مدرسة موزعة على معظم تجمعات البلدة خصوصا البعيدة باستثناء منطقة رأس الطويل والتجمعات الواقعة في أطراف البلدة لا تحتوي على مدارس ثانوية، وتتميز المدارس بوجود مساحات للتوسع الأفقي أو الرأسى وعدم وجود فترتين للدوام (صباحي ومساءلي)، ولدى معظم الأهل الوعي اتجاه أهمية وتوجه الجيل للتعليم، وتعاني المدارس وخصوصا الواقعة في مركز البلدة من مشكلة اكتظاظ الطلبة، كما أن المدارس الثانوية في البلدة تقتصر على مدرستين للذكور ومدرسة للإناث ، لذا وبسبب الطبيعة الجغرافية للبلدة والممتدة فإن الطلاب الذين يكملون المرحلة الثانوية يعانون	- وجود قطع ارض لبناء المدارس ورياض الأطفال. - وجود مدارس تغطي التجمعات السكانية . - وعي المجتمع المحلي بأهمية التعليم، واهتمامهم في مرافقه. - تعاون المجتمع المحلي من بلديات ومؤسسات وأفراد ووجود الرغبة في التطوير - دعم المجتمع المحلي المادي والمعنوي	- وجود اكتظاظ في عدد الطلاب في المدارس الواقعة في وسط البلدة. - عدم وجود مدارس ثانوية في التجمعات الواقعة في أطراف البلدة. - سوء في التوزيع الجغرافي للمدارس - عدم وجود مدرسة في منطقة راس الطويل - قلة مصادر التمويل لمشاريع المدارس - ضعف حماية ممتلكات المدارس	- تطوير المرافق التعليمية ببناء مدارس . - صيانة المدارس وساحاتها الخارجية. - زيادة عدد الغرف الصفية في بعض المدارس. - صيانة ساحات المدارس. - تأهيل عدد من الغرف الصفية. - تعزيز مواءمة المدارس وساحاتها لاحتياجات ذوي الإعاقة.	- ضعف البنية التحتية لقطاع التعليم، وخاصة في المساحات المخصصة للعب، ومواءمتها مع احتياجات ذوي الإعاقة، ومحدودية التطور في المرافق التعليمية.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	من صعوبة التنقل للوصول إلى اقرب مدرسة من تجمعهم مما اثر ذلك على زيادة نسبة التسرب من المدارس بعد المرحلة الأساسية. تعاني المرافق التعليمية من عدم مواءمتها لاحتياجات ذوي الإعاقة.				
الصحة	- المجال الصحي في البلدة يعكس المستوى المعيشي والاقتصادي ويعتمد تطوير المستوى الصحي بشكل مباشر على عدد ونوعية الخدمات الصحية المتوفرة، وذلك تبعاً لمؤشرات وإحصائيات صحية رسمية حكومية وغير حكومية. - يملك حوالي 62.5% من سكان البلدة تأمين صحي وتتوفر الخدمات الصحية الأولية (تطعيم، فحص حوامل، الوقاية) ويعتبر علاج الأطفال دون سن السادسة مجاناً، وتتوفر تطعيمات إلزامية وهذا يعني أن المجتمع محصن، وتتوفر كوادر	- توفر الخدمات الصحية الأولية (تطعيم، فحص حوامل، الوقاية) حوالي 62.5 % من السكان لديهم تأمين صحي. - عيادات جديدة ومركز ولادة آمن. - مشاركة القطاع الخاص والأهلي مع الجانب الحكومي في توفير الخدمات الصحية - تطور اهتمام المجتمع بالمرافق الصحية. - انفتاح البلدية على التطوير الصحي.	- تطوير مواءمة المرافق الصحية لاحتياجات ذوي الإعاقة. - بناء وتجهيز عيادات متخصصة، وتوزيعها حسب احتياجات المواطنين. - بناء مركز طوارئ وتجهيزه. - إيجاد برامج صحية متخصصة لذوي الإعاقة. - تطوير برامج الدعم النفسي والاجتماعي، والصحة النفسية. - تطوير برامج صحية خاصة بالنساء.	- تطوير مواءمة المرافق الصحية لاحتياجات ذوي الإعاقة. - بناء وتجهيز عيادات متخصصة، وتوزيعها حسب احتياجات المواطنين. - بناء مركز طوارئ وتجهيزه. - إيجاد برامج صحية متخصصة لذوي الإعاقة. - تطوير برامج الدعم النفسي والاجتماعي، والصحة النفسية. - تطوير برامج صحية خاصة بالنساء.	ضعف في شمولية وتكامل الخدمات الصحية الحكومية والخاصة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	مؤهلة من (أطباء، تمريض، فني مختبرات، أخصائي أسنان، صيدالة، بيئية، علاج طبيعي). يوجد في البلدة عيادة حكومية واحدة وثمان عيادات خاصة مختلفة وأربعة مراكز طبية خاصة وأهلية وتسعة صيدليات خاصة ومركز ولادة وتصوير أشعة، إلا أنه لا يتوفر مركز إسعاف وطوارئ ولا يوجد سيارة إسعاف تتواجد بشكل دائم في البلدة وعلى الرغم من ذلك لا يتوفر عيادات اختصاص: (جلدية ، أنف أذن حنجرة ، الأطفال ، العظام) وهناك نقص في الكادر العامل تعوض بالدوام الجزئي عدا عن الدوام الجزئي للأطباء في العيادات مما يحدث إرباكاً للمراجعين	– ارتفاع عدد السكان وبالتالي الحاجة الى خدمات صحية أكبر.	–		
الحماية الاجتماعية والتمكين (كبار السن، والاشخاص ذوي الاعاقة ...)	يقدر عدد الأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة سكير، حوالي 600 حالة منهم 200 طفل. وتعاني بعض العائلات من عائلات الأشخاص ذوي الإعاقة من وجود أكثر من حالة إعاقة في داخل الأسرة، ما يترتب أعباء مالية واجتماعية كبيرة عليها، سيما العائلات	• توفر عدة مراكز في محافظتي الخليل وبيت لحم تقدم الخدمات والرعاية لذوي الإعاقة. • وجود وعي لدى الأهالي بأهمية رعاية أبنائهم ذوي الإعاقة.	– عدم مواءمة المرافق والخدمات العامة ومبنى البلدية لاستخدام ذوي الإعاقة. – عدم توفر أدوات مساعدة للأشخاص ذوي الإعاقة. – ضعف الخدمات مقارنة بالاحتياج.	– تأسيس مركز مجتمعي تابع للبلدية يعن بالاشخاص ذوي الإعاقة – الحاجة الى مواءمة المواصلات والنقل العام للأشخاص ذوي الإعاقة وتوفير وسائل مواصلات مخصصة لنقل وتنقل الأشخاص ذوي الإعاقة.	– ضعف الخدمات التعليمية، الصحية، والرياضية، المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في البلدة و غياب الموائمة لكافة المرافق العامة والخاصة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	التي تعيلها نساء، في ظل عدم استجابة مختلف القطاعات في البلدة سيما الصحي، والبنية التحتية لاحتياجات ذوي الإعاقة. ويزيد من هذه الصعوبات عدم استجابة المرافق التعليمية لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة. أن نسبة المشاركة في القوى العاملة أو الناشطين اقتصاديا بين الأشخاص ذوي الإعاقة في مدينة الظاهرية % 69 (منهم 17.8 بلغت حوالي % عاطلين عن العمل) 31 عاملون وهي نسبة منخفضة للغاية مقارنة بنسبة وصلت الى حوالي 45.1% تمثل نسبة المشاركين في القوى العاملة بين أفراد المجتمع في البلدة (منهم 79.3% عاملين و 20.7% عاطلين عن العمل)، وهو ما يعني أن الغالبية العظمى من الأشخاص ذوي الإعاقة في التجمع غير ناشطين اقتصاديا. هذا الأمر يشير الى الفجوة الكبيرة بين الأشخاص ذوي الإعاقة وأفراد	■ وجود اهتمام لدى المؤسسات المانحة بشأن الأشخاص ذوي الإعاقة. - وجود مؤسسة الهلال الأحمر في بلدة سكير، واهتمامها بإيجاد برامج للأشخاص ذوي الإعاقة.	- ضعف البنية التحتية لاستيعاب الأشخاص ذوي الإعاقة. - ضعف تمثيل الأشخاص ذوي الإعاقة في الهيئات الإدارية والعامة في المؤسسات. - عدم التزام المؤسسات بتشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة حسب النسبة المحددة بالقانون.	- الحاجة الى مواءمة البنية التحتية، والمرافق العامة مع احتياجات ذوي الإعاقة. - الحاجة الى إيجاد مراكز صحية متخصصة. - الحاجة لمواءمة المرافق الصحية مع احتياجات ذوي الإعاقة. - الحاجة الى تأهيل مبنى البلدية والمباني العامة ومواءمتها لاستخدام ذوي الإعاقة. - الحاجة الى توفير برامج تأهيل وتدريب وتشغيل لذوي الإعاقة من الجنسين. - تفعيل قانون تشغيل ذوي الإعاقة والحق في التوظيف والتشغيل. - توفير برامج للدعم الاقتصادي والاجتماعي لذوي الإعاقة. - الحاجة الى تأهيل المرافق التعليمية لاستيعاب الأشخاص ذوي الإعاقة.	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	المجتمع الآخرين فيما يتعلق بالالتحاق بسوق العمل			- الحاجة لتوفير أدوات مساعدة مختلفة للأشخاص ذوي الإعاقة.	
الحماية الاجتماعية والتمكين (المرأة)	تشكل النساء - كما هو الحال في فلسطين - حوالي نصف التعداد السكاني في بلدة سغير ، وقد شهدت البلدة ارتفاع في الثقافة المشجعة لتعليم البنات، وتشكل النساء ما نسبته 65% من جمهور المتعلمين في البلدة. تشكل النساء جزء صغير من قوى العمالة المحلية خاصة في قطاع الزراعي، والتجاري الموسمي، غير أن نسب البطالة في أوساط النساء لا زالت مرتفعة جداً خاصة في أوساط الخريجات الجامعيات، وتشكل النساء ما نسبته 20% تقريباً من القوى العاملة في البلدة، فيما يشكل الذكور ما نسبته 80% تقريباً من إجمالي القوى العاملة. تزداد صعوبة النساء مع ضعف القطاعات المختلفة سيما الضعف الحاد في القطاع السياحي، وضعف القطاع الزراعي، والتجاري،	- وجود مجموعة من المؤسسات الخاصة ب التمكين الاجتماعي - وجود نادي نسوي. - تقبل المجتمع لبعض برامج الدعم النفسي والاجتماعي الفردي والأسري. - اهتمام المؤسسات الدولية والوطنية بالمساواة الجندرية. - خطة التنمية المستدامة، بشأن المساواة بين الجنسين. - اهتمام بعض المؤسسات في النساء من ذوات الإعاقة.	- وجود بعض فئات من النساء مهمشة بالأخص النساء التي لا تعمل (ربة منزل) وعدم وجود اماكن ترفيهية للمرأة. - عدم وجود فرص عمل للنساء الغير متعلقات. - قلة النوادي الترفيهية للنساء. - قلة برامج التوعية للنساء. - ضعف مشاركة المرأة في الحياة السياسية واتخاذ القرار.	- محدودية المؤسسات النسوية العاملة في البلدة. - ضعف برامج التدريب والتوعية الجندرية. - محدودية افاق التشغيل في السوق المحلي. - ضعف الخدمات المقدمة للقاطنات في مناطق ج. - محدودية التمويل للمشاريع النسوية الصغيرة . - ضعف المساحات المدنية في البلدة. - ضعف البرامج افية في البلدة. - ارتفاع نسبة البطالة في أوساط الخريجات. - ضعف البرامج الخاصة بالطفولة. - ضعف مساحات اللعب الخاصة بالأطفال. - ضعف البرامج الرياضية للأطفال والنساء	- ضعف الرعاية والاهتمام الموجه لتنمية المرأة والطفل، ونقص المرافق العامة الخاصة بهم في البلدة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	وتتضاعف المصاعب التي تحول دون شراكة حقيقية للنساء في سوق العمل مع ضعف البنية التحتية والمواصلات العامة. تعاني النساء كبيرات السن، وذوات الإعاقة على وجه التحديد من أكبر قدر من المصاعب نتيجة لضعف الاستجابة لاحتياجاتهن في البلدة.				
الثقافة والتراث	يوجد في بلدة سعين نخبة من المثقفين ومركز ثقافي واحد وهو مركز السنابل الثقافي إلا أنه لا يوجد فيها مكتبات ولكن بالرغم من قلة الأعمدة التي يستند عليها سقف الثقافة إلا أن هناك اهتماماً واضحاً لدى الشباب كلما سنحت المناسبة، كما أنه في الآونة الأخيرة ظهرت بعض النشاطات المبدعة والفعالة تتركز حول التراث الشعبي والشعر	- وجود مناطق أثرية، ومعالم دينية وحضارية كبيرة. - وجود عدد كبير من حملة الشهادات العليا - وجود مجموعات شبابية فاعلة. - وقوع البلدو على طرق رابطة بين المحافظات.	- محدودية المراكز والمؤسسات الثقافية. - محدودية الاهتمام بالمناطق التراثية والثقافية - ضعف الاجسام التي ترعى قطاع الثقافة في البلدة. - ضعف التمويل الموجه للقطاع الثقافي في البلدة.	- مركز ثقافي المركز الثقافي التابع للبلدية. - الحاجة الى تفعيل المؤسسات الراعية للقطاع الثقافي في البلدة. - الحاجة الى تحسين الاهتمام بالجانب الثقافي في البلدية. - تعزيز الاهتمام بالأماكن التاريخية، وترميم المباني. - تفعيل السياحة البيئية.	ضعف الاهتمام بالمستوى الثقافي، ومحدودية البرامج الثقافية.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	ومسابقات ثقافية، وهذه تحتاج من يأخذ بيد أصحابها للمواصلة على الطريق السليم. تتوفر في البلدة أيضاً موارد تراثية وأفراد مهتمين بإنتاجها إلا أن هناك غياب للوعي من أجل الحفاظ على الموروث الثقافي وقلّة النشاطات الثقافية والبرامج إضافة لعدم وجود متحف لحفظ التراث. كما يوجد في البلدة عدد من مقاهي الانترنت الخاصة، ولكنها تحتاج إلى توجيه يدفعها إلى الاستفادة إيجابياً من الثقافة الإلكترونية، وتعريف المستخدمين بطرائق البحث والاستخدام والمشاركة.				
الرياضة والشباب	يعتبر عنصر الشباب ركيزة المجتمع وتحظى الرياضة بجزء بسيط من اهتمام الشباب في	- نسبة الشباب للتعداد السكاني.	- محدودية التمويل للشباب - العشائرية والجهوية.	- الحاجة الى تفعيل المؤسسات الشبابية والرياضية وتنويع الأنشطة	ضعف نوعية ومستوى الخدمات (الثقافية، الرياضية، الاقتصادية) المقدمة لقطاع الشاب في سعي.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	بلدة سعير على الرغم من أنها تعكس ثقافة البلدة، حيث يوجد في البلدة نادي رياضي واحد وهناك اهتمام من قبل المجتمع بالجانب الرياضي يوجد أيضا فريق رياضي معتمد وفريق أشبال وعلى الرغم من ذلك لا يوجد أية ملاعب رياضية في البلدة ولا تتوفر صالات لممارسة الرياضة إضافة إلى قلة الأنشطة في النادي الرياضي. بالتالي ظهرت حاجة البلدة إلى إنشاء ملعب رياضي وإنشاء صالات رياضية ومساح تخدم جميع الفئات وتفعيل أنشطة النادي الرياضي.	- وجود نماذج شبابية ناجحة. - اهتمام المؤسسات الأهلية بالشباب. - ضعف أداء المؤسسات التي شكل نماذجها كبار السن.	- محدودية المرافق والمؤسسات الشبابية. - نفور الشباب عن المشاركة بسبب ضعف المساحات.	الرياضية والشبابية، وتفعيل الدور الاجتماعي للنادي. - الحاجة الى تحسين الشراكة بين البلدية والمؤسسات الشبابية. - تفعيل برامج الاندماج الاجتماعي للنساء، والشباب، وذوي الإعاقة. - الحاجة لايجاد ملاعب رياضية. . - الحاجة الى توفير برامج لدعم المشاريع الصغيرة للشباب وتأهيلهم لسوق العمل. - الحاجة الى زيادة تمثيل الشباب في الهيئات القيادية للمؤسسات المحلية والبلدية، وتمكين الشباب من أخذ دورهم.	ضعف برامج التأهيل الشبابي.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
				- الحاجة لتأسيس مراكز تدريب مهني مستجيبة لاحتياجات الشباب. - الحاجة الى مكتبة عامة	

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعتبر مجال الإدارة والحكم الرشيد، واحداً من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، ولأهمية دور البلدية في هذا المجال، لما تشكله من مؤسسة قيادية وتنموية في مجتمعها المحلي بصفتها أم المؤسسات في البلدة، تم العمل على تشخيص وتحليل واقع البيئة المؤسسية للبلدية وبالتركيز على بعض المحاور الفرعية مثل: (الإدارة والموارد المالية، والإدارة والتخطيط، والموارد البشرية، وإدارة وتقديم الخدمات)، ويوضح الجدول التالي ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال الإدارة والحكم الرشيد في مدينة لحول:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
التخطيط والتنظيم	يعتبر التخطيط والتنظيم للمدينة مشكلة أساسية في بلدة سكير، وذلك بسبب قصور المخطط الهيكلي الحالي المتمثل بمحدودية المساحة التي يغطيها/ وتوزيع استعمالات الأراضي ومسارات الطرق المقترحة التي لا تتطابق مع مسارات الطرق القائمة بالاضافة الى وجود عدد كبير من	- وجود كوادرات مختصة في التخطيط بالإضافة لوجود كوادرات بمختلف التخصصات المساندة للتخطيط. - قدرة طاقم البلدية على استخدام البرامج المتطورة من أدوات التخطيط الهامة.	- قلة عدد الكوادرات المتخصصة في مجال التخطيط الفيزيائي - المركزية في المؤسسات (خاصة الحكم المحلي). - عدم الالتزام بمخرجات عمليات التخطيط على ارض الواقع عند التنفيذ نتيجة توجهات بعض	- تطوير وبناء القدرات في التخطيط، - الحاجة الى تطوير قواعد البيانات في البلدية. - توسيع المخطط الهيكلي. - تخصيص مساحات من المخطط الهيكلي للمرافق العامة.	- ضعف التخطيط والتنظيم في بلد سكير. - محدودية القدرات البشرية والفنية. - محدودية البرامج وقواعد البيانات

	الطرق المقترحة غير قابلة للتنفيذ وذلك بسبب طبوغرافية الاراضي او بسبب التجاوزات من المواطنين او بسبب وجود مشاكل تخطيطية وتعارض في العرض التنفيذي بين الشوارع الرئيسية والفرعية.	- تمويل صندوق البلديات المخصص للتطوير.	- الممولين من ناحية وضعف امكانيات البلدية من ناحية اخرى. - نقص قواعد البيانات الجغرافية والمعلومات المتعلقة بالمناطق الجديدة وخارج نطاق المخطط الهيكلي. - ضعف مخططات رئيسية لشبكات المياه وعدم وجود دراسات ومخططات للصرف الصحي في المدينة. - محدودية التكامل بين الأنظمة والبرمجيات المحوسبة المختلفة الموجودة في البلدية	- العمل على توفير نظام البلدية الالكترونية وربطه بنظام المعلومات الجغرافية ومركز خدمة الجمهور. - عمل دراسات ومخططات تفصيلية خاصة باستخدامات الاراضي وخاصة مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي. - رفد دائرة التخطيط والمشاريع في البلدية بطواقم متخصصة في التخطيط الحضري والعمراني. - تدريب وتمكين مهندسي البلدية. - عدم وجود وحدة GIS ووحدة تخطيط في البلدية - عدم تفعيل امر الصب والاشراف الالزامي على البناء. - محدودية كوادر أقسام الهندسة. - غياب المخططات الهيكلية لتجمعات مناطق C مما يزيد من البناء العشوائي	
الأمن وإدارة الكوارث	يعتبر الدفاع المدني هو الجهة المكلفة بحماية الفرد أو البيت أو المنشأة عند حدوث كوارث طبيعية أو حرائق أو غير ذلك، ولا ينحصر الدفاع المدني بمؤسسة الدفاع المدني وحدها وإنما،	- وجود قطعة أرض لمركز الدفاع المدني. - وجود استعدادية لدى البلدية لدعم مرافق ومعدات الدفاع المدني.	- عدم وجود مركزللدفاع المدني. - عدم الالتزام بأنظمة وقوانين السلامة العامة في المدينة.	- تأسيس مركز للدفاع المدني. - شراء اليات للدفاع المدني. - تعزيز الرقابة على المباني بأن السلامة العامة.	ضعف بنية الدفاع المدني، ومحدودية الاليات، وضعف الطواقم. ضعف التخطيط للكوارث، وإدارة الازمات .

	المؤسسات المدنية أو شبه الرسمية، وعدم وجود مركز دفاع مدني في البلدة يضعف جانب الحماية والإسناد في حال وجود طوارئ أو كوارث، وعلى الرغم من ذلك يتوفر في المناطق المجاورة للبلدة مركز للدفاع المدني ويتوفر أيضاً مركز إسعاف الهلال الأحمر والذي يمكن تطويره، ويعمل سكان البلدة على إيجاد لجنة طوارئ في البلدية. ومن الجدير بالذكر أن وجود مركز شرطة في البلدة عزز الجانب الأمني وساند البلدية وساعدها في فرض النظام وتنفيذ القانون ولو جزئياً مع الحاجة إلى تفعيل وتوسيع دورهم وإسنادهم لتنفيذ وفرض النظام، لكن هنالك قلة في عدد أفراد الشرطة في مركز البلد. ويلعب غياب الوعي لمتطلبات السلامة العامة في مواجهة الكوارث وضعف المتابعة والرقابة إضافة إلى غياب متطلبات السلامة العامة في الأبنية العامة أو متعددة الطوابق، وغياب لجان الأحياء دوراً هاماً في أضعاف البنية التحتية للأمن والكوارث. إضافة لذلك هناك بعض العوامل المساعدة على زيادة أضعاف	- التعاون بين المؤسسات المختلفة والمجتمع المحلي في ادارة الكوارث والازمات. - تشكيل غرف طوارئ مؤقتة وبوقت قصير خاصة تلك التي تشكل لمواجهة مخاطر المنخفضات الجوية والتلوج. - وجود متطوعين في غالبية أوقات الطوارئ	- ضعف البنية التحتية للطرق يؤدي الى حدوث فياضانات على الشوارع في الشتاء . - صعوبة تصريف مياه الأمطار .	- تدريب وتأهيل العاملين في مجال ادارة الكوارث والأزمات. - وضع خطط الطوارئ لمواجهة الظروف المحتملة ووضع خطط بديلة لزيادة فاعلية خطط الطوارئ. - زيادة الوعي والتثقيف بقوانين وأنظمة السلامة العامة من اجل مواجهة حالات الطوارئ المحتملة. - تأهيل البنى التحتية خاصة في المناطق الجديدة والمهمشة من اجل وصول خدمات الطوارئ الى هذه المناطق في حال حدوث الازمات والكوارث. - رفع مستوى الاستعدادات لمواجهة الكوارث والطوارئ وتوفير المعدات والاليات اللازمة.
--	---	--	--	--

				البنية التحتية وهي قيادة سيارات غير قانونية وعدم وجود ترسيم للشوارع وعدم التواصل بين مؤسسات البلدة في حال حدوث كوارث أو طوارئ. بالتالي ظهرت حاجة البلدة إلى التوعية المجتمعية بخصوص التعامل ومواجهة الكوارث وإنشاء مركز دفاع مدني وتدريب وتأهيل كوادر لمواجهة الكوارث إضافة إلى توسيع وتعزيز دور الشرطة.	
تعاني البلدية من ضعف أنظمة العمل فيها و هناك العديد من الشواغر الوظيفية في هيكلية البلدية إضافة لعدم وضوح سياسات المؤسسات في البلدة، وعلاوة على ذلك لا يوجد تقييم لاحتياجات الموظفين فيما يتعلق بتطوير الكوادر البشرية ولا يوجد استغلال للموارد الضخمة في البلدة مثل مصادر المياه وتنظيم المنطقة الصناعية المحاجر، والموارد البشرية، تم تفعيل المركز النسوي لكنه بحاجة الى تنظيم، ولا يتوفر لديها خطة إعلامية ولجنة تنمية محلية اقتصادية ووحدة GIS وتعاني أيضاً من عدم وجود قاعدة بيانات الكترونية لجميع مهام البلدية .	وجود اهتمام مقبول من المشاركة المجتمعية والتواصل مع المجتمع المحلي. وجود كوادر بشرية مؤهلة في البلدية بما في ذلك المجلس البلدي. وجود برامج وأنظمة وأدوات مكتبية ضمن بنية تحتية مؤسساتية ذات مستوى جيد. سياسة المجلس البلدي تخضع لنظام الهيئات المحلية. قامت بلدية سعين بحوسبة العمل في القسم المالي لديها حيث أن هناك برنامج	هناك عزوف نسبي من بعض المواطنين عن المشاركة المجتمعية. وجود ضعف في تثقيف المواطنين حول فوائد المشاركة المجتمعية. عدم توفر الامكانيات المالية لتحقيق جميع متطلبات المجتمع المحلي المتزايدة والمتجددة. محدودية القدرات الفنية للموظفين. محدودية الالتمنة والرقمنة لبرامج العمل في البلدية. محدودية قواعد البيانات في البلدية. الخطة التنموية غير مرتبطة بالخطة الهيكلية. عدم وجود قاعدة بيانات الكترونية لجميع مهام البلدية	توفير الاجهزة والادوات المكتبية اللازمة لتطوير عمل البلدية. توفير الانظمة والبرامج المساعدة في تطوير اعمال البلدية وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للجمهور. رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة. تطوير قدرات العاملين وأعضاء المجلس البلدي في مهام ادارية وفنية رئيسية في البلدية. تنويع مصادر الدخل والمصادر المالية للبلدية من خلال تقديم	محدودية القدرات المؤسساتية لبلدية. محدودية الكادر الوظيفي.	الإدارة والحكم الرشيد

	لقد تم مؤخرا ضم مجموعة من المناطق لسعيير مثل العديسة - وادي الريم - رأس الطويل - الدوارة - بيت عانون - كويزيا - عرقان الطراد وغيرها، وضمن الكادر الحالي للبلدية ولا تستطيع البلدية تقديم خدمات بكفاءة عالية لهذه المناطق حيث لا يتم دفع المستحقات من قبل المواطنين الأمر الذي أثقل كاهل البلدية عدا عن قيمة المديونية العالية وقدرة الهيئة المحلية على السداد ضعيفة وتعتبر المديونية العالية للبلدية ذات تأثير سلبي على تصنيف البلدية وتنفيذ المشاريع والقدرة على تسديد الالتزامات. بالتالي تحتاج البلدة إلى وضع برامج ومشاريع لعلاج مشكلة المديونية العالية وإيجاد وحدة GIS وتحسين الهيكلية الوظيفية وتحتاج الأقسام إلى طابعات مخططات هندسية ، والشبكة بحاجة إلى صيانة وحماية إضافة إلى رفع كفاءة الموظفين الفنية.	للفوترة وبرنامج محاسبة عامة وبرنامج لشحن العدادات مسبقا الدفع. - قامت البلدية بتعيين مدقق خارجي من أجل تدقيق العمليات المالية التي يقوم بها القسم المالي في البلدية والتأكد من صحتها	- لا يوجد لجنة تنمية محلية اقتصادية. - نقص في الكادر الوظيفي.	خدمات اضافية غير تقليدية او الاستثمار المشترك مع شركات القطاع الخاص او المؤسسات المجتمعية المختلفة وتفعيل تنمية الاقتصاد المحلي. - بناء وتطوير قدرات الموظفين. - تطوير النظم الإجرائية للبلدية
--	---	--	---	---

6. الإطار التنموي المحلي

أ- الرؤية التنموية

(سعيير بلدة مزدهرة اقتصادياً، جاذبة ومتطورة خدماتياً).

ب- مصفوفة الأهداف والبرامج / المشاريع

الجدول التالي يلخص الإطار التنموي المحلي لبلدة سعيير

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنى التحتية	ضعف ومحدودية شبكة الطرق الحالية وشبكة المواصلات	علاج الكثافة المرورية العالية في طرق البلدية الداخلية والخارجية.	تطوير البنية التحتية في قطاعي الطرق والمياه	1. شق وتوسيع وتعبيد الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم - الشيوخ - سعيير) بطول إجمالي 9 كم 2. توسيع وتأهيل الطريق الرابط رأس الطويل-خلة الفول بطول 3 كم 3. صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم. 4. صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 10 كم. 5. تركيب 3 مضخات مياه. 6. توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم. 7. تركيب عدادات مسبقة الدفع عدد 3500 8. استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم. 9. تنفيذ برنامج توعية حول سرقات المياه
	ضعف نظام وإدارة خدمات المياه	تحسين كفاءة وفاعلية خدمة المياه في البلدة.		
تنمية الاقتصاد المحلي	محدودية المؤسسات التي تعنى بالمشاريع التشغيلية للمرأة والشباب وذوي الإعاقة	تنمية القدرات الإنتاجية لفئة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.	التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة	1. إنشاء وتجهيز مجموعة من المشاريع الصغيرة في مجال الخدمات والصناعات الخفيفة لتشغيلها من قبل الشباب والنساء وذوي الإعاقة. 2. بناء قدرات الجمعيات التعاونية النسوية في المجالات الإدارية والمالية والإنتاجية والتسويق. 3. إنشاء وتجهيز حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدية.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي	تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي.	تحسين ودعم القطاع الزراعي	1. استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم 2. تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع 3. بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد 100 بسعة 80م³ للبئر. 4. بناء سدود ترابية (لإنشاء بحيرات تجميع مياه الأمطار). 5. توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة. 6. المشاركة في معارض ومراكز تسويقية داخل وخارج الوطن 7. عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة). 8. إنشاء وتشغيل سوق تجاري للخضروات والفواكه في البلدة. 9. إنشاء وتشغيل سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.
	محدودية الأماكن الترفيهية والرياضية في البلدة	توفير وتحسين أماكن تقديم الخدمات السياحية والترفيهية والرياضية في البلدة.	تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	1. إنشاء متنزه عام وشامل (مسبح، ملاهي وكهوف) في مسافر سعيير على مساحة 20 دونم. 2. ترميم البيوت القديمة/التراثية بمساحة 2000م² لاستغلالها بالمنفعة العامة. 3. إعداد وتنفيذ حملة للترويج والتعريف بالأماكن الأثرية والتاريخية للبلدة. 4. إنشاء متحف للآثار في البلدة بمساحة 200 م² 5. بناء صالة رياضية متعددة الأنشطة بمساحة 500م² 6. بناء إستاد رياضي على مساحة 15 دونم.
	ضعف البنية التحتية للاقتصاد المحلي وخدماته	تفعيل دور البلدية والبيئة الممكنة للاقتصاد المحلي في البلدة.	تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي	1. تحويل منطقة انجاصة إلى منطقة صناعية مؤهلة. 2. بناء وحدات طاقة بديلة 5 ميغا بايت 3. تمديد خط مياه للمحاجر والمصانع بطول 3 كم. 4. تحسين شبكة الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم 5. مؤسسة وظيفة التنمية الاقتصادية في البلدية والمجتمع المحلي

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال التنمية الاجتماعية	النقص في المؤسسات التعليمية داخل البلدة والتجمعات السكانية التابعة للبلدة	تحسين بنية المدارس وعددها في البلدة.	تحسين جودة التعليم	1. بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م². 2. بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة رأس الطويل بمساحة 1000 م². 3. إضافة غرف صفية لمدرستي ذكور سعيير الثانوية ومدرسة صفية الأساسية للبنات بمساحة 600م² لكل مدرسة. 4. صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة. 5. بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 3000م². 6. بناء طابق إضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية مساحة 400م². 7. تشطيب مدرسة أبو زاوية الأساسية المختلطة مساحة 500 م². 8. بناء وتشطيب طابق إضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 600م².
	ضعف مستوى الخدمات الصحية الأولية	تحسين الخدمات الصحية في البلدة.	تحسين جودة الخدمات الصحية	1. بناء طابق إضافي لعيادة سعيير المركزية بمساحة 500م². 2. بناء غرف إضافية لمراكز الصحة الأولية في كل من واد الريم وكويزيبا بمساحة 100 م² لكل مركز. 3. بناء مركز رعاية أولية في الدوارة بدل المركز الحالي المستأجر بمساحة 150م². 4. بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م². 5. بناء عيادة أبو زاوية الحكومية بمساحة 150م². 6. تأثيث وتشغيل دار الولادة الآمن.
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف فاعلية التخطيط الهيكلي في البلدة	تحسين مستوى خدمات التنظيم والترخيص في البلدة.	تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدة	1. إعداد وتنفيذ مشروع تعديلي تفصيلي للشوارع المقترحة على المخطط الهيكلي. 2. تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها. 3. استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية إلكترونياً ومكانياً. 4. توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة ورأس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	ضعف البنية التحتية لقطاع الدفاع المدني والطوارئ وإدارة الكوارث.	تحسين خدمات الطوارئ وإدارة الكوارث في البلدة	العلاقة مع المجتمع المحلي	5. إنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 300 م² 6. إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م² 7. توريد وتشغيل سيارة إسعاف
	ضعف البناء المؤسسي للبلدية والمؤسسات الأهلية	تطوير البناء المؤسسي وتعزيز القدرات الفنية والإدارية والمالية.		8. مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي 9. تطوير وزيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور بما يشمل إجراءات عمل، حوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها للوصول للبلدية الإلكترونية مستقبلاً. 10. إنشاء وتحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله. 11. تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها) 12. بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات 13. فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة 14. تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية 15. تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية 16. تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف 17. تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل 18. تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات 19. تطوير خطة التنمية المحلية بما فيها استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي 20. بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية المحلية 21. تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي 22. تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية. 23. تطوير نظام محوسب لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة. 24. تدريب وبناء قدرات أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
				25. تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها 26. تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرف، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها 27. خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها) 28. تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم 29. تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي 30. تطوير وتفعيل قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها 31. تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي 32. تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية

ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ وتحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي 1.

ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ

إن التخطيط الوطني للتكيف يمكنه تمكين جميع الأطراف علي تقييم مواطن الضعف لديها، و تعميم مخاطر تغير المناخ. التكيف مع تغير المناخ أصبح عنصرا روتينيا وضروريا للتخطيط على جميع المستويات هي ويمكن الإشارة الى ان اهم الأهداف المتفق عليها لعملية خطة التكيف الوطنية.ومعالجة التكيف

- الحد من قابلية التعرض لآثار تغير المناخ، من خلال بناء القدرة على التكيف والمرونة. والتي سترتبط بطريقة او بأخرى بمشاريع تنفذ لهذا الغرض.
- تيسير إدماج التكيف مع تغير المناخ بطريقة متماسكة في سياسات و برامج و أنشطة جديدة وقائمة، لا سيما في عمليات واستراتيجيات التخطيط التنموي، بجميع القطاعات ذات الصلة وعلى مختلف المستويات، حسب الحاجة.

عمد القائمين على اعداد الخطة التنموية للبلدات على ادماج الخبراء و/أو المهتمون بمختلف قطاعات التكيف مع المناخ والبيئة ضمن اعضاء فريق التخطيط من مجالات ذات علاقة، حيث عمل فريق التخطيط على تشخيص نقاط الضعف والمخاطر والجوانب التي تعتبر ضعيفة في المجالات التنموية المختلفة والمتعلقة بشكل مباشر بالتغير المناخي واثاره، والتي انعكست على المشاريع و/أو الانشطة المنبقة عن هذه الخطة حسب الأولويات وتوفر التمويل.

الجدول التالي يوضح تحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي فقط والقضايا الأخرى مدرجة في جداول أخرى في الخطة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور أسباب القضية	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي
البيئة والبنية التحتية	ضعف ومحدودية شبكة الطرق الحالية وشبكة المواصلات	- ضعف نظام المواصلات الداخلي. - التعديلات على الطرق. - محدودية تمويل المشاريع	- صعوبة تنقل النساء، والأشخاص ذوي الإعاقة، وكبار وكبيرات السن - اعتماد المواصلات الداخلية على المركبات الخاصة، حيث لا يتوفر نظام سرفيس داخلي	- تيسير حرية حركة الأشخاص ذوي الإعاقة، والنساء وكبار، وكبيرات السن. - تيسير العملية التجارية.
	سيطرة الاحتلال على المياه الجوفية. تراجع مستوى تساقط مياه الأمطار شبكة المياه قديم وبحاجة الى صيانته	ضعف نظام وإدارة خدمات المياه	تراجع قدرة الفئات الضعيفة على الوصول لمصادر المياه النظيفة. انتشار الأوبئة والأمراض، وتراجع الصحة العامة. تراجع الإنتاج الزراعي ضعف مشاركة النساء في سوق العمل في ظل صعوبة وارتفاع أسعار الإنتاج الزراعي	- ازدياد القدرة على الإنتاج الزراعي، وتحسن الامن الغذائي. تعزيز قدرة الفئات الضعيفة للوصول للمياه النظيفة. تحسن مستوى النظافة. تعظيم مشاركة المرأة في القطاع الزراعي وتخفيف البطالة في اوساطهن .

		محدودية برامج التنمية الخاصة بالنساء		
تحسن التفاعل المجني للنساء . إيجاد مساحات تفاعلية للأشخاص الأقل حظاً والاسر الفقيرة. تحسن الصحة النفسية وتراجع العنف.	- ازديادالعنف خاصة على أساس النوع الاجتماعي. - التأثير على الحق في اللعب للأطفال. - تراجع التفاعل المدني خاصة للنساء . - محدودية قدرة النساء الانخراط في الرياضة	محدودية التمويل المخصص للبرامج الرياضية والترفيه. محدودية اهتمام المجتمع المحلي بالرياضة والترفيه. محدودية مساحات الأراضي المخصصة للبرامج الرياضية والترفيه	محدودية الأماكن الترفيهية والرياضية في البلدة	التنمية الاجتماعية
خفض مستوى العنف في المدارس. تعزيز درة ذوي الإعاقة للوصول للخدمات التعليمية .	- تراجع قدرة الأشخاص ذوي الإعاقة للوصول لخدمات التعليم. - الاكتظاظ في الغرف الصفية. - العنف في أوساط الأطفال	محدودية المخصصات المالية للتطوير في المرافق التعليمية. محدودية الاهتمام بالمواءمة وادماج الأشخاص ذوي الإعاقة	النقص في المؤسسات التعليمية داخل البلدة والتجمعات السكانية التابعة للبلدة	
تحسين استجابة النظام الصحي لاحتياجات ذوي الإعاقة. تطوير قدرة النساء في الوصول للمنظومة الصحية.	- صعوبة وصول الفئات الضعيفة للخدمات الصحية سيما النساء . - محدودية الخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الاعاق.	الافتراض القائم بأن الصحة مسؤولية حصرية للدولة.	ضعف مستوى الخدمات الصحية الأولية	

				- ارتفاع التكاليف المخصصة للطبابة والصحة على كاهل الاسر خاصة التي تعيلها نساء .
	المخطط الهيكلي قديم التوسع العمراني والنمو السكاني	- محدودية الاستجابة لاحتياجات عدد واسع من المناطق والفئات . - محدودية الخدمات التي يمكن تقديمها لمكونات المجتمع	توسع رقعة خدمات البلدية . تعزيز قدرة المكونات الضعيف للوصول للخدمات البلدية	
	الافتراض بأن المناطق الفلسطينية خارج اطار الكوارث. ضعف القدرة على التخطيط	- الأثر الذي من الممكن ان يقع على عاتق الفئات الضعيفة كبير جدا في حال حدوث طوارئ. - حرمان الفئات الضعيفة من خدمات الاستجابة المبكرة	شمول خدمات الطوارئ. الاستجابة المبكرة لاحتياجات الفئات الضعيفة. الاستجابة للتقلبات المناخية.	
	افتراض أن بناء القدرات والتطوير المؤسسي ليس أولوية	- ضعف الاستجابة لاحتياجات المواطنين سيما الأشخاص ذوي الإعاقة والنساء ، والأطفال . - تصميم الخدمات بمعزل عن المواطنين. - ضعف الحكم الرشيد . - ضعف اشراك الشباب والنساء	تحسين مستوى شراكة النساء والشباب. تطوير واقع الاستجابة لاحتياجات المواطنين	
		-		

**مجال الإدارة
والحكم الرشيد**

7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

أ. مصفوفة التنفيذ الرباعية

رقم مكون البرنامج /المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
			الصرف السنوي							الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتل	مطلوب	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000
INF/01	تركيب محطات توزيع كهربائية عدد 5 مع تمديد شبكات كهرباء ضغط متوسط بطول 5 كم.	400	100	100	100	100	*		قسم الكهرباء		التطويرية	300	سلطة الطاقة	100
INF/02	تحويل شبكة كهرباء الضغط المتوسط من هوائية الى أرضية بطول 1.5 كم.	200	50	50	50	50	*		قسم الكهرباء		التطويرية	150	سلطة الطاقة	50
INF/03	تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة بطول 30 كم.	400	100	100	100	100	*		قسم الكهرباء		التطويرية	300	سلطة الطاقة	100

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمنة والمحتملة فقط			
					الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية	
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة
		INF/04	تشغيل عداد التحكم والمراقبة عن بعد (Smart meter)	400	100	100	100	100	*	قسم الكهرباء		300	سلطة الطاقة	100	
البنية التحتية	تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه	FI/01	شق الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم – الشيوخ – سعير) بطول إجمالي 8 كم	400	100	100	100	100	*	قسم الهندسة	بلدية سعير وزارة الأشغال مديرية الزراعة	100	وزارة الأشغال +وزارة الزراعة	300	
		INF/06	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 20 كم.	1,500	400	400	400	300	*	قسم الهندسة	صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي	400	صندوق البلديات وزارة الحكم المحلي	1100	

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم الدنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية /الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة		دورها	حدد بند الموازنة
			صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 15 كم.	INF/07	3000	800	1000	1000	200	*	قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي الأشغال العامة	إداري	التطويرية	700	وزارة الحكم المحلي الأشغال العامة	2300
			شق وتأهيل طرق زراعية بطول 20 كم.	INF/08	600	100	200	200	100	*	قسم الهندسة	وزارة الزراعة	اداري ومالي	التطويرية	100	وزارة الزراعة	500
			تركيب 3 مضخات مياه.	INF/09	50	30	10	10		*	قسم المياه	سلطة المياه	إداري	التطويرية	50		
			بناء خزانات تجميع 100 م3 عدد 2 راس الطويل + قطية	INF/10	65	30	0	0	35	*	قسم المياه	سلطة المياه	إداري			GVC	65
			توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم.	INF/11	300	75	75	75	75	*	قسم المياه	سلطة المياه	إداري	التطويرية	200	سلطة المياه+	100
			الاستمرار في تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع عدد 2000	INF/12	50	20	20	20	5	*	قسم المياه			لتطويرية	50		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة		دورها	حدد بند الموازنة
			استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم.	INF/13	300	75	75	75	75		قسم المياه	سلطة المياه		التطويرية	150	AAH+ GVC+ MAAN	150
			استغلال مياه الينابيع للاستخدام الزراعي.	INF/14	60	30	30	0	0	*	قسم المياه	وزارة الزراعة	فني ومالي	التطويرية	-	-	-
			رفع مساحي للشبكة وانزالها على برنامج GIS	INF/15	25	0	0	5	20	*	قسم المياه	مجلس الخدمات المشترك	فني	التطويرية	25		
			عمل دراسة لمشروع الصرف الصحي لبلدة سعير	INF/16	15	0	15	0	0	*	قسم المياه	مكاتب استشارية		التطويرية	10	مجلس الخدمات المشترك	5
			انشاء مقبرة عامة	INF/17	800	200	200	200	200	*	قسم الهندسة	المجتمع المحلي	مالي واداري	التطويرية	100	المجتمع المحلي	700
المجموع الجزئي					8565	2100	2435	2460	1570						2935		5570

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم الدنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها		حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
			استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 250 دونم	AGR/01	200	50	50	50	50		*	وحدة الارشاد الزراعي	وزارة الزراعة إداري	التطويرية	5	مركز أبحاث الاراضي وزارة الزراعة	195		
			تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع	AGR/02	200	50	50	100			*	قسم المياه	سلطة المياه إداري	-	-	-	-		
			بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد 20 بسعة 80م³ للبئر .	AGR/03	50	10	20	20			*	قسم المياه	سلطة المياه إداري	-	-	-	-		
			بناء سدود ترابية (للإنشاء بحيرات تجمع مياه الأمطار)	AGR/04	300	100	100	100			*	قسم المياه	سلطة المياه إداري	-	-	-	-		
			توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	AGR/05	50	20	10	10	10		*	وحدة الارشاد الزراعي	مركز أبحاث الأراضي وزارة الزراعة مالي	-	-	مركز أبحاث الأراضي وزارة الزراعة	50		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية /الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة
			عمل دراسة ومخططات لإنشاء سوق تجاري للخضروات والفواكه في البلدة.	AGR/08	10		10				*	إدارة البلدية	الغرفة التجارية	إداري	-	-	-	-
			عمل دراسة ومخططات لإنشاء سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.	AGR/09	10		10				*	إدارة البلدية	الغرفة التجارية	إداري	-	-	-	-
			إنشاء حديقة عامة في قنات العرايس على مساحة 5 دونم.	ENT/03	250	0	100	100	50		*	قسم الهندسة المحلي	الحكم المحلي	مالي	التطويرية	50	وزارة الحكم المحلي	200
	تحسين ودعم القطاع	FC/03	عمل دراسة ومخططات لإنشاء متنزه عام وشامل (مسيح، ملاهي وكهوف) في مسافر سعيير على مساحة 10 دونم.	ENT/01	20		20				*	قسم الهندسة المحلي صندوق تطوير وإقراض البلديات	الحكم المحلي	مالي	-	-	-	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				مضمون	محتمل	مؤكد	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية
												حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
			عمل تشبيك مع مؤسسات ودراسة لترميم البيوت القديمة/التراثية بمساحة 2م2000 لاستغلالها للمنفعة العامة.	ENT/02	10				10			قسم الهندسة	وزارة السياحة والآثار مركز رواق	مالي	-	-	-	-
			عمل تشبيك مع مؤسسات أهليه ودراسة بناء صالة رياضية متعددة الأنشطة بمساحة 500م2	ENT/05	5				5			قسم الهندسة	المجلس الأعلى للرياضة والشباب	مالي	-	-	-	-
			بناء ملعب رياضي بلدي على مساحة 10 دونم.	ENT/06	500			150	200			قسم الهندسة	المجلس الأعلى للرياضة والشباب	مالي	-	-	-	-
			فتح أفرع للدراسة المهنية في مدارس البلدة	EDU/06	10			5	5			قسم الهندسة	وزارة العمل	مالي وإداري	-	-	-	-
			تحويل منطقة انجاصة إلى منطقة صناعية مؤهلة	IND/01	10			10				قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	10	-	-

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة
			تمديد خط مياه للمحاجر والمصانع بطول 3 كم.	IND/03	100			50	50	50	*	قسم المياه	سلطة المياه	إداري	التطويرية	50	أصحاب المحاجر سلطة المياه	50
			عمل تشبيك لتشجيع القطاع الخاص لانشاء مصنع للمنتجات الزراعية	IND/04	5			5			*	وحدة الارشاد الزراعي	الغرفة التجارية	إداري	-	-	-	-
			دعم المشاريع الصغيرة المدرة للدخل لتمكين النساء والشباب	IND/05	15			5	5	5	x	الإدارة	الغرفة التجارية	إداري وفني	-	-	الغرفة التجارية	50
			المجموع الجزئي		1745	60	545	570	570	570						115		545
	تمكين المرأة والشباب وتحسين حياة		تنفيذ مشاريع موائمة المباني العامة لاستخدام ذوي الإعاقة	So/01	40	10	10	10	10	10	*	قسم الهندسة	وزارة التربية	اداري ومالي	التطويرية	10	وزارة التربية	30
			انشاء مركز تأهيل ذوي الاعاقة	So/02	400			200	200	200	*	قسم الهندسة	الهلال الاحمر	اداري ومالي	-	-	-	-

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية /الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
													حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة
			التشبيك مع المؤسسات والقطاع الخاص لانشاء مركز ترفيهي للمسنين.	So/03	5				5		*	الادارة	الزكاة والمجتمع المحلي	مالي	-	-	-
			تفعيل المركز النسوي.	So/4	20		10	5	5		*	الادارة	المجلس الشبابي	اداري	5	التطويرية	15
			وضع برامج تشغيلية وتنقيفية للمرأة والشباب	ECE/01	10		5	5			*	الادارة	مركز اوراد	اداري ومالي	-	مركز اوراد	10
محاور التنمية الاجتماعية	تحسين جودة التعليم	SO/01	عمل دراسة وشراء أرض لبناء مدرسة أساسية للذكور في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م ² .	EDU/01	150	50	100				*	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	100	التطويرية	50
			بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة رأس الطويل بمساحة 1000 م ² .	EDU/02	800	200	300	300			*	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	50	التطويرية	750

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية /الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
													حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة
			عمل دراسة وشراء أرض لبناء مدرسة ثانوية للذكور في راس العاروض	EDU/05	150		50	100			*	قسم الهندسة والتربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	-	-
			بناء طابق إضافي لمدرسة أبو زاوية بمساحة 550 م ² .	EDU/03	300	100	100	100			*	قسم الهندسة والتربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم	إداري	لتطويرية	150	المجتمع المحلي وزارة التربية	150
			صيانة الغرف الصفية والاعمال الخارجية للمدارس.	EDU/04	250	25	75	75	25		*	قسم الهندسة والتربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم	إداري	التطويرية	40	وزارة التربية والتعليم	210
	تحسين جودة الخدمات الصحية	SO/02	بناء طابق إضافي لعيادة سعيير المركزية بمساحة 250م ² .	HE/01	300	100	100	100			*	قسم الصحة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	-
			إعادة تأهيل وصيانة عيادة سعيير المركزية.	EDU/05	20	10	10				*	قسم الصحة	وزارة الصحة	اداري ومالي	-	-	-	50

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000
		HE/02	زيادة التخصصات لعيادة سعيير وببيت عينون.	20	10	10			*		قسم الصحة	وزارة الصحة	إداري	-	-	وزارة الصحة	50
		HE/03	رفع مستوى عيادة الصحة الأولية في أبو زاوية من ثاني الى ثالث لتخدم منطقة كوزيبيا وتوفير مختبر	20	10	10			*		قسم الصحة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	-
		HE/04	بناء عيادة صحية في العديسة بمساحة 200م ²	200	50	150			*		قسم الهندسة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	-
		HE/05	بناء عيادة صحية في راس الطويل بمساحة 150م ²	180	100	80			*		قسم الهندسة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	-
		HE/06	عمل تشبيك ودراسة لتفعيل قسم الولادة الامن في مركز دوايشة	5	5	5			*		قسم الهندسة	وزارة الصحة	إداري	-	-	وزارة الصحة	5

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
						الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
												حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
			استصلاح الأراضي الزراعية في مناطق C	AGR/06	40	10	10	10	10		*	وحدة الارشاد الزراعي	وزارة الزراعة	اداري ومالي	-	-	وزارة الزراعة	40
			تأهيل وتعبيد طرق قي مناطق C	INF/18	400	100	100	100	100		*	قسم الهندسة	الحكم المحلي وزارة الاشغال	اداري ومالي	التطويرية	100	وزارة الحكم المحلي والاشغال	300
			عمل تسهيلات لخدمات المياه والكهرباء في مناطق C	INF/19	20	5	5	5	5		*	قسم الماء والكهرباء	هيئة مقاومة الجدار	اداري ومالي	التطويرية	5	هيئة مقاومة الجدار	15
			المجموع الجزئي		3330	360	990	1060	870							460		1675

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
					الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية /الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000
			تعديل وتوسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكوزيبيا وعرقان طراد وواد الريم)	100	50	50			*	قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	100	وزارة الحكم المحلي	
			تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها.	15	15				*	قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	-	-	وزارة الحكم المحلي	15
			استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية إلكترونياً ومكانياً.	40	10	10	10	10	*	قسم الهندسة والإدارة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	40		
			شراء أرض لإنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 2000 م ²	150	150			150	*	الادارة	الدفاع المدني	إداري	-	-	-	-

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				المشروع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	مؤكد	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة
		GG/06	إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م2	180	60	60	60		60		*		قسم الهندسة	الدفاع المدني	إداري	-	-	-
		GG/07	توريد وتشغيل سيارة إسعاف	150					150		*		قسم الصحة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-
		GG/08	مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	35	15	15	5			×			الإدارة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التشغيلية	35	-
		GG/09	تطوير و زيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور بما يشمل إجراءات عمل، حوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها للوصول للبلدية الإلكترونية مستقبلا	7				7		×			الإدارة	صندوق البلديات	إداري	-	-	فني ومالي
		GG/10	تحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله.	5				4		×			الإدارة	صندوق البلديات	إداري	-	-	فني ومالي

المحاور التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
			تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	GG/11	6		6			×		الإدارة	اتحاد البلديات	إداري	-	-	اتحاد بلديات	6	
			بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	GG/20	4	4				×		الإدارة	اتحاد البلديات	إداري	-	-	صندوق البلديات	4	
			تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	GG/21	4	4				*		الإدارة	اتحاد البلديات	إداري	-	-	اتحاد البلديات	4	
			تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	GG/22	10	2	3	3	2	×		الإدارة	وزارة الحكم المحلي	إداري	-	-	وزارة الحكم المحلي	10	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة		دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000
			تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرف، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	GG/26	5		5			x		الإدارة		التطويرية	5			
			تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	GG/28	16	8	8	0	0	x		العلاقات العامة ومختلف الأقسام	USAID	إشراف فني مالي إداري	-	USAID	16	
			تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	GG/31	5	1	2	1	1	x		العلاقات العامة ومختلف الأقسام	USAID	إشراف فني مالي إداري	-	USAID	5	
			تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية	GG/32	1	0	1	0	0	x		العلاقات العامة ومختلف الأقسام	USAID	إشراف فني مالي إداري	-	USAID	1	
المجموع الجزئي					732	94	186	79	373						180		72	
مجموع الصرف الكلي السنوي × 1000 دولار أمريكي (سنوات)					14372	2614	4156	4169	3383						3690		7862	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023 – 2026				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	خطة 2023 – 2026				
								الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك			الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية			
مضمون	محتمل	متمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	اسم الجهة	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000		
			2183	3284	3376	2564	11457	المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - 1000× دولار أمريكي								
			1200	885	780	50	2915	المجموع الكلي (متمنى) - 1000× دولار امريكي								
14372							المجموع الكلي (محتمل +مضمون + متمنى) - 1000× دولار امريكي									

ب. مصفوفة التنفيذ للسنة الأولى

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود / مرجعية/ وثائق عطاء) 9	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد الجهة المعني	دورها	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
	سلطة الطاقة	80	سلطة الطاقة	20	التطويرية	قسم الكهرباء	25	25	25	25	100	INF/01	تركيب محطات توزيع كهربائية عدد 5 مع تمديد شبكات كهرباء ضغط متوسط بطول 5 كم.	تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والكهرباء والمياه
	سلطة الطاقة	40	سلطة الطاقة	10	التطويرية	قسم الكهرباء	10	15	15	10	50	INF/02	تحويل شبكة كهرباء الضغط المتوسط من هوائية الى أرضية بطول 1.5 كم.	
	سلطة الطاقة	75	سلطة الطاقة	25	التطويرية	قسم الكهرباء	25	25	25	25	100	INF/03	تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة بطول 30 كم.	

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية للسنة الأولى x \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / جدوى / مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) ⁹
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	
	تشغيل عداد التحكم والمراقبة عن بعد Smart) (meter	INF/04	100	25	25	25	25	قسم الكهرباء		التطويرية	سلطة الطاقة	25
	شق الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم - الشيوخ - سعيير) بطول إجمالي 8 كم	INF/05	100	0	25	25	50	قسم الهندسة	وزارة الزراعة مالي وفني	التطويرية	وزارة الزراعة	40

تعتمد التحضيرات اللازمة لتنفيذ مكونات البرامج/ المشاريع على طبيعة المكون/المشروع نفسه وعلى طبيعة الجهة المقترحة للتنفيذ وبشكل عام تكون بعضها بحاجة إلى دراسة جدوى وخصوصاً تلك ذات الطابع الربحي، والبعض الآخر ⁹ يكون بحاجة إلى كتابة مقترح تفصيلي وخصوصاً إذا كان الهدف التقديم لجهات مانحة للحصول على تمويل، في حين أن البعض ستكون بحاجة إلى تحضير بنود مرجعية (مثل مواضيع التطوير المؤسسي، برامج التوعية، برامج التدريب وبناء القدرات ... الخ)، كما أن بعضها تكون بحاجة إلى تحضير مخططات ووثائق عطاء مثل الإنشاءات والبنية التحتية. علماً بأن بعضها قد تتطلب تحضيرات متعددة؛ كأن تحتاج إلى إعداد دراسة جدوى ومن ثم تحضير وثائق عطاء

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / جدوى / مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 9
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	
	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 20 كم.	INF/06	300	50	50	100	100	قسم الهندسة	الحكم المحلي واداري مالي	التطويرية	200	وثائق عطاء
	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 15 كم.	INF/07	800	0	100	500	200	قسم الهندسة	وزارة الاشغال واداري مالي	التطويرية	100	اعلان من قبل الوزارة
	شق وتأهيل طرق زراعية بطول 20 كم.	INF/08	100	0	25	25	50	قسم الهندسة	وزارة الزراعة وفني مالي	التطويرية	40	توقيع اتفاقية تعاون

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود / مرجعية/ وثائق عطاء) 9	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
			30	التطويرية	إداري	سلطة المياه	قسم المياه	0	10	10	10	30	INF/09	تركيب 3 مضخات مياه.		
	30	GVC			إداري	سلطة المياه	قسم المياه	15	15	0	0	30	INF/10	بناء خزانات تجميع 100 م3 عدد 2 راس الطويل + قطية		
	15	سلطة المياه+	60	التطويرية	إداري	سلطة المياه	قسم المياه	15	50	5	5	75	INF/11	توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم.		

تحييات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود مرجعية/ وثائق عطاء) ⁹	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
			20	التطويرية			قسم المياه	5	5	5	5	20	INF/12	الاستمرار في تركيب عدادات مياه مسيقة الدفع عدد 2000		
	55	AAH+GVC+ MAAN	20	التطويرية		سلطة المياه	قسم المياه	15	50	5	5	75	INF/13	استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم.		
	5	ACF	15	التطويرية	فني	مجلس الخدمات المشترك و ACF	قسم المياه والهندسة	10	10	0	0	20	INF/15	رفع مساحي للشبكة وانزالها على برنامج GIS		

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود / مرجعية/ وثائق عطاء) 9	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
	180	المجتمع المحلي	20	التطويرية	مالي وإداري	المجتمع المحلي	قسم الهندسة	50	50	50	50	200	INF/17	انشاء مقبرة عامة		
	1265		835					595	930	365	210	2100	المجموع الجزئي			
	48	مركز أبحاث الأراضي وزارة الزراعة	2	التطويرية	إداري	وزارة الزراعة	وحدة الارشاد الزراعي	25	25	0	0	50	AGR/01	استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 250 دونم	تحسين ودعم القطاع الزراعي.	
	10	مركز أبحاث الأراضي وزارة الزراعة	-	-	مالي	مركز أبحاث الأراضي وزارة الزراعة	وحدة الارشاد الزراعي	3	2	3	2	10	AGR/05	توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.		

تأهيلات المتقدمين للتأهيل للمنافسة على الدرجة الأولى والتأهيل للمنافسة على الدرجة الأولى	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الأولى \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
	58		2					28	27	3	2	60	المجموع الجزئي			
	8	وزارة التربية	2	التطويرية	اداري ومالي	وزارة التربية	قسم الهندسة	2	4	4	0	10		تنفيذ مشاريع موائمة المباني العامة لاستخدام ذوي الإعاقة	تعزيز المواطنة والشباب	وتحسين حياة المسنين و دعم ذوي الإعاقة
	10	وزارة التربية	40	التطويرية	إداري	وزارة التربية والتعليم	قسم الهندسة	50	0	0	0	50	EDU/01	عمل دراسة و شراء أرض لبناء مدرسة أساسية للذكور في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م ² .	تحسين جودة التعليم	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات /بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 9	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
	50	المجتمع المحلي وزارة التربية	50	لتطويرية	إداري	وزارة التربية والتعليم	قسم الهندسة	30	40	20	10	100	EDU/03	بناء طابق إضافي لمدرسة أبو زاوية بمساحة 550 م ² .		
	10	وزارة التربية والتعليم	15	المعارف	إداري	وزارة التربية والتعليم	قسم الهندسة	5	5	10	5	25	EDU/04	صيانة الغرف الصفية والاعمال الخارجية للمدارس.		
	10	وزارة الصحة	-	-	اداري ومالي	وزارة الصحة	قسم الصحة		5	5	0	10	HE/01	إعادة تأهيل وصيانة عيادة سعيير المركزية.	تحسين جودة الخدمات الصحية	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود / مرجعية/ وثائق عطاء) 9	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
	10	وزارة الزراعة	-	-	اداري ومالي	وزارة الزراعة	وحدة الارشاد الزراعي	0	0	5	5	10		استصلاح الأراضي الزراعية في مناطق C	تحسين جودة الخدمات في مناطق C	
	80	وزارة الحكم المحلي والاشغال	20	التطويرية	اداري ومالي	وزارة الحكم المحلي وزارة الاشغال	قسم الهندسة	25	25	25	25	100		تأهيل وتعبيد طرق قي مناطق C		
	2	هيئة مقاومة الجدار	8	التطويرية	اداري ومالي	هيئة مقاومة الجدار	قسم الماء والكهرباء	2	3	2	3	10		عمل تسهيلات لخدمات المياه والكهرباء في مناطق C		
	180		135					114	82	71	48	315	المجموع الجزئي			

تحييات لازمة للتفني (دراسات جوى / مقترحات بنود مرجعية/ وثائق عطاء) ⁹	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الصرف الربع سنوي							
	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
			50	التطويرية	إداري	وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة	25	23	2	0	50	GG/01	تعديل وتوسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكوزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	التنظيم وبناء القدرات	
			10	التطويرية	إداري	وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة والإدارة	5	2	3	0	10	GG/04	استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية		

تحييات لازمة للتنفيز (دراسات جدوى / مقترحات بنود مرجعية/ وثائق عطاء) ⁹	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
															الالكترونياً ومكانياً.	
			15	التشغيلية	إداري	وزارة الحكم المحلي	الادارة	5	5	5	0	15	GG/08		مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	
	4	صندوق البلديات	-	-	إداري	اتحاد البلديات	الإدارة	0	0	2	2	4	GG/20		بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	
	4	اتحاد البلديات	-	-	إداري	اتحاد البلديات	الإدارة	2	2	0	0	4	GG/2	1	تنفيذ توجيه وتوعية في	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات /بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 9	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول
														مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
	2	وزارة الحكم المحلي	-	-	إداري	وزارة الحكم المحلي	الإدارة	0	1	0	1	2	GG/22	تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	
	8	صندوق البلديات	-	-	إشراف فني مالي إداري	USAID	العلاقات العامة ومختلف الأقسام	2	2	2	2	8	GG/28	تشكيل وتنفيذ مجالس شبابية وتتفيذ بناء قدرات لهم	

تحييات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 9	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية للسنة الاولى x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
	1	اتحاد البلديات	-	-	إشراف فني مالي إداري	اتحاد البلديات	العلاقات العامة ومختلف الأقسام	1	-	-	-	1	GG/31	تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمر السياساتية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي		
	19		75					40	35	14	5	94	المجموع الجزئي			
	1467	0	1042					749	1047	450	263	2509	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2023			

ج. خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه	شق وتوسيع وتعبيد الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم – الشيوخ – سكير) بطول إجمالي 9 كم	طول الشارع المؤهل والمعبد الالتفافي الرابط (بني نعيم-الشيوخ-سكير)	0	0	3	6	9	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي /الأشغال العامة / صندوق البلديات
	توسيع وتأهيل الطريق الرابط رأس الطويل-خلة الفول بطول 3 كم.	نسبة الطرق التي بحاجة إلى توسعة وتأهيل	%65	%65	%65	%50	%35	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي /الأشغال العامة / صندوق البلديات
	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة وتأهيل وتعبيد	%65	%60	%50	%40	%30	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي /الأشغال العامة / صندوق البلديات
	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 10 كم.	نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة	%65	%65	%50	%40	%30	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي /الأشغال العامة / صندوق البلديات
	تركيب 3 مضخات مياه.	نسبة المنازل التي تعاني من عدم وصول المياه في فصل الصيف	%35	%35	%35	%20	%15	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سكير +سلطة المياه

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم.	تغطية شبكة المياه	%90	%90	%95	%98	%98	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سعيبر +سلطة المياه
	تركيب عدادات مسبقة الدفع عدد 3500	نسبة الالتزام بدفع الفواتير	%23	%23	%40	%60	%80	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سعيبر +سلطة المياه
	استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم.	طول خطوط المياه المستبدلة	0	0	0	0	15	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سعيبر +سلطة المياه
	تنفيذ برنامج توعية حول سرقات المياه	متوسط نسبة الفاقد (%)	%22	15%	15%	15%	%10	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سعيبر +سلطة المياه
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة	إنشاء وتجهيز مجموعة من المشاريع الصغيرة في مجال الخدمات والصناعات الخفيفة لتشغيلها من قبل الشباب والنساء وذوي الإعاقة.	عدد المشروعات الصغيرة	5	5	5	50	100	وحدة التنمية الاقتصادية	التقارير والزيارات الميدانية	المجلس البلدي
	بناء قدرات الجمعيات التعاونية النسوية في المجالات الإدارية والمالية والإنتاجية والتسويق.	عدد المستفيدين	0	0	0	50	100	وحدة التنمية الاقتصادية	التقارير والزيارات الميدانية	المجلس البلدي
		عدد التعاونيات	1	1	1	5	10			
	إنشاء وتجهيز حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدية.	وجود حاضنة أعمال للمشروعات الصغيرة	0	0	1	1	1	وحدة التنمية الاقتصادية	التقارير والزيارات الميدانية	المجلس البلدي
تحسين ودعم القطاع الزراعي	استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 10 كم.	مساحة الأراضي المستصلحة زراعياً دونم	45000	45100	45200	45350	45500	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب ارشاد زراعي سعيبر

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع.	عدد الينابيع الزراعية المؤهلة في البلدة	0	0	2	4	5	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد 100 بسعة 3م80 للبيتر .	عدد آبار تجميع مياه الأمطار	0	0	30	65	100	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	بناء سدود ترابية (لإنشاء بحيرات تجميع مياه الأمطار)	عدد السدود	0	0	2	4	5	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة	متوسط عدد المساعدات المادية للمزارع في الموسم الزراعي	0	1	2	3	4	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	المشاركة في معارض ومراكز تسويقية داخل وخارج الوطن	عدد المعارض والمراكز التسويقية داخل وخارج الوطن	0	0	2	2	1	إدارة البلدية	سجلات وتقارير إدارة البلدية	مسؤول البلدية
	عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، الحجر مثلاً).	عدد المهرجانات السنوية	0	0	1	1	1	إدارة البلدية	سجلات وتقارير إدارة البلدية	مسؤول البلدية
	إنشاء وتشغيل سوق تجاري للخضروات والفواكه في البلدة	عدد الأسواق التجارية المخصصة للخضروات والفواكه	0	0	0	0	1	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	إنشاء وتشغيل سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.	عدد الأسواق التجارية المخصصة لتجارة الثروة الحيوانية.	0	0	0	1	1	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	إنشاء منتزه عام وشامل (مسبح، ملاهي وكهوف) في مسافر سعيير على مساحة 20 دونم.	عدد المنتزهات العامة	0	0	1	1	1	بلدية	سجلات الوزارة	بلدية سعيير
	ترميم البيوت القديمة/التراثية بمساحة 2000م2 لاستغلالها للمنفعة العامة.	نسبة الانجاز في ترميم البيوت	0	0	30%	65%	100%	بلدية	سجلات الوزارة	بلدية سعيير
	إعداد وتنفيذ حملة للترويج والتعريف بالأماكن الأثرية والتاريخية للبلدة.	عدد الحملات الترويجية للتعريف بالاماكن الاثرية والتاريخية للبلدة.	0	0	0	0	1	بلدية	سجلات الوزارة	بلدية سعيير
	إنشاء متحف للآثار في البلدة بمساحة 200 م2	عدد متاحف الآثار	0	0	1	1	1	بلدية	سجلات الوزارة	بلدية سعيير
	بناء صالة رياضية متعددة الأنشطة بمساحة 500م2	صالة رياضية	0	0	1	1	1	بلدية	سجلات الوزارة	بلدية سعيير
	بناء إستاد رياضي على مساحة 15 دونم.	استاد رياضي	0	0	1	1	1	بلدية	سجلات الوزارة	بلدية سعيير
تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي	تحويل منطقة انجاصة إلى منطقة صناعية مؤهلة	عدد المناطق الصناعية المؤهلة	0	0	0	1	1	قسم الهندسة والتنظيم في البلدية	سجلات الهندسة والتنظيم	بلدية سعيير
	بناء وحدات طاقة بديلة 5 كيلو بايت	نسبة الطاقة البديلة من مجمل الطاقة	1%	0	0	50%	50%	بلدية	مسح ميداني	بلدية سعيير

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تمديد خط مياه للمحاجر والمصانع بطول 3 كم.	تغطية شبكة المياه	90%	90%	90%	95%	98%	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سعين +سلطة المياه
	تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم	نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة	65%	40%	40%	40%	40%	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي /الاشغال العامة / صندوق البلديات
	مأسسة وظيفة التنمية الاقتصادية في البلدية والمجتمع المحلي	نسبة القيام بالمهام	0%	0%	100%	100%	100%	وحدة التنمية الاقتصادية	التقارير والزيارات الميدانية	المجلس البلدي
مجال التنمية الاجتماعية										
تحسين جودة التعليم	بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م ² .	عدد المدارس الأساسية المختلطة في منطقة واد الشرق	0	0	0	0	1	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية /القسم الهندسي	مديرية التربية والتعليم
	بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة رأس الطويل بمساحة 1000 م ² .	عدد المدارس الأساسية المختلطة في منطقة رأس الطويل	0	0	0	0	1	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية /القسم الهندسي	مديرية التربية والتعليم
	إضافة غرف صفية لمدرستي ذكور سعين الثانوية وبنات صفية الأساسية بمساحة 600 م ² لكل مدرسة.	المساحة المخصصة للطالب في الغرفة الصفية	1.3	1.3	1.5	1.7	2	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية /القسم الهندسي	مديرية التربية والتعليم
	صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	وضع وحالة المباني المدرسية الإنشائي	60%	70%	75%	80%	85%	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية /القسم الهندسي	مديرية التربية والتعليم
	بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 3000م ²	عدد المدارس الثانوية (إناث)	1	1	2	2	2	وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير الوزارة	وزارة التربية والتعليم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	بناء طابق إضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية مساحة 2م400	نسبة انجاز بناء طابق اضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية	%0	%0	%0	%0	%100	وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير الوزارة	وزارة التربية والتعليم
	تشطيب مدرسة أبو زاوية الأساسية المختلطة مساحة 2م500	عدد المدارس الأساسية المختلطة	2	2	3	3	3	القسم الهندسي البلدية	تقارير القسم الهندسي	القسم الهندسي البلدية
	بناء وتشطيب طابق إضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2م600	المساحة المخصصة للطالب في الغرفة الصفية	1.3	1.5	2	2	2	القسم الهندسي البلدية	تقارير القسم الهندسي	القسم الهندسي البلدية
	بناء طابق إضافي لعيادة سعيير المركزية بمساحة 2م500.	نسبة الانجاز لبناء طابق اضافي	0	0	200	400	500	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
تحسين جودة الخدمات الصحية	بناء غرف إضافية لمراكز الصحة الأولية في كل من واد الريم وكويزيبا بمساحة 100 م2 لكل مركز .	مساحة الغرف الإضافية لمراكز الصحة الأولية في كل من واد الريم وكويزيبا	0	0	0	50	100	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
	بناء مركز رعاية أولية في الدوارة بدل المركز الحالي المستأجر بمساحة 2م150	نسبة الانجاز في مراكز الرعاية الأولية الحديثة في الدوارة	0	0	0	%50	%100	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
	بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 2م200	وجود عيادة حكومية	1	1	2	2	2	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
	بناء عيادة صحية في أبو زاوية بمساحة 2م150	مراكز ريفية حكومية	5	5	6	6	6	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
	تأثيث وتشغيل دار الولادة الآمن	وجود مركز ولادة فعال	0	1	1	1	1	وزارة الصحة	سجلات وتقارير وزارة الصحة	وزارة الصحة
	مجال الإدارة والحكم الرشيد									

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدة والعلاقة مع المجتمع المحلي	توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة ورأس الطويل وكوزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	نسبة تغطية المخطط الهيكلي لأراضي البلدة	%6	%6	%6	%9	%9	القسم الهندسي/ البلدية	تقارير القسم الهندسي	القسم الهندسي/ البلدية
	إعداد وتنفيذ مشروع تعديلي تفصيلي للشوارع المقترحة على المخطط الهيكلي.	فعالية المخطط الهيكلي الحالي	%55	%55	%75	%75	%75	القسم الهندسي/ البلدية	تقارير القسم الهندسي	القسم الهندسي/ البلدية
	تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	عدد أنظمة رخص البناء المطورة	0	0	0	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية إلكترونياً ومكانياً.	سرعة وجودة إنجاز المعاملات وأرشفتها	%60	%60	%70	%80	%80	الإدارة	تقارير مركز خدمات الجمهور	الإدارة
	إنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 300 م2	نسبة إنجاز مركز الدفاع المدني	0	0	%35	%70	%100	الإدارة	بيانات الدفاع الفلسطيني	الإدارة
	إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م2	نسبة إنجاز مركز الطوارئ	0	0	%35	%70	%100	الإدارة	بيانات وزارة الصحة	الإدارة
	توريد وتشغيل سيارة إسعاف	عدد سيارات الإسعاف	0	0	0	0	1	الإدارة	بيانات وزارة الصحة	الإدارة
	مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	عدد الشواغر الوظيفية الموجودة على الهيكلي	4	3	2	1	1	الإدارة	الهيكل الوظيفي	الإدارة والمجلس البلدي
	تطوير وزيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور بما يشمل إجراءات عمل، حوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها للوصول للبلدية إلكترونياً مستقبلاً	نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور	%20	%20	%20	%70	%70	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	إنشاء وتحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله	عدد أنظمة الشكاوى في البلدية	0	0	1	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	عدد أنظمة الموارد البشرية المطورة	0	0	0	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	مستوى البلدية في إعداد الموازنات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	مستوى البلدية في تحليل الأوضاع المالية ووضع التوصيات الخاصة	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	مستوى جاهزية نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية	مستوى جاهزية نظام إدارة الإيرادات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	مستوى جاهزية نظام ضريبة المعارف	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	مستوى البلدية في مجال محاسبة التمويل	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	مستوى وقدرة البلدية في تطوير الإيرادات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تطوير خطة التنمية المحلية	عدد خطط التنمية المحلية المطورة	0	1	1	1	1	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	مستوى قدرة البلدية في مجال إعداد الخطط التنموية	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تنفيذ توجيه وتنوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	مستوى التوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	مستوى الموظفين الفني	70%	75%	80%	85%	90%	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تطوير نظام محوسب لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة.	عدد الأنظمة المحوسبة لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة	0	0	0	0	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تدريب وبناء قدرات أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية.	كفاءة أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية	40%	40%	40%	40%	100%	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها	عدد أنظمة المشتريات والمخازن المطورة	0	0	1	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرف، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	عدد أنظمة خدمة النفايات المطورة	0	0	1	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها)	عدد الحملات التوعوية حول الخدمات سنويا	0	0	12	12	12	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	وجود مجلس شبابي فعال	غير موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية	سجلات البلدية	رئيس البلدية
	تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي	وجود خطة اتصال وتواصل	غير موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية، العلاقات العامة	سجلات البلدية	العلاقات العامة
	تطوير وتفعيل قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها	عدد أدوات المساءلة المستخدمة	0	1	2	2	2	البلدية، العلاقات العامة	سجلات البلدية	العلاقات العامة
	تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	وجود سياسات وأنظمة مفعلة	موجود بشكل جزئي	موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية، المستشار القانوني	سجلات البلدية	رئيس البلدية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية			موجود بشكل جزئي						

شمولية الخطة التنموية للمشاريع المستجيبة لاحتياجات الفئات المهمشة وتحسين البيئة والمناخ: 2.

نظراً لضرورة شمولية عملية التخطيط التنموي المحلي لقضايا البيئة والتغير المناخي وكذلك القضايا الخاصة باحتياجات الفئات المهمشة وخاصة المرأة، الشباب، الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، فقد حرص فريق التخطيط بلجانه المختلفة على تشخيص هذه المحاور وبشكل تقاطعي مع المجالات التنموية الرئيسية ومحاورها الفرعية، وبالتالي تم تحديد احتياجات هذه الفئات واحتياجات التكيف المناخي والحد من الأضرار البيئية الحالية والمحتملة، حيث تمت ترجمة هذه الاحتياجات الى برامج ومشاريع وأنشطة ممكنة ومطلوب العمل على تحقيقها من خلال الهيئة المحلية والجهات ذات العلاقة من القطاع الحكومي والخاص والأهلي وكذلك المجتمع المحلي، وبناءً على ذلك فقد تم ادراجها في الخطة التنموية للبلدة بشكل تقاطعي في مصفوفة المشاريع الرباعية وخطة التنفيذ السنوية وكذلك مصفوفة المتابعة والتقييم ليتم العمل عليها خلال الاعوام: (2023-2026)، وتم تلخيص أهم تلك المشاريع والانشطة في الجداول اللاحقة أدناه.

أولاً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بتلبية احتياجات الفئات المهمشة إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:

الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	\$1000X الموازنة التقديرية	المجال التنموي
1	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول	INF/06	1500	البيئة والبنية التحتية
2	شق وتأهيل طرق زراعية بطول 20 كم.	INF/08	600	التنمية الاجتماعية
3	تركيب 3 مضخات مياه.	INF/09	50	التنمية الاجتماعية
4	توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم.	INF/11	300	التنمية الاجتماعية
5	استغلال مياه الينابيع للاستخدام الزراعي.	INF/14	60	تنمية اقتصاد المجتمع المحلي
6	دونم 250 استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة	AGR/01	200	تنمية اقتصاد المجتمع المحلي

7	تأهيل النياابيع الزراعية في البلدة عدد 5 نياابيع	AGR/02	200	تنمية اقتصاد المجتمع المحلي
8	بسعة 80م3 للبئر 20. بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد	AGR/03	50	تنمية اقتصاد المجتمع المحلي
9	بناء سدود ترابية (للإنشاء بحيرات تجميع مياه الأمطار)	AGR/04	300	تنمية اقتصاد المجتمع المحلي
10	توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	AGR/05	50	تنمية اقتصاد المجتمع المحلي
11	عمل دراسة ومخططات لإنشاء سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.	AGR/09	10	تنمية اقتصاد المجتمع المحلي
12	إنشاء حديقة عامة في قنات العرايس على مساحة 5 دونم.	ENT/03	250	التنمية الاجتماعية
13	عمل دراسة ومخططات لإنشاء متنزه عام وشامل (مسيح، ملاهي وكهوف) في مسافر سعي على مساحة 10 دونم.	ENT/01	20	التنمية الاجتماعية
14	دعم المشاريع الصغيرة المدرة للدخل لتمكين النساء والشباب	IND/05	15	التنمية الاجتماعية
17	تنفيذ مشاريع موائمة المباني العامة لاستخدام ذوي الإعاقة	So/01	40	التنمية الاجتماعية
18	إنشاء مركز تأهيل ذوي الإعاقة	So/02	400	التنمية الاجتماعية
19	التشبيك مع المؤسسات والقطاع الخاص لإنشاء مركز ترفيهي للمسنين.	So/03	5	التنمية الاجتماعية
20	تفعيل المركز النسوي.	So/4	20	التنمية الاجتماعية
21	وضع برامج تشغيلية وتنقيفية للمرأة والشباب	ECE/01	10	التنمية الاجتماعية
22	استصلاح الأراضي الزراعية في مناطق C	AGR/06	40	تنمية الاقتصاد المجتمع المحلي
23	تأهيل وتعبيد طرق في مناطق C	INF/18	400	التنمية الاجتماعية
25	عمل تسهيلات لخدمات المياه والكهرباء في مناطق C	INF/19	20	تنمية الاقتصاد المجتمع المحلي
26	تحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله.	GG/10	5	الإدارة والحكم الرشيد
27	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	GG/28	16	الإدارة والحكم الرشيد
\$ 1000X الموازنة التقديرية لهذه المشاريع			4561	
المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون) × 1000 \$			8507	

المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل+مضمون+متمنى) × 1000 \$	14337	
نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة	%53	
نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة والمتمناه	%31	

ثانيا: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بالبيئة وتحسين المناخ إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:

الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	الموازنة التقديرية X 1000\$	المجال التنموي
1	شق وتأهيل طرق زراعية بطول 20 كم.	TR08	600	البيئة والبنية التحتية
2	بناء خزانات تجميع 100 م 3 عدد 2 راس الطويل + قطية	INF/10	65	البيئة والبنية التحتية
3	استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم.	INF/13	300	البيئة والبنية التحتية
4	استغلال مياه الينابيع للاستخدام الزراعي.	INF/14	60	تنمية الاقتصاد المحلي
5	عمل دراسة لمشروع الصرف الصحي لبلدة سكير	INF/16	15	البيئة والبنية التحتية
6	استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة	AGR/01	200	تنمية الاقتصاد المحلي
7	تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع	AGR/02	200	تنمية الاقتصاد المحلي
8	بناء آبار لتجميع مياه الأمطار .	AGR/03	50	تنمية الاقتصاد المحلي
9	بناء سدود ترابية (للإنشاء بحيرات تجميع مياه الأمطار)	AGR/04	300	تنمية الاقتصاد المحلي
10	توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	AGR/05	50	تنمية الاقتصاد المحلي
11	عمل دراسة ومخططات لإنشاء سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.	AGR/09	10	تنمية الاقتصاد المحلي
12	تحويل منطقة انجاسة إلى منطقة صناعية مؤهلة	IND/01	10	تنمية الاقتصاد المحلي
13	Cاستصلاح الأراضي الزراعية في مناطق	AGR/06	40	تنمية الاقتصاد المحلي
14	تأهيل وتعبيد طرق قي مناطق C	INF/18	400	تنمية الاقتصاد المحلي
15	Cعمل تسهيلات لخدمات المياه والكهرباء في مناطق	INF/19	20	تنمية الاقتصاد المحلي
16	شراء أرض لإنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 2000 م2	AGA03	150	الإدارة والحكم الرشيد
17	إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م2	GG/06	180	الإدارة والحكم الرشيد

18	تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرف، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	GG/26	5	الإدارة والحكم الرشيد
	\$ 1000X الموازنة التقديرية لهذه المشاريع			
	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون) × 1000 \$		8507	2555
	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل+مضمون+متمنى) × 1000 \$		14337	
	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة		30%	هذه النسبة ناتجة عن قسمة قيمة المشاريع الخاصة بالبيئة والمناخ الى اجمالي قيمة المشاريع المضمونة والمحتملة
	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة والمتمناه		18%	

8. الملاحق

خرائط البعد المكاني والتوصيف الخاص بمشاريع السنة الأولى - 2023

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى

ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 20 كم.		الرقم: INF/06	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تتألف شبكة الطرق الحالية في بلدة سكير من حوالي 80 كم، منها حوالي 20 كم داخل حدود المخطط الهيكلي وتشمل طرق رئيسية وفرعية ، و من هذه الطرق حوالي 20 كم تحتاج إلى صيانة و تعبيد لتواكب الزيادة السكانية و الحركة المرورية في البلدة وخصوصا الشاحنات التي استهلكت القسم الاكبر عوضا عن الازمة المرورية بسبب ضيق بعض الشوارع مما يزيد الحاجة إلى توسعتها و توفير وسائل الامان على الطرق وسيتم تنفيذ تعبيد وصيانة ما مجموعه حوالي 5 كم لهذا العام		على امتداد البلدة	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2023	
		مدة التنفيذ	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		12 شهر	
		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
- تحسين حالة الطرق الحالية بإعادة تأهيلها - و عمل الصيانة اللازمة لها - تقليل عدد حوادث الطرق وزيادة الامان على الطريق		جميع فئات المجتمع	30000 سكير - والتجمعات التابعة - علاج الكثافة المرورية العالية في الشوارع الداخلية. - تطوير وتحسين شبكة الطرق الرابطة والداخلية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة *1000	
تخصر وثائق العطاء والمخططات والاعلان		5	
تأهيل وتعبيد شارع واد خنيس		80	
توسعة وتعبيد شارع راس طورة		60	
تعبيد شارع كويزيا		75	
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 20 كم.	الرقم: INF/06	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
توسعة شارع البلدة القديمة	40	
صيانة اسفلت ومطبات	10	
توسعة وتعبيد مقطع من شارع الحدبة	30	
المجموع (بالأرقام)	\$300	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟
		فرق الصيانة : اصلاح المناطق المتضررة من التعبيد+ وضع أكتاف للطرق من الباطون
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ بلدية سكير /قسم الهندسة
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)
قسم الهندسة		صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟
		☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		

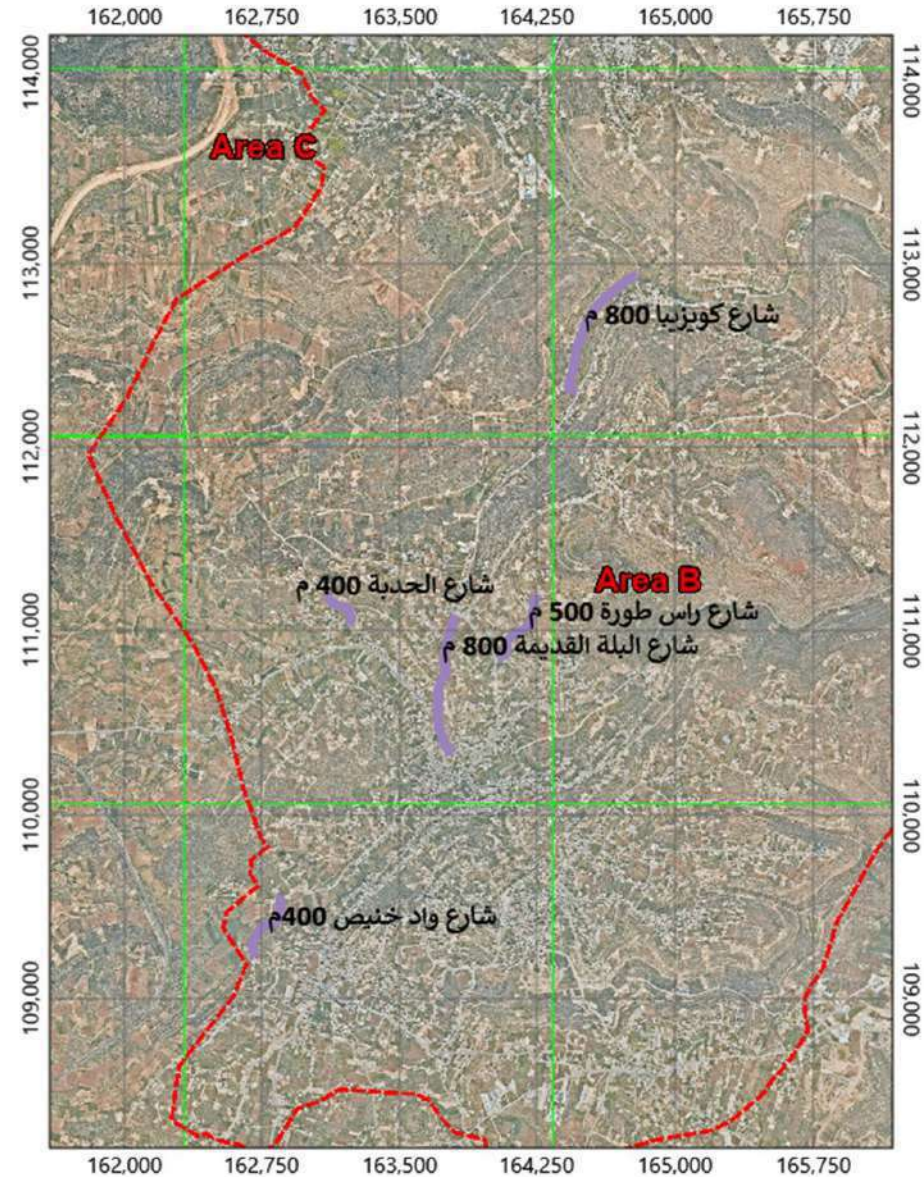
ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 20 كم.	الرقم: INF/06	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) ____ دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁰		
سلبية اثناء التنفيذ:	إيجابية:	تدابير التخفيف:
- إغلاق الطرق أثناء التنفيذ مما يسبب أزمات مرورية - تطاير الغبار والأتربة - انقطاع خدمة المياه مؤقتا	- تحسين حالة الطرق الحالية بإعادة تأهيلها وعمل الصيانة اللازمة لها - و تقليل عدد حوادث الطرق وزيادة الامان على الطريق.	- إيجاد طرق بديلة فترة التنفيذ - رش المياه باستمرار - تزويد المواطنين بصهاريج مياه فترة التنفيذ
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
ضعف القوة التنفيذية لشق الطرق و توسيعها ومنع الاعتداء عليها من قبل المواطنين + ارتفاع قيمة المشروع عن الكلفة التقديرية (عدم كفاية التمويل)	التوعية بضرورة عدم الاعتداء على حرم الشارع و وجود قوة تنفيذية رادعة + قيام البلدية بتغطية العجر في التمويل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
واد خنيص + راس طورة + الحدبة + البلدة القديمة+كوزيبيا		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹⁰



Ministry of Local Government

طرق السنة الاولى 2023



Legend

- Jurisdiction Borders: Areas A, B, C | د. الصلاحيات: مناطق أ، ب، ج - مصدر آخر
- Colonies Built Up Areas 2016 | المستوطنات 2016
- Colonies Border | سياج المستوطنات
- Boundary
- Footprint
- Image
 - Red: Band_1
 - Green: Band_2
 - Blue: Band_3

Notes

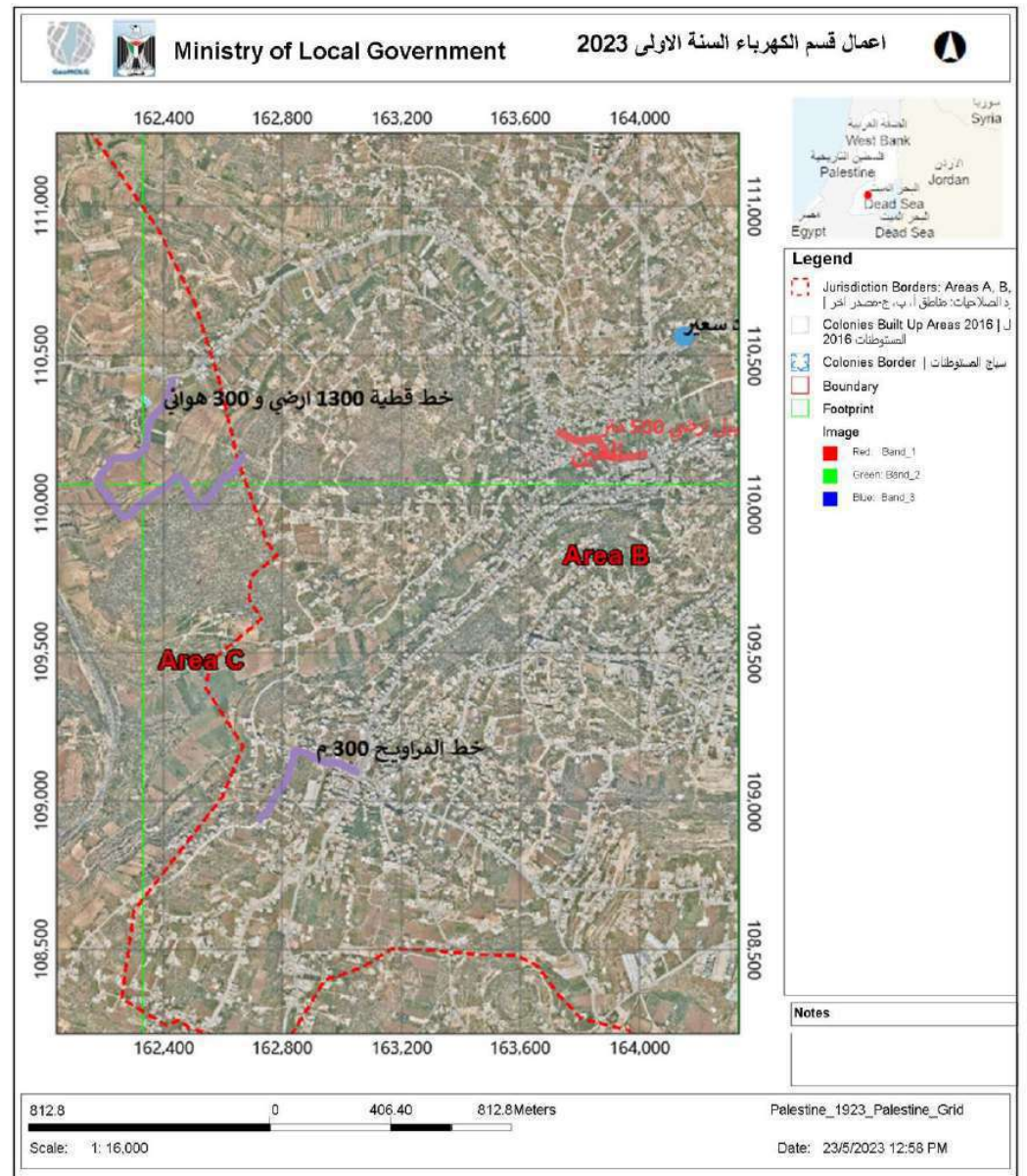
ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 20 كم.	الرقم: INF/06	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تركيب محطات توزيع كهربائية عدد 5 مع تمديد شبكات كهرباء ضغط متوسط بطول 5 كم.	الرقم: INF/01	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ
تتكون شبكة كهرباء سعيير من شبكة (ضغط متوسط 33 كيلو فولت) طولها حوالي (20كم) تغذي عشرة محطات تحويل بقدرات ومواقع مختلفة ويوجد بعض المواقع التي تعاني من ضعف التيار الكهربائي فيها وهي بحاجة الى محطات توزيع لتقوية التيار , ومن المفترض تنفيذ تركيب ثلاثة محطات توزيع في كل من قطبة وواد سعيير والمراويح وتمديد حوالي 1كم من شبكة الضغط المتوسط في حي حمزة		على امتداد البلدة
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		2023
		مدة التنفيذ
		12 شهر
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
رفع القدرة الكهربائية وعلاج ضعف ومحدودية شبكة الكهرباء	جميع فئات المجتمع	1000
		- تقوية التيار الكهربائي في التجمعات السكنية المستهدفة - إيصال خدمة الكهرباء للتجمعات السكانية الحديثة
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تركيب محطات توزيع كهربائية عدد 5 مع تمديد شبكات كهرباء ضغط متوسط بطول 5 كم.	الرقم: INF/01	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	
	التكلفة *1000	
تركيب محطات توزيع كهربائية عدد 3	80	
تمديد شبكة ضغط متوسط بطول 1 كم	20	
المجموع (بالأرقام)	\$100	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني) *		
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة * كيف؟ فرق الصيانة التابعة لقسم الكهرباء تقوم بعمل تركيب وتمديد واصلاح لأي عطل يحدث في الشبكة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
من؟ بلدية سعيير /قسم الكهرباء		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟		
☒ نعم ☐ لا		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
قسم الكهرباء	سلطة الطاقة	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:التطويرية	سلطة الطاقة	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تركيب محطات توزيع كهربائية عدد 5 مع تمديد شبكات كهرباء ضغط متوسط بطول 5 كم.	الرقم: INF/01	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
نعم ☒ لا ☐		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) ____ دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹¹		
سلبية اثناء التنفيذ: • انقطاع مؤقت لخدمة الكهرباء اثناء تنفيذ المشروع	إيجابية: • تقوية التيار الكهربائي في التجمعات السكنية المستهدفة • إيصال خدمة الكهرباء للتجمعات السكنية الحديثة	تدابير التخفيف: • الإعلان المسبق لوقت الانقطاع والعمل بشكل مكثف لتقليل فترة انقطاع الخدمة
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
عدم كفاية التمويل	طلب التمويل من جهات مانحة	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
قطيعة +واد سعيير + المراويح		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹¹

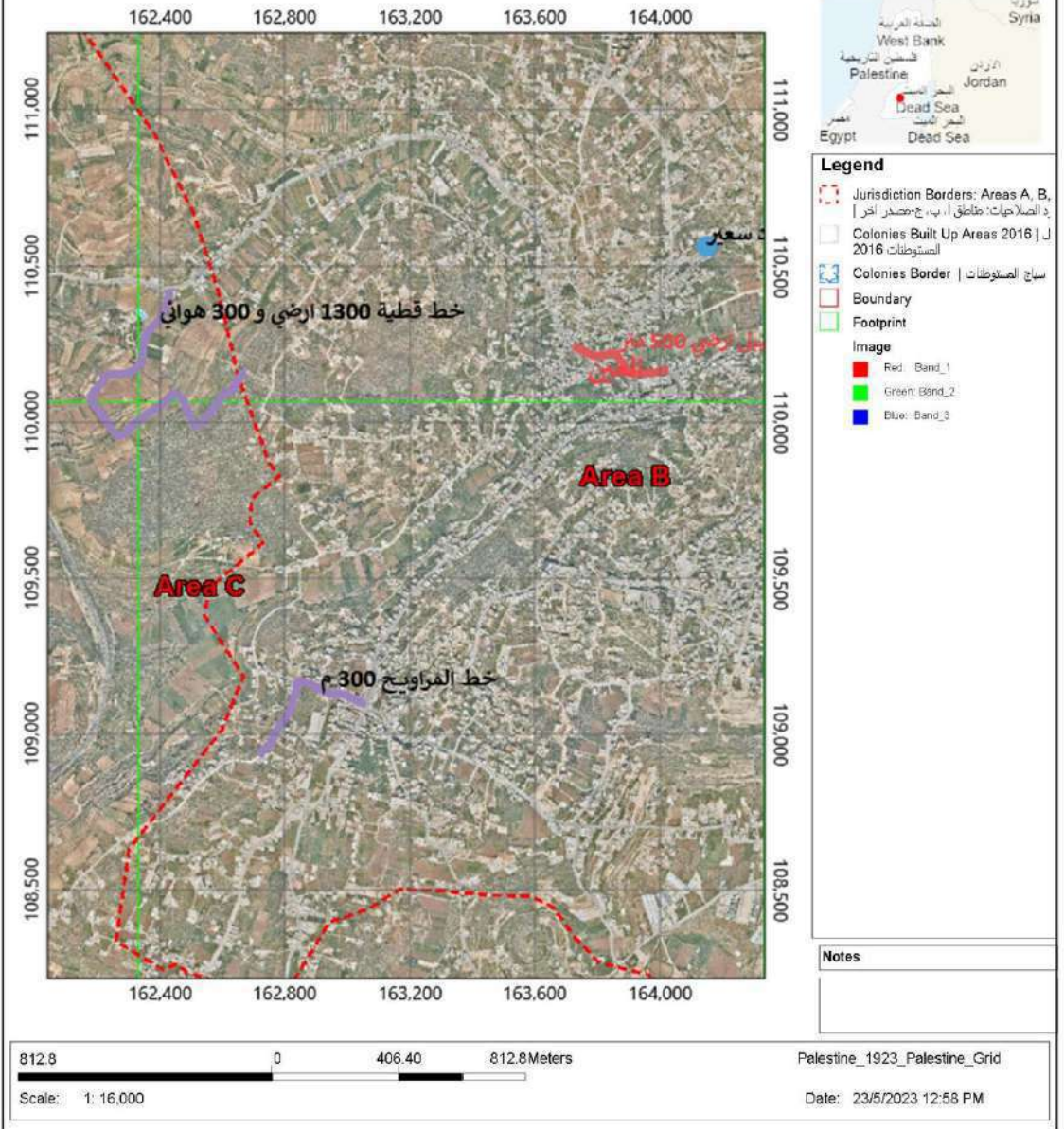


ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحويل شبكة كهرباء الضغط المتوسط من هوائية الى أرضية بطول 1.5 كم.		الرقم: INF/02	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تتكون شبكة كهرباء سعيير من شبكة (ضغط متوسط 33 كيلو فولت) طولها حوالي (20كم) وظهرت الحاجة الى استبدال شبكات الضغط المتوسط الهوائية إلى شبكات ارضية داخل البلدة نظرا للتوسع الرأسي في البنيان ومن المخطط له تحويل شبكة كهرباء منطقة العين وسط البلد من هوائية الى أرضية لأغراض عدم معارضتها للبنيان ولتأهيل وتجميل منطقة العين بطول 500 م.		منطقة العين	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2023	
		مدة التنفيذ	
		2 شهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
رفع القدرة الكهربائية وعلاج ضعف ومحدودية شبكة الكهرباء		جميع فئات المجتمع	1000
			- حل مشكلة تشابك الخطوط الهوائية ومعارضتها للبنيان. - تقليل فرص ضرب الصواعق حيث أنها أكثر أمان.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
تحويل شبكة ضغط كهرباء متوسط من هوائي الى أرضي بطول 500م		التكلفة*1000	
المجموع (بالأرقام)		50	
		\$50	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحويل شبكة كهرباء الضغط المتوسط من هوائية الى أرضية بطول 1.5 كم.	الرقم: INF/02	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني	كيف؟	
	فرق الصيانة التابعة لقسم الكهرباء تقوم بعمل تركيب وتمديد واصلاح لأي عطل يحدث في الشبكة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ بلدية سعين /قسم الكهرباء	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
قسم الكهرباء	سلطة الطاقة	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:التطويرية	سلطة الطاقة	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة دراسات / مخططات : ☐ متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد)___	
☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحويل شبكة كهرباء الضغط المتوسط من هوائية الى أرضية بطول 1.5 كم.	الرقم: INF/02	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹²		
سلبية اثناء التنفيذ:	إيجابية:	تدابير التخفيف:
• انقطاع مؤقت لخدمة الكهرباء اثناء تنفيذ المشروع	• حل مشكلة تشابك الخطوط الهوائية ومعارضتها للبنيان. • تقليل فرص ضرب الصواعق حيث أنها أكثر أمان.	• الإعلان المسبق لوقت الانقطاع والعمل بشكل مكثف لتقليل فترة انقطاع الخدمة
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
عدم كفاية التمويل	طلب التمويل من جهات مانحة	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
منطقة العين		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹²



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة بطول 30 كم.		الرقم: INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تتكون شبكة كهرباء سعيير من شبكة (ضغط متوسط 33 كيلو فولت) طولها حوالي (20كم) وشبكة ضغط منخفض حوالي 30 كم ويوجد شبكات ضغط منخفضة قديمة بحاجة الى استبدال كما أن الاحياء والتجمعات الجديد بحاجة مستمرة الى تمديد شبكات جديدة , ومن المخطط له تنفيذ تمديد شبكات ضغط منخفض حوالي 10كم لهذا العام في جميع أنحاء البلدة		منطقة العين	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2023	
		مدة التنفيذ	
		6 شهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
رفع القدرة الكهربائية وعلاج ضعف ومحدودية شبكة الكهرباء		جميع فئات المجتمع	1000
			- إيصال خدمة الكهرباء للاحياء الجديدة. - استبدال خطوط الكهرباء القديمة الى جديدة
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/ المشروع
تمديد شبكة ضغط منخفض 10كم		التكلفة *1000	
المجموع (بالأرقام)		100	
		\$100	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني) *		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة *	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني كيف؟			

اسم مكون البرنامج/المشروع: تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة بطول 30 كم.			الرقم: INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة			☒ نعم ☐ لا	فرق الصيانة التابعة لقسم الكهرباء تقوم بعمل تركيب وتمديد واصلاح لأي عطل يحدث في الشبكة من؟ بلدية سعين /قسم الكهرباء العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)		
قسم الكهرباء		سلطة الطاقة		
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)		
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:التطويرية		سلطة الطاقة		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد)____ دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب		
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹³				

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹³

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة بطول 30 كم.		الرقم:INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه والكهرباء
سلبية اثناء التنفيذ:		إيجابية:	تدابير التخفيف:
• انقطاع مؤقت لخدمة الكهرباء اثناء تنفيذ المشروع		• إيصال خدمة الكهرباء للأحياء الجديدة. • استبدال خطوط الكهرباء القديمة الى جديدة يؤدي الى تحسين قوة التيار	• الإعلان المسبق لوقت الانقطاع والعمل بشكل مكثف لتقليل فترة انقطاع الخدمة
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
عدم كفاية التمويل		طلب التمويل من جهات مانحة	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*			
جميع أحياء البلدة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 250 دونم	الرقم: AGR/01	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	مكان التنفيذ	
تمتاز بلدة سعير بأراضيها الواسعة حيث تقارب مساحة الأراضي القابلة للزراعة ما يقارب 45 ألف دونم، ويعمل حوالي 30% من السكان في الزراعة بصفة دائمة أو بشكل جزئي، ويتجه السكان إلى استصلاح اراضيهم على نفقتهم الخاصة أو	الأراضي القابلة للاستصلاح في البلدة	
	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 250 دونم	الرقم: AGR/01	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.	
عن طريق المؤسسات الداعمة مثل وزارة الزراعة واتحاد لجان الإغاثة الزراعية الفلسطينية وغيرها, وتتميز سعيير بتضاريسها من جبال وسهول واودية ومناخها الجيد الذي يشكل نقطة قوة للزراعة وتوفر مساحات من الأراضي الشاسعة القابلة للاستصلاح, مما ينتج عن ذلك كاه تكون نظم نباتية عديدة في هذا البلد إذا استغلت بالشكل الصحيح. أما على صعيد الفرص فأهمها قناعة المواطنين بأهمية استصلاح الأراضي وشق طرق زراعية جديدة واستعدادهم للمساهمة في تلك المشاريع, بالتالي ظهرت الحاجة إلى زيادة الرقعة الزراعية عن طريق استصلاح وتأهيل الأراضي وشق الطرق الزراعية التي تساهم بشكل كبير في التنمية المحلية , ومن المتوقع أن يتم استهداف ما يقارب 50 دونم للاستصلاح الزراعي هذا العام		2023	
		مدة التنفيذ	
		اربع اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- توفير اراضي زراعية بمساحات مناسبة. - رفع كمية الانتاج الزراعي ونوعيته	شباب , المرأة , المزارعين	15	- تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي. - تمكين ورفع قدرات المزارعين الفنية والإدارية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$ حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/ المشروع
		التكلفة* \$1000	
اعداد مخططات الطرق + تقديم طلبات الاستصلاح		5	
استصلاح 50 دونم		45	
المجموع (بالأرقام)		\$50	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 250 دونم	الرقم: AGR/01	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ المزارعين : مساهمة 25% من القيمة
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ المزارعين + مركز ابحاث الأراضي +وزارة الزراعة
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)
		وزارة الزراعة+ مركز ابحاث الأراضي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صيانة طرق		الممثلة الهولندية +اتحاد لجان العمل الزراعي + وزارة الزراعة
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) __
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁴		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.¹⁴

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 250 دونم		الرقم: AGR/01	
البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.			
سلبية: عدم التزام المزارعين بالمساهمة		إيجابية: زيادة مساحة الأراضي المزروعة و تحسين المنتج الزراعي وخلق فرص عمل	
تدابير التخفيف: -قيام البلدية بتغطية العجز			
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
عد توفر الدعم المالي و الفني الكافي لاستخدام وسائل زراعية حديثة		طلبات التمويل	
		رقع قدرات المزارعين و توفير التدريب اللازم لهم	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*			
على امتداد البلدة مع الاولوية لمناطق C			

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.		الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تمتاز بلدة سعير بوجود العديد من المؤسسات العاملة في مجال دعم وتطوير القطاع الزراعي مثل جمعية سعير التعاونية الزراعية وجمعية عصير العنب والبرقوق الزراعية ووجود مواطنين لديهم الخبرة العريقة في المجال الزراعي الا ان قطاع المزارعين في البلدة يحتاج إلى رفع قدراتهم الفنية و التي ستساهم في تطوير نظم و اليات الزراعة و قدراتهم المالية لتطبيق هذه النظم على أرض الواقع و من هنا يأتي دور المؤسسات المختصة لتوفير الدعم المادي و الفني لهم		على امتداد البلدة	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2023	
		مدة التنفيذ	
		سنة	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
		الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.		الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
- تطبيق نظم إنتاجية زراعية حديثة - توفير فرص للاستثمار الزراعي	المزارعين + الشباب + المرأة	400	- تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي. - تمكين ورفع قدرات المزارعين الفنية والإدارية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مرحلته		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000	
خدمات استشارية و ارشادية و توعوية		2	
توزيع الاشتال		8	
المجموع (بالأرقام)		\$10	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*			
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☐ نعم ☒ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
مكتب الارشاد الزراعي		مؤسسة الفاو +لجان العمل الزراعي	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	مؤسسة الفاو +لجان العمل الزراعي	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد)___	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁵		
سلبية:	إيجابية: رفع القدرات الفنية و المالية للمزارعين و توفير فرص استثمار للشباب و النساء	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
قلة الحصص من الأشتال الزراعية	شراء الأشتال على نفقة المزارعين الخاصة	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة الغرف الصفية والاعمال الخارجية للمدارس.	الرقم: EDU/04	البرنامج: تحسين جودة التعليم
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	مكان التنفيذ	
	سعير وسط البلد	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.¹⁵

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة الغرف الصفية والاعمال الخارجية للمدارس.		الرقم: EDU/04	البرنامج: تحسين جودة التعليم
يوجد في بلدة سكير 20 مدرسة اساسية و ثانوية وتعاني المدارس من غياب الحماية والامن لممتلكاتها وعدم تخصيص		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
غرف صفية خاصة بالأنشطة اللامنهجية، وعدم تهيئة المدارس لذوي الاحتياجات الخاصة ظهرت الحاجة إلى توفير		2023	
مدارس في مركز البلدة لحل مشكلة الاكتظاظ وزيادة عدد الغرف الصفية في بعض المدارس وتأهيل وصيانة المدارس		مدة التنفيذ	
القائمة مع التركيز على الجانب الجمالي والترفيهي		سنة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
تحسين الابنية المدرسية		شباب +طلاب + الكوادر التعليمية	4700
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية،		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	تحسين بنية المدارس في وسط البلدة.
معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل		التكلفة*1000	
اعمال صيانة عامة (قصارة , دهان ,بلاط , ابواب , اسوار		25	
المجموع (بالأرقام)		25	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ الارشادات الفنية لتهيئة المدارس لذوي الاعاقة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		وتقديم التجهيزات المدرسية (المختبرات و المكتبات)	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		من؟ وزارة التربية و التعليم	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
		نعم ☒ لا ☐	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)	
قسم الهندسة		مديرية التربية و التعليم شمال الخليل	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة الغرف الصفية والاعمال الخارجية للمدارس.	الرقم: EDU/04	البرنامج: تحسين جودة التعليم
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: المعارف	مديرية التربية و التعليم شمال الخليل	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) __	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁶		
سلبية:	إيجابية: تحسين بنية المدارس و سط البلدة	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
انزعاج الطلبة و المعلمين من أعمال التشطيب	اتخاذ الاجراءات المناسبة لأوقات العمل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹⁶

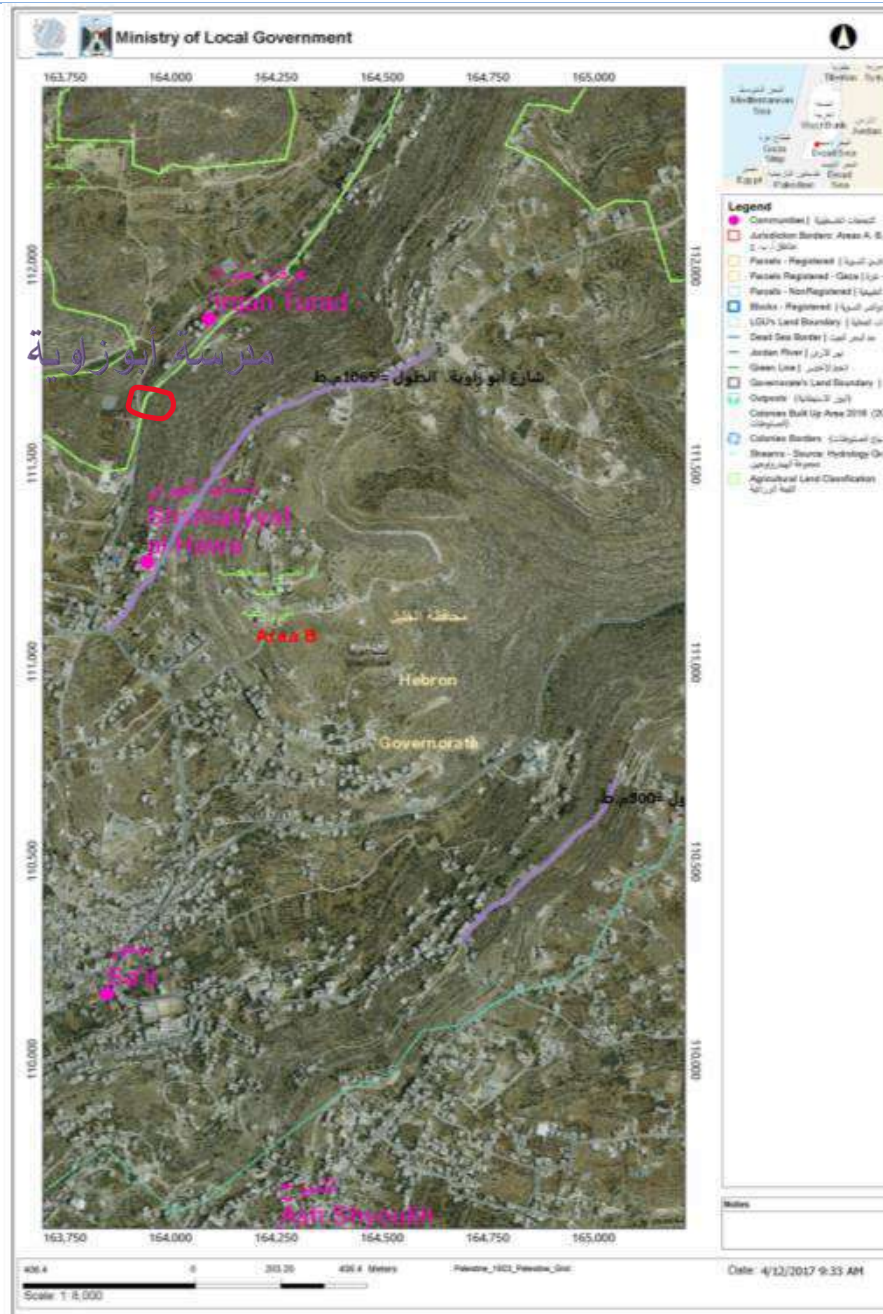
ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة الغرف الصفية والاعمال الخارجية للمدارس.	الرقم: EDU/04	البرنامج: تحسين جودة التعليم
		

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء الطابق الاول لمدرسة ابو زاوية الاساسية المختلطة مساحة 550 م2		الرقم: EDU/03	
البرنامج: تحسين جودة التعليم			
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
ابو زاوية		يعاني الطلاب في بعض تجمعات البلدة من عدم وجود مدارس قريبة من تجمعاتهم فيضطر الاهالي إلى ارسال اولادهم إلى اقرب مدرسة ممكنة و التي لن تكون بذلك القرب الذي يسمح للطلاب بسهولة التنقل اليها وهذا يخلق مشكلة كبيرة للطلاب و ذويهم و خصوصا بسبب عدم توفر المواصلات العامة , و في منطقة ابو زاوية تم بناء مدرسة مختلطة الا ان انها بحاجة بناء طابق إضافي لاستيعاب الاعداد المتزايدة من الطلاب	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2023			
مدة التنفيذ			
ستة اشهر			
الأهداف التتبعية التي يعمل على تحقيقها		عدد المستفيدين المتوقع	
زيادة عدد المدارس في التجمعات السكانية التابعة للبلدة.		1000	
		الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	
		الاهالي + الطلاب	
		أهداف مكون البرنامج/المشروع	
		التخفيف على الطلاب و الأهالي و توفير مدرسة قريبة في التجمع	
		وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية	
		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله	
		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	
		التكلفة*1000	
		80	
		20	
		\$100	
		المجموع (بالأرقام)	
		متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*	
		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
		كيف؟ التأثير و الصيانة	
		في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
		من؟ وزارة التربية و التعليم	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء الطابق الاول لمدرسة ابو زاوية الاساسية المختلطة مساحة 550 م ²	الرقم: EDU/03	البرنامج: تحسين جودة التعليم
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة ☒ نعم ☐ لا		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
الهندسة	المجتمع المحلي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: المشاريع	المجتمع المحلي	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) __	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁷		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -
	توفير طابق إضافي لمدرسة أبو زاوية لفتح صفوف ومراحل دراسية أعلى	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹⁷

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء الطابق الاول لمدرسة ابو زاوية الاساسية المختلطة مساحة 550 م ²	الرقم: EDU/03	البرنامج: تحسين جودة التعليم
• التخفيف على الاهالي و الطلاب		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
نقص الميزانية المقترحة		حشد مالي و تبرعات و طلبات تمويل
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		



وثيقة الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين (2023)-

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: إعادة تأهيل وصيانة عيادة سعيير المركزية.		الرقم: HE/01	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
إن عيادة سعيير الحكومية تخدم أكبر شريحة من مواطني بلدة سعيير في الخدمات الصحية والمبنى بحاجة الى صيانة وتأهيل ليستوعب توفير خدمات صحية إضافية .		وسط البلد	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2023	
		مدة التنفيذ	
		3 أشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، الخ...)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
صيانة مبنى عيادة سعيير الحكومية	كافة فئات المنطقة	6000	توفير الخدمات الصحية في التجمعات السكانية التابعة للبلدة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000	
اعمال الصيانة والتشطيب		8	
أعمال العزل		2	
المجموع (بالأرقام)		10	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟أجهزة و معدات و تأثير و صيانة و كوادر	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: إعادة تأهيل وصيانة عيادة سكير المركزية.	الرقم: HE/01	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ وزارة الصحة	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
	وزارة الصحة	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	وزارة الصحة	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) _	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁸		
سلبية:	تدابير التخفيف: -	
إيجابية:	• توفير خدمات صحية إضافية لعيادة سكير الحكومية • رفع مستوى الخدمات الصحية	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹⁸

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: إعادة تأهيل وصيانة عيادة سعيير المركزية.	الرقم: HE/01	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
عدم كفاية التمويل	حشد الاموال عن طريق التبرعات و طلبات التمويل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)		الرقم: GG/01	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
لقد تم إعداد المخطط الهيكلي لبلدة سكير بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي عام 2005 وشمل مساحة من أراضي سكير (6921 دونم) في حين أن المساحة الكلية لأراضي سكير تبلغ حوالي 124000 دونم. و هناك العديد من التجمعات السكنة التابعة لسكير و لكن لا يشملها المخطط الهيكلي المصادق فكان لابد من عمل توسع للمخطط الهيكلي من اجل ضبط استخدامات الأراضي و عدم التوسع العشوائي و تحسين مستوى خدمات التنظيم و الترخيص في البلدية		بلدية سكير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2023	
		مدة التنفيذ	
		ثمانية اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
ضبط استخدامات الأراضي الحد من التوسع العشوائي	بلدية سكير	معظم اهالي البلدة	- ضبط وتحسين استخدامات الأراضي - تحسين مستوى خدمات التنظيم والترخيص في البلدية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		المشاريع التي تمثل منتظبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000			
خدمات استشارية+ اعمال مساحية + دراسات و مخططات		50	
المجموع (بالأرقام)		\$50	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	الرقم: GG/01	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☐ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
الهندسة	وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:تطويرية		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع :	☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غيرمطلوب ☒ مطلوب(حدد):رفع قدرات البلدية في مجال التنظيم و التخطيط	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁹		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹⁹

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	الرقم: GG/01	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
- شمول المخطط الهيكلي على التجمعات التابعة لسعير ضمن منطقة B - ضبط التنظيم والترخيص والعشوائية في البناء		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
معارضة المواطنين للطرق المقترحة	تنظيم حملات توعية لأهمية التخطيط والتنظيم وإجراءاته	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
كافة التجمعات السكانية في مناطق Bضمن أراضي سعير		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	الرقم: GG/08	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	مكان التنفيذ	
يوجد في بلدية سعير هيكل تنظيمي للبلدية يتوافق مع الهياكل التنظيمية التي تم إقرارها من قبل وزارة الحكم المحلي وينعقد المجلس البلدي أسبوعيا بجلسات عادية وتعد جلسات طارئة عند الحاجة، وتخضع سياسة المجلس البلدي لنظام الهيئات المحلية وتكون قراراته غير معلنه للمواطنين، ويوجد لبلدية سعير أهداف واضحة ضمن المهام المسؤولة عنها	بلدية سعير	
	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
	2023	

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي		الرقم: GG/08	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
حسب القانون ودليل للإجراءات والآليات المتبعة لتسيير أعمال البلدية , وتعاني البلدية من ضعف أنظمة العمل فيها و هنالك العديد من الشواغر الوظيفية في هيكلية البلدية		مدة التنفيذ	
		12 شهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
تعديل الهيكل التنظيمي و استكمال الشواغر الوظيفية	بلدية سعيير + الكادر الوظيفي فيها	45	-تحسين الكفاءة المؤسسية لطواقم العمل في البلدية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مرحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
		التكلفة*1000	
استكمال الشواغر		15	
المجموع (بالأرقام)		15	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني ☐		كيف؟	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)	
الإدارة و المجلس البلدي		وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	الرقم: GG/08	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: تشغيلية		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غيرمطلوب	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	☒ مطلوب(حدد): بناء قدرات البلدية في اعادة الهيكلية	
	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☒ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁰		
سلبية:	إيجابية: استكمال الشواغر الوظيفية وضع هيكلية محددة و واضحة للبلدية	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁰

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.		الرقم: GG/22	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
وتقوم البلدية باشتراك الموظفين في الدورات التدريبية المدعوة لها من قبل المؤسسات، الا انه لا يوجد تقييم لاحتياجات الموظفين فيما يتعلق بتطوير الكوادر البشرية و توفير الامكانيات لرفع قدراتهم في المجالات الفنية والإدارية و المالية و هذا مطلب ضروري من اجل استكمال البناء المؤسسي في البلدية		بلدية سكير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2023	
		مدة التنفيذ	
		ثلاثة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
رفع قدرات الموظفين في كافة المجالات	موظفي بلدية سكير	45	-تحسين الكفاءة المؤسسية لطواقم العمل في البلدية
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطوة التكلفة*1000			
خدمات استشارية		4	
المجموع (بالأرقام)		\$ 4	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*			
☐ الأرض متوفرة ☒ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة* كيف؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع	
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	الرقم: GG/22
البرنامج: التنظيم وبناء القدرات	
من؟	في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة	☐ نعم ☒ لا
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
الإدارة	اتحاد البلديات ووزارة الحكم المحلي وصندوق البلديات
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	اتحاد البلديات ووزارة الحكم المحلي وصندوق البلديات
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	مطلوب (حدد) _____
	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²¹	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²¹

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.		الرقم: GG/22	
البرنامج: التنظيم وبناء القدرات			
سلبية:		إيجابية: رفع قدرات الموظفين و تطوير ادأؤهم الوظيفي و المؤسسي	
		تدابير التخفيف: -	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*			
لا يوجد			

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

لجنة التخطيط المحلي (بلدية سعير)

اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
فتحي عبد العزيز جرادات	مقرر	نائب رئيس البلدية
م. نافز ابراهيم جرادات	عضو	عضو مجلس بلدي
جمال سالم الفروخ	عضو	عضو مجلس بلدي

فريق التخطيط الأساسي

اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
					أنثى	ذكر	29-16	فوق 29
محمد فهمي الشلالدة	رئيس فريق التخطيط	بلدية سعير	الإدارة والحكم الرشيد	رئيس البلدية		√		√
فتحي عبد العزيز جرادات	عضو	بلدية سعير	إدارة والحكم الرشيد	نائب رئيس البلدية		√		√
م. غاده نصار	منسقة	بلدية سعير	بنية تحتية	مهندسة مشاريع	√			√
زياد العرامين	عضو	بلدية سعير	إدارة والحكم الرشيد	مدير البلدية		√		√
م. شفيق جرادات	عضو	بلدية سعير	البنية التحتية	مدير الدائرة الهندسية	√			√
اجود المطور	عضو	بلدية سعير	الاقتصاد	المدير المالي		√		√

العمر		الجنس		المسمى الوظيفي في المؤسسة	مجال الاهتمام	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	اسم العضو/ة
فوق 29	29-16	أنثى	ذكر					
√			√	مراقب أبنية	البنية التحتية	بلدية سكير	عضو	م. اشحاده عوض الفروخ
√			√	مسؤول قسم الاعلام	الإدارة والحكم الرشيد	بلدية سكير	عضو	نسيم سعدي شلالدة
√			√	مسؤول قسم الكهرباء	بنية تحتية	بلدية سكير	عضو	محمد محمود شلالدة
√			√	رئيس الغرفة التجارية	الاقتصاد	غرفة تجارة وصناعة وزراعة شمال الخليل	عضو	نور الدين جرادات
√			√	مدير إداري / متقاعد	الصحة	مديرية الصحة	عضو	بسام ذياب الطروة
√		√		معلمة	التعليم	مديرية التربية	عضو	عناية جميل جبارين
√		√		ناشطة نسوية	تتمية اجتماعية	عضوة مجلس بلدي سابق	عضو	عبلة عبد الحليم فروخ
	√	√		ناشطة شبابية	إدارة والحكم الرشيد	المجلس الاعلى للشباب والرياضة	عضو	وصال محمد شلالدة

أسماء اللجان التنموية لبلدة سعين

لجنة: البيئة والبنية التحتية

منسق اللجنة: م. شفيق جرادات / مدير الدائرة الهندسية بلدية سعين

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	أرقام الاتصال	مجال الاهتمام	العمر	
						29-15	فوق 29
1	حسن حسين جرادات	ذكر	أمين سر المكتب الحركي للأخصائيين	0599801540	صحة وبيئة		√
2	عبد الرحمن ابراهيم الفروخ	ذكر	عضو مجلس بلدي سابق	0592843133	طرق		√
3	م. شفيق جرادات	ذكر	مدير الدائرة الهندسية	0599255208	طرق وصحة وبيئة		√
4	نبيل عيسى شلالدة	ذكر	مساح متقاعد		طرق		√
5	خلدون ياسر عابد شلالدة	ذكر	شركة العابد للمقاولات	0599292478	طرق		√
6	م. المعتمد شريف الشلالدة	ذكر	مهندس معماري	0599585337	صحة وبيئة - طرق		√
7	عبد الله سليمان الجرادات	ذكر	ناشط شبابي	0598063517	طرق		√
8	اشحاده عوض الفروخ	ذكر	مراقب أبنية	0599200582	مياه وصرف صحي		√
9	نضال يوسف جبارين	ذكر	مساح	0599123373	طرق		√
10	حارث ابراهيم شلالدة	ذكر	محاضر جامعي	0568090053	كهرباء		√
11	جمال سالم الفروخ	ذكر	عضو بلدية - مكتب عقارات	0599350292	بنية تحتية		√
12	م. نافذ ابراهيم جرادات	ذكر	عضو بلدية - مهندس مساحة	0599707625	طرق		√
13	محمد محمود شلالدة	ذكر	مسؤول قسم الكهرباء	0599200583	كهرباء		√

لجنة: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

منسق اللجنة: نور الدين جرادات / رئيس غرفة تجارة وصناعة وزراعة شمال الخليل

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	أرقام الاتصال	مجال الاهتمام	العمر	
						29-15	فوق 29
1	نور الدين عبد القادر جرادات	ذكر	رئيس الغرفة التجارية/شمال الخليل	0599675768	اقتصاد		√
2	منذر عبد القادر جرادات	ذكر	اخصائي اجتماعي	0599873483	اقتصاد		√
3	فخري عبد الهادي جرادات	ذكر	صاحب شركة كسارات	0599727458	اقتصاد		√
4	عابد رسمي شلالدة	ذكر		0595323788	اقتصاد		√
5	م.ماهر شلالدة	ذكر	مهندس زراعي	0599746912	اقتصاد /زراعة		√
6	م.نافذ جرادات	ذكر	عضو بلدية-مهندس مساحة	0599707625	اقتصاد/صناعه		√
7	وصال محمد شلالدة	أنثى	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	0598249747	سياحة وترفيه	√	
8	موسى عبد الله جرادات	ذكر	موظف حكومي	0599996735	سياحة وترفيه		√
9	عنبرة شلالدة	أنثى	المركز الفلسطيني قضايا السلام والديمقراطية	0598896989	سياحة وترفيه	√	
10	راني جرادات	ذكر	صاحب محجر	0599049938	اقتصاد /صناعه	√	

لجنة : مجال التنمية الاجتماعية

منسق اللجنة. بسام الطروة /مدير إداري متقاعد مديرية الصحة

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	أرقام الاتصال	مجال الاهتمام	العمر	
						29-15	فوق 29
1	محمد عبد الله جرادات	ذكر	معلم	0599393280	تعليم		√
2	جبريل محمد علي جرادات	ذكر	اتحاد المعلمين	0599838199	سكن		√
3	فايد حجازي جرادات	ذكر	متقاعد	0599232481	تعليم		√
4	عبلة عبد الحليم فروخ	أنثى	عضو مجلس بلدي سابق	0597134498	تمكين وخدمات اجتماعية		√
5	شريف موسى جرادات	ذكر	مدير عام شؤون مجلس الوزراء-رئيس جمعية الهلال الأحمر	0598816593	تمكين وخدمات اجتماعية		√
6	سليمان حرب الشلالدة	ذكر	متقاعد	0599257370	تعليم		√
7	بسام نياي الطروة	ذكر	مدير إداري في الصحة متقاعد	0599306657	صحة		√
8	عنبرة شلالدة		المركز الفلسطيني قضايا السلام والديمقراطية	0598896989	تمكين وخدمات اجتماعية	√	
9	ماجد محمد جرادات	ذكر	مدير مركز تأهيل الشبيبة-الخليل	0598818609	تمكين-خدمات اجتماعية		√
10	فاطمة حسين جرادات	أنثى	معلمة	0599890027	تعليم		√
11	عناية جميل جبارين	أنثى	معلمة	0599369221	تعليم		√
12	وصال محمد شلالدة	أنثى	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	0598249747	تمكين -خدمات اجتماعية	√	
13	وائل إسماعيل مطور	ذكر	معلم	0599814058	شباب ورياضة		√
14	كايد محمود الشلالدة	ذكر	موظف حكومي متقاعد	0599283767	تعليم		√

لجنة: مجال الإدارة والحكم الرشيد

منسق اللجنة. نسيم شلالدة / مسؤول قسم الإعلام في بلدية سعين

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	أرقام الاتصال	مجال الاهتمام	العمر	
						29-15	فوق 29
1	موسى عبد الله جرادات	ذكر	موظف حكومي	0599996735	الأمن والكوارث		√
2	بدر سليمان جبارين	ذكر	زكاة وصدقات سعين	0599255669	الحوكمة وإدارة المؤسسات		√
3	بهجت عريف شلالدة	ذكر	إدارة مشاريع	0599498845	إدارة المؤسسات	√	
4	علي محمد سليمان داوود	ذكر	مدرس متقاعد	0599292374	التخطيط والتنظيم		√
5	محمود حسين جبارين	ذكر	موظف متقاعد	0599606342	التنظيم والبناء المؤسسي		√
6	وصال محمد شلالدة	أنثى	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	0598249747	الأمن والكوارث	√	
7	محمد ابراهيم الجرادات	ذكر	رئيس جمعية العديسة الخيرية	0598318088	البناء المؤسسي		√
8	نسيم سعدي شلالدة	ذكر	مسؤول قسم الإعلام	0599296849	البناء المؤسسي		√
9	معتصم شريف الشلالدة	ذكر	مهندس معماري	0599585337	التنظيم والتخطيط		√
10	جمال سالم الفروخ	ذكر	عضو بلدية-مكتب عقاري	0599350292	البناء المؤسسي		√
11	م.نافذ جرادات	ذكر	عضو بلدية-مهندس مساحة	0599707625	البناء المؤسسي		√
12	ميساء محمد جرادات	أنثى	سكرتاريا-تطوير مؤسسات	0569204210	البناء المؤسسي		√
13	زياد العرامين	ذكر	مدير البلدية	0599671191	البناء المؤسسي		√
14	أجود المطور	ذكر	المدير المالي	0599232509	البناء المؤسسي		√

ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

تطوير البنية التحتية في قطاعي الطرق والمياه	رقم البرنامج: EI/01
---	---------------------

مقدمة:

يأتي برنامج تطوير البنية التحتية في قطاعي الطرق والمياه استجابة لاحتياجات البلدة الأساسية وأولوياتها في ما يتعلق بقطاعي الطرق والمياه؛ والذي يساهم تطويره في تحسين الخدمات الأساسية التي تقدمها البلدة لمواطنيها، الأمر الذي يوفر لهم حياة كريمة أفضل ويخلق لبلدتهم بنية تحتية قوية تدعم وتساهم في نهوض البلدة وتطورها. وتشمل الخدمات الأساسية التي يحسنها البرنامج شبكة الطرق والمواصلات وشبكة المياه.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
طول الشارع المؤهل والمعبد الالتفافي الرابط (بني نعيم-الشيخ-سعير)	0	9
نسبة الطرق التي بحاجة إلى توسعة وتأهيل	%65	%35
نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة وتأهيل وتعبيد	%65	%30
نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة	%65	%30
نسبة المنازل التي تعاني من عدم وصول المياه في فصل الصيف	%35	%15
تغطية شبكة المياه	%90	%98
نسبة الالتزام بدفع الفواتير	%23	%80

15	0	طول خطوط المياه المستبدلة
%10	%22	متوسط نسبة الفاقد للمياه (%)

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تركيب 3 مضخات مياه.	45	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم.	700	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم.	700	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
تركيب عدادات مسبقة الدفع عدد 3500	500	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
تنفيذ برنامج توعية حول سرقات المياه	5	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
مشروع شق وتوسيع وتعبيد الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم - الشيوخ - سعير) بطول إجمالي 9 كم	1800	صندوق تطوير وإقراض البلديات الحكم المحلي	إداري، فني، مالي
توسيع وتأهيل الطريق الرابط رأس الطويل-خلة الفول بطول 3 كم	300	بلدية الشيوخ وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، فني، مالي
صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	1,500	صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي	إداري، فني، مالي
صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 10 كم.	650	وزارة الحكم المحلي الأشغال العامة	إداري، فني، مالي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	6200		

المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد
--------------	---	---

مقدمة:

يأتي برنامج التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة إلى دعم هذه الفئات اقتصادياً ومساعدتهم على توفير مصدر دخل لهم، الأمر الذي يؤدي تبعاً إلى تحسين وتطوير الاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تنمي اقتصادها بناءً على الثروات التي تتميز بها البلدة واحتياجاتها الأولية التي ظهرت بعد تحليل الوضع الحالي للبلدة، ويكمن ذلك عن طريق تيسير البدء بمشاريع ريادية من خلال تمويلها وتبنيها. وتكمن أهمية تحقيق هذه المشاريع بالدور المهم الذي يلعبه الاقتصاد المحلي للبلدة والأثر الذي يعكسه على حياة الناس.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المشروعات الصغيرة	5	100
عدد المستفيدين	0	100
عدد التعاونيات	1	10
وجود حاضنة أعمال للمشروعات الصغيرة	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات (2019-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			

2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
إداري وفني	المراكز النسوية	10	بناء قدرات الجمعيات التعاونية النسوية في المجالات الإدارية والمالية و الإنتاجية والتسويق .
إداري، مالي، فني	الغرفة التجارية	10	إنشاء وتجهيز حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدية.
إداري، فني	الغرفة التجارية	100	إنشاء وتجهيز مجموعة من المشاريع الصغيرة في مجال الخدمات والصناعات الخفيفة لتشغيلها من قبل الشباب والنساء وذوي الإعاقة
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
		120	التكلفة الإجمالية
	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	-	المتوفر منها

تحسين ودعم القطاع الزراعي رقم البرنامج: EC/02

مقدمة:

يأتي برنامج تحسين ودعم القطاع الزراعي، لتحسين وتطوير البيئة الزراعية والاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تطور البنية التحتية للقطاع الزراعي لجعلها منطقة منتجة وجاذبة للاستثمار الزراعي.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
--------	----------------	-----------------

45500	45000	مساحة الأراضي المستصلحة زراعياً دونم
5	0	عدد الينابيع الزراعية المؤهلة في البلدة
100	0	عدد آبار تجميع مياه الأمطار
5	0	عدد السدود
4	0	متوسط عدد المساعدات المادية للمزارع في الموسم الزراعي
1	0	عدد المعارض والمراكز التسويقية داخل وخارج الوطن
1	0	عدد المهرجانات السنوية
1	0	عدد الأسواق التجارية المخصصة للخضراوات والفواكه
1	0	عدد الأسواق التجارية المخصصة لتجارة الثروة الحيوانية.

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم	500	مركز أبحاث الأراضي	إداري، مالي
تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع	200	اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري
بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد 100 بسعة 80م ³ للبئر.	250	اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
بناء سدود ترابية (لإنشاء بحيرات تجمع مياه الأمطار).	300	وزارة الزراعة	إداري
المشاركة في معارض ومراكز تسويقية داخل وخارج الوطن	5	البلدية القطاع الخاص	إداري، مالي
عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة).	1	البلدية القطاع الخاص	إداري
إنشاء وتشغيل سوق تجاري للخضروات والفواكه في البلدة.	650	الغرفة التجارية	إداري
إنشاء وتشغيل سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.	650	الغرفة التجارية	إداري
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	50	مؤسسة الفاو لجان العمل الزراعي	إداري
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	2606		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي رقم البرنامج: EC/03

مقدمة:

يأتي برنامج تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي ، لتحسين وتطوير قطاع السياحة والترفيه بالإضافة لقطاع الشباب والرياضة للبلدة، ويقترح مشاريع تطويرية لجعل البلدة جاذبة سياحيا وترفيها من جهة ورفع وتفعيل الانشطة الشبابية من جهة أخرى.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المنتزهات العامة	0	1
نسبة الانجاز في ترميم البيوت	0	100%
عدد الحملات الترويجية للتعريف بالاماكن الاثرية والتاريخية للبلدة.	0	1
عدد متاحف الآثار	0	1
صالة رياضية	0	1
استاد رياضي	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات (2019-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء منتزه عام وشامل (مسبح، ملاهي وكهوف) في مسافر سكير على مساحة 20 دونم.	800	وزارة السياحة والآثار	إداري فني

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
ترميم البيوت القديمة/التراثية بمساحة 2000م2 لاستغلالها للمنفعة العامة.	600	وزارة السياحة والآثار	إداري فني
إنشاء متحف للآثار في البلدة بمساحة 200 م2	200	وزارة السياحة والآثار	إداري فني
بناء صالة رياضية متعددة الأنشطة بمساحة 500م2	500	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إداري
بناء استاد رياضي على مساحة 15 دونم.	2000	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إداري
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
إعداد وتنفيذ حملة للترويج والتعريف بالأماكن الأثرية والتاريخية للبلدة.	10	وزارة السياحة والآثار	إداري فني
التكلفة الإجمالية	4110		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

مقدمة:

يأتي برنامج تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي، لتحسين وتطوير البيئة الصناعية والاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تطور البنية التحتية للمنطقة الصناعية لجعلها منطقة جاذبة للاستثمار.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المناطق الصناعية المؤهلة	0	1
نسبة الطاقة البديلة من مجمل الطاقة	%1	%50
تغطية شبكة المياه	%90	98%
نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة	65%	40%
نسبة القيام بالمهام	%0	%100

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تحويل منطقة انجاصة إلى منطقة صناعية مؤهلة.	300	وزارة الحكم المحلي الغرفة التجارية	إداري
بناء وحدات طاقة بديلة 5 ميغا بايت	500	سلطة الطاقة	إداري

تمديد خط مياه للمحاجر والمصانع بطول 3 كم.	100	سلطة المياه	إداري، مالي
تحسين شبكة الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم	100	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
مأسسة وظيفة التنمية الاقتصادية في البلدية والمجتمع المحلي	10	الغرفة التجارية	إداري وفني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	1010		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

رقم البرنامج: SO/01

تحسين جودة التعليم

مقدمة:

ي دعم برنامج تحسين البنية التحتية للتعليم قطاع التعليم الذي يعد من أهم القطاعات التي تنهض بالبلدة وسكانها، وتأتي مشاريع هذا البرنامج لتدعم وتحسن وتطور كل ما يتعلق بالقطاع من بنية أساسية و خطط ومنهجيات وغيرها.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المدارس الأساسية المختلطة في منطقة واد الشرق	0	1

عدد المدارس الأساسية المختلطة في منطقة رأس الطويل	0	1
المساحة المخصصة للطالب في الغرفة الصفية	1.3	2
وضع وحالة المباني المدرسة الإنشائي	%60	%85
عدد المدارس الثانوية (إناث)	1	2
نسبة انجاز بناء طابق اضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية	%0	%100
عدد المدارس الأساسية المختلطة	2	3
المساحة المخصصة للطالب في الغرفة الصفية	1.3	2

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: (7000 من طلاب وطالبات ومعلمين)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م ² .	800	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة رأس الطويل بمساحة 1000 م ² .	800	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
إضافة غرف صفية لمدرستي ذكور سعيير الثانوية ومدرسة صفية الأساسية للبنات بمساحة 2600م ² لكل مدرسة.	500	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	250	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 3000م ²	1300	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
بناء طابق إضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية مساحة 400م ²	300	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
تشطيب مدرسة أبو زاوية الأساسية المختلطة مساحة 500 م ²	150	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
بناء وتشطيب طابق إضافي مدرسة ماريما القبطية مساحة 600م ²	400	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
—			

3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
			-
		4500	التكلفة الإجمالية
	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي :	-	المتوفر منها
	-		

مقدمة:

يشمل برنامج تحسين جودة الخدمات الصحية على المشاريع التي تحسن وتطور كل ما يتعلق بقطاع الصحة من مستشفيات ومراكز صحية وكوادر طبية وأجهزة وخدمات صحية متنوعة؛ لتساهم بتطوير ورفع كفاءات أداء القطاع الصحي الذي يعد من أهم القطاعات الإنسانية التي تتعلق بحياة الأفراد وصحتهم.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
نسبة الانجاز لبناء طابق اضافي	0	500
مساحة الغرف الاضافية لمراكز الصحة الاولى في كل من واد الريم وكوزيبا	0	100
نسبة الانجاز في مراكز الرعاية الاولى الحديثة في الدوارة	0	%100
وجود عيادة حكومية	1	2
مراكز ريفية حكومية	5	6
وجود مركز ولادة فعال	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			

بناء طابق إضافي لعيادة سكير المركزية بمساحة 500م ² .	300	وزارة الصحة	إداري، مالي
بناء غرف إضافية لمراكز الصحة الأولية في كل من واد الريم وكويزيبا بمساحة 100 م ² لكل مركز.	240	وزارة الصحة	إداري، مالي
بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م ²	200	وزارة الصحة	إداري، مالي
بناء عيادة أبو زاوية الحكومية بمساحة 150م ²	180	وزارة الصحة	إداري، مالي
بناء مركز رعاية أولية في الدوارة بدل المركز الحالي المستأجر بمساحة 200م ²	200	وزارة الصحة	إداري، مالي
تأثيث وتشغيل دار الولادة الآمن	200	وزارة الصحة	إداري، مالي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	1320		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدة والعلاقة مع المجتمع المحلي

رقم البرنامج: GO/01

مقدمة:

من الأفكار المهمة في برنامج تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدة والعلاقة مع المجتمع المحلي هي بناء قدرة البلدية وأقسامها للنهوض بالمجتمع المحلي وتحسين القدرة على معالجة المشاكل المرتبطة بالتحويلات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية حيث أن تفعيل دور البلدية يساهم في جذب المشاريع الاقتصادية وتطوير البنية التحتية للبلدة .

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
نسبة تغطية المخطط الهيكلي لأراضي البلدة	6%	9%
فعالية المخطط الهيكلي الحالي	55%	75%
عدد أنظمة رخص البناء المطورة	0	1
سرعة وجودة إنجاز المعاملات وأرشفتها	60%	80%
نسبة إنجاز مركز الدفاع المدني	0	100%
نسبة إنجاز مركز الطوارئ	0	100%
عدد سيارات الاسعاف	0	1
عدد الشواغر الوظيفية الموجودة على الهيكلي	4	1
نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور	20%	70%
عدد أنظمة الشكاوى في البلدية	0	1
عدد أنظمة الموارد البشرية المطورة	0	1
مستوى البلدية في إعداد الموازنات	70%	100%

100%	70%	مستوى البلدية في تحليل الأوضاع المالية ووضع التوصيات الخاصة
100%	70%	مستوى جاهزية نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل
100%	70%	مستوى جاهزية نظام إدارة الإيرادات
100%	70%	مستوى جاهزية نظام ضريبة المعارف
100%	70%	مستوى البلدية في مجال محاسبة التمويل
100%	70%	مستوى وقدرة البلدية في تطوير الإيرادات
1	0	عدد خطط التنمية المحلية المطورة
100%	70%	مستوى قدرة البلدية في مجال إعداد الخطط التنموية
100%	70%	مستوى التوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي
90%	70%	مستوى الموظفين الفني
1	0	عدد الأنظمة المحوسبة لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفترة
100%	40%	كفاءة أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية
1	0	عدد أنظمة المشتريات والمخازن المطورة
1	0	عدد أنظمة خدمة النفايات المطورة
12	0	عدد الحملات التوعوية حول الخدمات سنويا
موجود	غير موجود	وجود مجلس شبابي فعال
موجود	غير موجود	وجود خطة اتصال وتواصل
2	0	عدد أدوات المساءلة المستخدمة

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	35	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
إعداد وتنفيذ مشروع تعديلي تفصيلي للشوارع المقترحة على المخطط الهيكلي.	10	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية إلكترونياً ومكانياً.	80	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
إنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 300 م ²	500	الدفاع المدني الفلسطيني	إداري، مالي، فني
إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م ²	180	الدفاع المدني الفلسطيني	إداري، مالي، فني
توريد وتشغيل سيارة إسعاف	150	الدفاع المدني الفلسطيني	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة	7.35	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها			
مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	35	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
تطوير وزيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور بما يشمل إجراءات عمل، حوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها للوصول للبلدية الإلكترونية مستقبلا	7	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
إنشاء وتحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله.	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، وبناء قدرات وغيرها)	6	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير خطة التنمية المحلية بما فيها استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي	5.888	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية المحلية	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	10	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
تطوير نظام محسوب لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة.	15	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
تدريب وبناء قدرات أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية.	10	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرف، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها)	3	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	16	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي	1.5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير وتفعيل قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها	15	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية	1	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
التكلفة الإجمالية	1142.738		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: --	

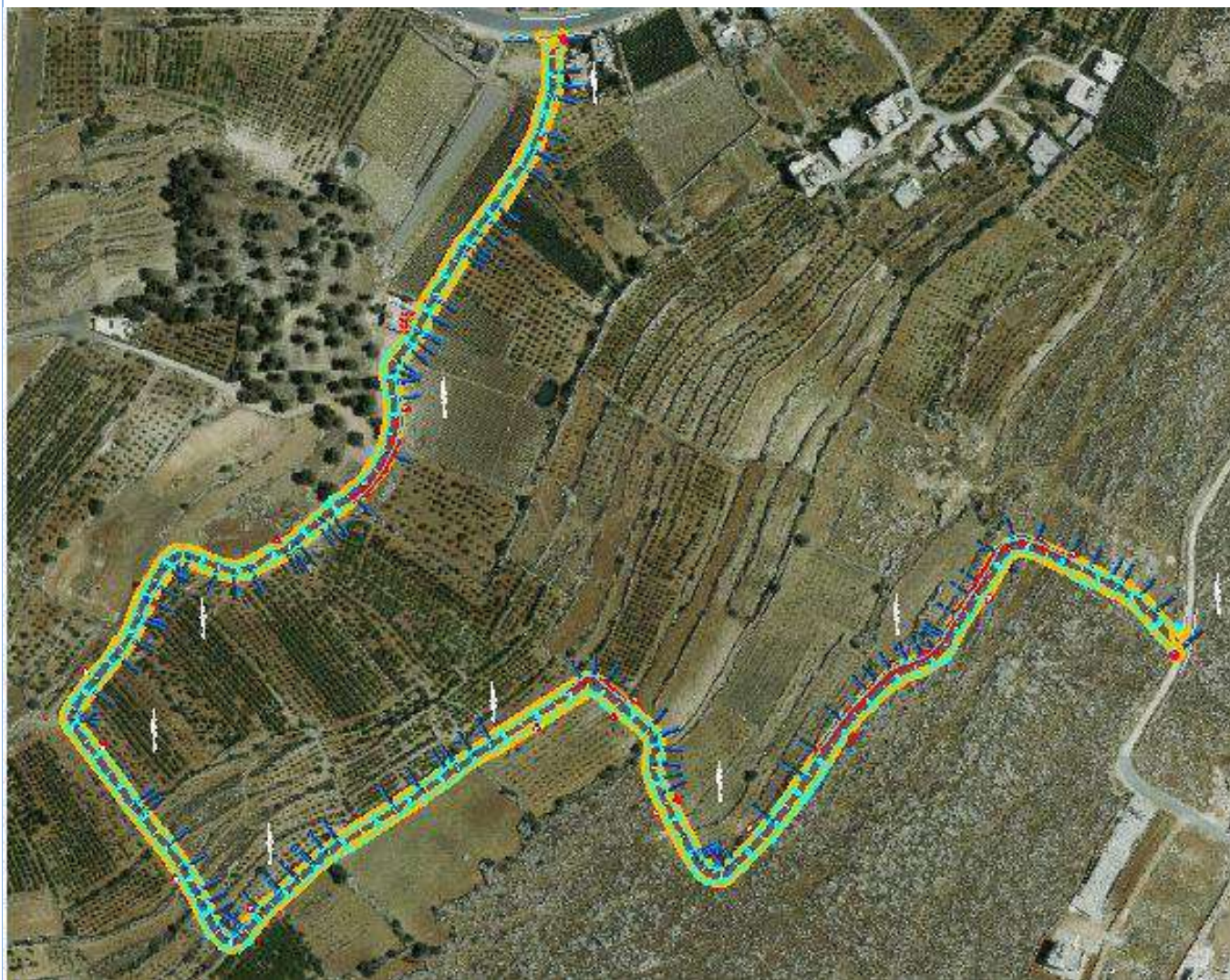
ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.		الرقم: INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تتألف شبكة الطرق الحالية في بلدة سكير من حوالي 80 كم، منها حوالي 20 كم داخل حدود المخطط الهيكلي وتشمل طرق رئيسية وفرعية , و من هذه الطرق حوالي 15 كم تحتاج إلى صيانة و تعبيد لتواكب الزيادة السكانية و الحركة المرورية في البلدة وخصوصا الشاحنات التي استهلكت القسم الاكبر عوضا عن الازمة المرورية بسبب ضيق بعض الشوارع مما يزيد الحاجة إلى توسعتها و توفير وسائل الامان على الطرق		على امتداد البلدة	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ستة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
- تحسين حالة الطرق الحالية بإعادة تأهيلها - و عمل الصيانة اللازمة لها - تقليل عدد حوادث الطرق وزيادة الامان على الطريق		جميع فئات المجتمع	- علاج الكثافة المرورية العالية في الشوارع الداخلية. - تطوير وتحسين شبكة الطرق الرابطة والداخلية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
التكلفة*1000			
تحضر وثائق العطاء والمخططات والاعلان		5	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	الرقم: INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
تأهيل وتعبيد واد الشرق	115	
تأهيل شارع شعر ريش + أبو زاوية	180	
المجموع (بالأرقام)	\$300000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ فرق الصيانة : اصلاح المناطق المتضررة من التعبيد+ وضع أكتاف للطرق من الباطون
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ بلدية سعيير /قسم الهندسة
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)
قسم الهندسة		صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ نعم ☐ لا ☐
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	الرقم: INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) ____ دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²²		
سلبية اثناء التنفيذ: - إغلاق الطرق أثناء التنفيذ مما يسبب أزمات مرورية - تطاير الغبار والأتربة - انقطاع خدمة المياه مؤقتا	إيجابية: - تحسين حالة الطرق الحالية بإعادة تأهيلها وعمل الصيانة اللازمة لها - و تقليل عدد حوادث الطرق وزيادة الامان على الطريق.	تدابير التخفيف: - إيجاد طرق بديلة فترة التنفيذ - رش المياه باستمرار - تزويد المواطنين بصهاريج مياه فترة التنفيذ
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
ضعف القوة التنفيذية لشق الطرق و توسيعها ومنع الاعتداء عليها من قبل المواطنين + ارتفاع قيمة المشروع عن الكلفة التقديرية (عدم كفاية التمويل)	التوعية بضرورة عدم الاعتداء على حرم الشارع و وجود قوة تنفيذية رادعة + قيام البلدية بتغطية العجر في التمويل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²²



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم		الرقم: AGR/01	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تمتاز بلدة سعير بأراضيها الواسعة حيث تقارب مساحة الأراضي القابلة للزراعة ما يقارب 45 ألف دونم، ويعمل حوالي 30% من السكان في الزراعة بصفة دائمة أو بشكل جزئي، ويتجه السكان إلى استصلاح اراضيهم على نفقتهم الخاصة أو عن طريق المؤسسات الداعمة مثل وزارة الزراعة واتحاد لجان الإغاثة الزراعية الفلسطينية وغيرها، وتتميز سعير بتضاريسها من جبال وسهول وادبية ومناخها الجيد الذي يشكل نقطة قوة للزراعة وتوفر مساحات من الأراضي الشاسعة القابلة للاستصلاح، مما ينتج عن ذلك كاه تكون نظم نباتية عديدة في هذا البلد إذا استغلت بالشكل الصحيح. أما على صعيد الفرص فأهمها قناعة المواطنين بأهمية استصلاح الأراضي وشق طرق زراعية جديدة واستعدادهم للمساهمة في تلك المشاريع، بالتالي ظهرت الحاجة إلى زيادة الرقعة الزراعية عن طريق استصلاح وتأهيل الأراضي وشق الطرق الزراعية التي تساهم بشكل كبير في التنمية المحلية		الأراضي القابلة للاستصلاح في البلدة و شق طرق زراعية حيثما يلزم	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		اربع اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
- توفير اراضي زراعية بمساحات مناسبة. - رفع كمية الانتاج الزراعي ونوعيته		شباب , مرآة , المزارعين	250
- تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي. - تمكين ورفع قدرات المزارعين الفنية والإدارية.			
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/ المشروع
		التكلفة*1000\$	

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم		الرقم: AGR/01	
البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.			
اعداد مخططات الطرق + تقديم طلبات الاستصلاح	2		
استصلاح 450 دونم	25.5		
شق طرق زراعية بطول 4.5 كم	22.5		
المجموع (بالأرقام)	\$50000		
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ المزارعين : مساهمة 25% من القيمة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ المزارعين + مركز ابحاث الأراضي +وزارة الزراعة	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)	
		وزارة الزراعة+ مركز ابحاث الأراضي	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صيانة طرق		الممثلة الهولندية +اتحاد لجان العمل الزراعي + وزارة الزراعة	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم	الرقم: AGR/01	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) __	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²³		
سلبية: عدم التزام المزارعين بالمساهمة	إيجابية: زيادة مساحة الأراضي المزروعة و تحسين المنتج الزراعي وخلق فرص عمل	تدابير التخفيف: قيام البلدية بتغطية العجز
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
عد توفر الدعم المالي و الفني الكافي لاستخدام وسائل زراعية حديثة	طلبات التمويل رقع قدرات المزارعين و توفير التدريب اللازم لهم	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
على امتداد البلدة مع الاولوية لمناطق C		
ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	مكان التنفيذ	
	على امتداد البلدة	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²³

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.		الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
تمتاز بلدة سعير بوجود العديد من المؤسسات العاملة في مجال دعم وتطوير القطاع الزراعي مثل جمعية سعير التعاونية الزراعية وجمعية عصير العنب والبرقوق الزراعية ووجود مواطنين لديهم الخبرة العريقة في المجال الزراعي الا ان قطاع المزارعين في البلدة يحتاج إلى رفع قدراتهم الفنية و التي ستساهم في تطوير نظم و اليات الزراعة و قدراتهم المالية لتطبيق هذه النظم على أرض الواقع و من هنا يأتي دور المؤسسات المختصة لتوفير الدعم المادي و الفني لهم		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		سنة	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	
- تطبيق نظم إنتاجية زراعية حديثة - توفير فرص للاستثمار الزراعي		المزارعين + الشباب + المرأة	
		عدد المستفيدين المتوقع	
		400	
		- تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي. - تمكين ورفع قدرات المزارعين الفنية والإدارية.	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مرحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000	
خدمات استشارية و ارشادية و توعوية		2	
توزيع الاشتال		8	
المجموع (بالأرقام)		\$10000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		نعم ☐ لا ☒
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
مكتب الارشاد الزراعي		مؤسسة الفاو +لجان العمل الزراعي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		مؤسسة الفاو +لجان العمل الزراعي
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة ☐		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ نعم ☒ لا ☐
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة ☐		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) _____
دراسات / مخططات : متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة ☐		دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب ☐
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁴		
سلبية:	إيجابية: رفع القدرات الفنية و المالية للمزارعين و توفير فرص استثمار للشباب و النساء	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁴

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
قلة الحصص من الأشتال الزراعية	شراء الأشتال على نفقة المزارعين الخاصة	

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3كم		الرقم: IND/04	البرنامج: تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تحتاج البلدة إلى تطوير التجمع الصناعي (منطقة انجاصة) وتحويلها إلى منطقة صناعية مؤهلة ومن أجل ذلك لابد من إنشاء شبكة طرق آمنة وبعيدة عن التجمع السكاني تهدف إلى تطوير البنية التحتية لمنطقة المحاجر		منطقة انجاصة (المحاجر)	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ستة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
تطوير البنية التحتية للمناطق الصناعية	شباب , اصحاب المحاجر , و تجمع واد الرم المجاور	650	تطوير البنية التحتية لمناطق الصناعات المحلية
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
		التكلفة * 1000	
تحضير وثائق العطاء		5	
تعبيد شارع واد الريم		95	
المجموع (بالأرقام)		\$100000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ فرق الصيانة : اصلاح المناطق المتضررة من التعبيد+ وضع أكتاف للطرق من الباطون	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ اصحاب المحاجر + بلدية سكير	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3كم	الرقم: IND/04	البرنامج: تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		
☒ نعم ☐ لا		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	وزارة الحكم المحلي + اصحاب المحاجر	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد)	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁵		
سلبية:	إيجابية: تخفيف ضغط الشاحنات على الشوارع الداخلية و تطوير البنية التحتية للمنطقة الصناعية مستقبلا	تدابير التخفيف: - توفير طريق بديل اثناء التنفيذ رش المياه باستمرار
• اغلاق مؤقت للطرق اثناء التنفيذ • تطاير الاتربة و الغبار		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁵

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3كم	الرقم: IND/04	البرنامج: تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي
ارتفاع قيمة المشروع عن الكلفة التقديرية (عدم كفاية التمويل)	قيام اصحاب المحاجر بتغطية العجر في التمويل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع

البرنامج: تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي

الرقم: IND/04

اسم مكون البرنامج/المشروع: تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.		الرقم: EDU/04	
البرنامج: تحسين جودة التعليم		مكان التنفيذ	
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		سكير وسط البلد	
يوجد في بلدة سكير 19 مدرسة اساسية و ثانوية وتعاني المدارس من غياب الحماية والامن لممتلكاتها وعدم تخصيص غرف صفية خاصة بالأنشطة اللامنهجية، وعدم تهيئة المدارس لذوي الاحتياجات الخاصة ظهرت الحاجة إلى توفير مدارس في مركز البلدة لحل مشكلة الاكتظاظ وزيادة عدد الغرف الصفية في بعض المدارس وتأهيل وصيانة المدارس القائمة مع التركيز على الجانب الجمالي والترفيهي		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ستة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	
تحسين الابنية المدرسية		شباب +طلاب + الكوادر التعليمية	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		عدد المستفيدين المتوقع	
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها		الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		4500	
التكلفة*1000		تحسين بنية المدارس في وسط البلدة.	
اعمال صيانة عامة (قصارة , دهان ,بلاط , ابواب , اسوار		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
المجموع (بالأرقام)		25	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ الارشادات الفنية لتهيئة المدارس لذوي الاعاقة وتقديم التجهيزات المدرسية (المختبرات و المكتبات)	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة التربية و التعليم	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	الرقم: EDU/04	البرنامج: تحسين جودة التعليم
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
	مديرية التربية و التعليم شمال الخليل	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: المشاريع	مديرية التربية و التعليم شمال الخليل	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) __	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁶		
سلبية:	إيجابية: تحسين بنية المدارس و سط البلدة	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
انزعاج الطلبة و المعلمين من أعمال التشطيب	اتخاذ الاجراءات المناسبة لأوقات العمل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁶

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	الرقم: EDU/04	البرنامج: تحسين جودة التعليم

ملخص مكون برنامج /مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 23000م		الرقم: EDU/05		البرنامج: تحسين جودة التعليم
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ		
		سعيير وسط البلدة		
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
		2018		
		مدة التنفيذ		
		سنة		
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)		عدد المستفيدين المتوقع
- إنشاء مدرسة ثانوية للبنات - خفض نسبة التسرب المدرسي بعد المرحلة الاساسية		المرأة		600
		- زيادة عدد المدارس في التجمعات السكانية التابعة للبلدة. - زيادة عدد الغرف الصفية في المدارس الثانوية. - تحسين بنية المدارس في وسط البلدة.		
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/ المشروع
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000		
مخططات و وثائق عطاء		5		
بناء عظم		600		
البدء بالتشطيبات		395		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 23000م	الرقم: EDU/05	البرنامج: تحسين جودة التعليم
المجموع (بالأرقام)	\$1000000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني	كيف؟ بناء و تأثيث و صيانة و كواد	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ وزارة التربية و التعليم	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
	وزارة التربية و التعليم	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	وزارة التربية و التعليم	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) _	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☒ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁷		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁷

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 23000م		الرقم: EDU/05	البرنامج: تحسين جودة التعليم
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -	
	• خفض نسبة التسرب المدرسي بعد المرحلة الاساسية • تحسين بنية المدارس في وسط البلدة. • زيادة الغرف الصفية و التقليل من ازدحامها		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
عدم كفاية التمويل		طلبات تمويل و حشد تبرعات	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*			



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تشطيب مدرسة ابو زاوية الاساسية المختلطة مساحة 500 م2		الرقم: EDU/07	البرنامج: تحسين جودة التعليم
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
يعاني الطلاب في بعض تجمعات البلدة من عدم وجود مدارس قريبة من تجمعاتهم فيضطر الاهالي إلى ارسال اولادهم إلى اقرب مدرسة ممكنة و التي لن تكون بذلك القرب الذي يسمح للطلاب بسهولة التنقل اليها وهذا يخلق مشكلة كبيرة للطلاب و ذويهم و خصوصا بسبب عدم توفر المواصلات العامة , و في منطقة ابو زاوية تم بناء مدرسة مختلطة الا ان انها بحاجة إلى التشطيب لبدء الدراسة فيها		ابو زاوية	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ستة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
التخفيف على الطلاب و الأهالي و توفير مدرسة قريبة في التجمع	الاهالي + الطلاب	4500	زيادة عدد المدارس في التجمعات السكانية التابعة للبلدة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	
		التكلفة*1000	
اعمال تشطيبات داخلية		60	
اعمال تشطيبات خارجية و الساحات		40	
المجموع (بالأرقام)		\$100000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ التأثير و الصيانة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة التربية و التعليم	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تشطيب مدرسة ابو زاوية الاساسية المختلطة مساحة 500 م2	الرقم: EDU/07	البرنامج: تحسين جودة التعليم
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)
الهندسة		المجتمع المحلي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: المشاريع		المجتمع المحلي
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) __
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁸		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -
	- توفير مدرسة قريبة في منطقة ابو زاوية - التخفيف على الاهالي و الطلاب	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁸

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تشطيب مدرسة ابو زاوية الاساسية المختلطة مساحة 500 م2	الرقم: EDU/07	البرنامج: تحسين جودة التعليم
نقص الميزانية المقترحة	حشد مالي و تبرعات و طلبات تمويل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق اضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2600م		الرقم: EDU/08		البرنامج: تحسين جودة التعليم
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			مكان التنفيذ	
تعاني بعض المدارس في البلدة من الاكتظاظ في الغرف الصفية الامر الذي يؤدي إلى انخفاض نسبة التركيز لدى الطلاب و زيادة العبء على المعلمين و مدرسة ماريا القبطية هي احدى المدارس التي تحتاج إلى زيادة عدد الغرف الصفية من اجل تشيعيب الصفوف المدرسة حيث تم العمل على هذا المشروع من اجل إضافة طابق كامل للمدرسة لتفي احتياج الطالبات فيها			سعر	
			التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
			2018	
			مدة التنفيذ	
			ثمانية اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة ،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
خفض نسبة اكتظاظ الصفوف المدرسية	الطالبات + الكادر التعليمي + الاهالي	650	- زيادة عدد الغرف الصفية في المدارس الثانوية. - تحسين بنية المدارس في وسط البلدة.	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
خدمات استشارية + مخططات		5		
اعمال بناء العظم		145		
اعمال التشطيبات		100		
المجموع (بالأرقام)		\$250000		
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*			عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق اضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2600م2	الرقم: EDU/08	البرنامج: تحسين جودة التعليم
☒ الأرض متوفرة	☐ الأرض غير متوفرة	☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة التربية و التعليم
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)
الهندسة		المجتمع المحلي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: المشاريع		المجتمع المحلي + وزارة التربية
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) _
دراسات / مخططات : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁹		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁹

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق اضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2600م	الرقم: EDU/08	البرنامج: تحسين جودة التعليم
	- التخفيف على الكادر التعليمي - خفض اكتظاظ الصفوف الدراسية	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
- التأثير على الطلاب و المعلمين اثناء العمل - الغبار و الاتربة المتطايرة اثناء العمل - الخوف على سلامة الطلاب و المعلمين	- اختيار الاوقات المناسبة للعمل - رش المياه - اتخاذ اجراءات السلامة العامة	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		



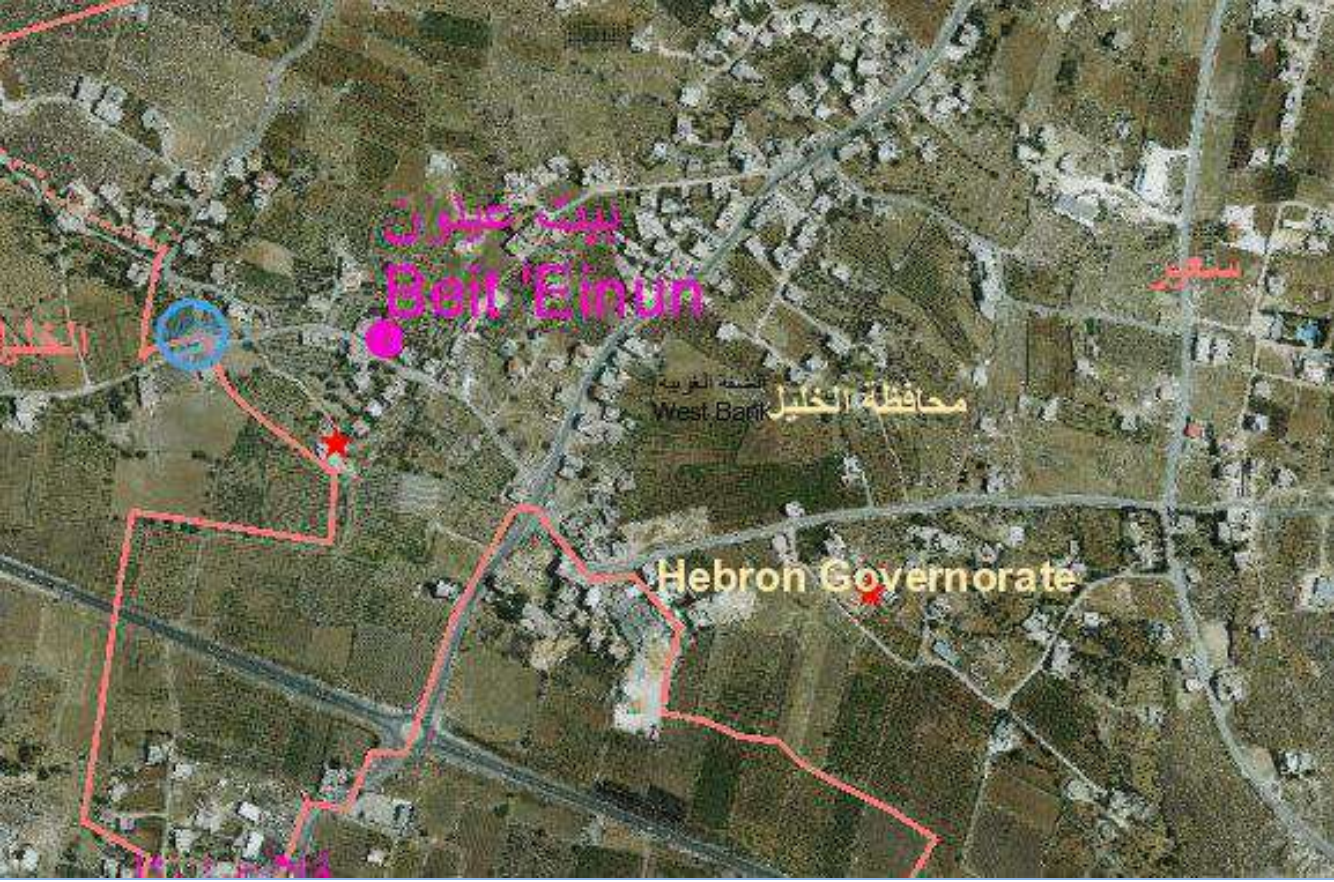
ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق اضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2600م	الرقم: EDU/08	البرنامج: تحسين جودة التعليم

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م2		الرقم: HE/04	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
يوجد في البلدة عيادة حكومية واحدة وثماني عيادات عامة مختلفة وأربعة مراكز طبية خاصة وأهلية وتسعة صيدليات خاصة ومركز ولادة وتصوير أشعة إلا أن منطقة بيت عينون فلا يوجد فيها عيادة حكومية و يضطر أهالي المنطقة إما الذهاب إلى عيادة سعيير الحكومية و هذا يكلفهم الوقت و الجهد أو إلى العيادات الخاصة و التي تتقل كاهلهم المادي فكان الاحتياج إلى عيادة حكومية في هذه المنطقة تساهم في توفير الخدمات الصحية للأهالي دون مشقة التنقل لطلب العلاج		بيت عينون	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ستة أشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
إنشاء عيادة حكومية لأهالي منطقة بيت عينون		كافة الفئات	4000
			-ترقية ورفع مستوى المراكز الصحية الأولية -توفير الخدمات الصحية في التجمعات السكانية التابعة للبلدة
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
		التكلفة* 1000	
مخططات و وثائق		5	
البدء بأعمال بناء العظم		45	
المجموع (بالأرقام)		\$50000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ توفير أثاث و أجهزة و معدات و صيانة	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م2	الرقم: HE/04	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ وزارة الصحة	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة	☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
قسم الهندسة	المجتمع المحلي + وزارة الصحة	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	المجتمع المحلي	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	☒ مطلوب (حدد): _الدعم الفني للمجتمع المحلي دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ³⁰		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.³⁰

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م2		الرقم: HE/04	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
سلبية: عدم قدرة المجتمع على توفير الميزانية		إيجابية: تقديم الخدمات الصحية لأهالي بيت عينون و تقليل الوقت و الجهد و المال عليهم من اجل تلقي الخدمات	
		تدابير التخفيف: حشد الاموال و التبرعات	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
عدم كفاية التمويل		عن طريق التبرعات و طلبات التمويل للمؤسسات المعنية	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*			

البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية	الرقم: HE/04	ملخص مكون برنامج /مشروع
		اسم المكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م2 

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة صحية في أبو زاوية بمساحة 2م150		الرقم: HE/05	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
إن منطقة ابو زاوية في سعيير لا يوجد فيها عيادة حكومية وعلى غرار مناطق سعيير الممتدة يضطر أهالي المنطقة أما الذهاب إلى عيادة سعيير الحكومية و هذا يكلفهم الوقت و الجهد أو إلى العيادات الخاصة و التي تثقل كاهلهم المادي فكان الاحتياج إلى عيادة في هذه المنطقة تساهم في توفير الخدمات الصحية للأهالي دون مشقة التنقل لطلب العلاج		أبو زاوية	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
ثمانية أشهر			
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
إنشاء عيادة لتقديم الخدمات الطبية في منطقة ابو زاوية		كافة فئات المنطقة	4200
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		توفير الخدمات الصحية في التجمعات السكانية التابعة للبلدة.	
التكلفة*1000			
80			
20			
المجموع (بالأرقام)		100000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ اجهزة و معدات و تأثيث و صيانة و كواذر	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة الصحة	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة صحية في أبو زاوية بمساحة 2م150	الرقم: HE/05	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟ ☒ نعم ☐ لا
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
	وزارة الصحة	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
	وزارة الصحة	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) _	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ³¹		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -
	- توفير الخدمات الصحية لمنطقة ابو زاوية - تقليل العبء المادي و الجسدي على اهالي المنطقة	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		

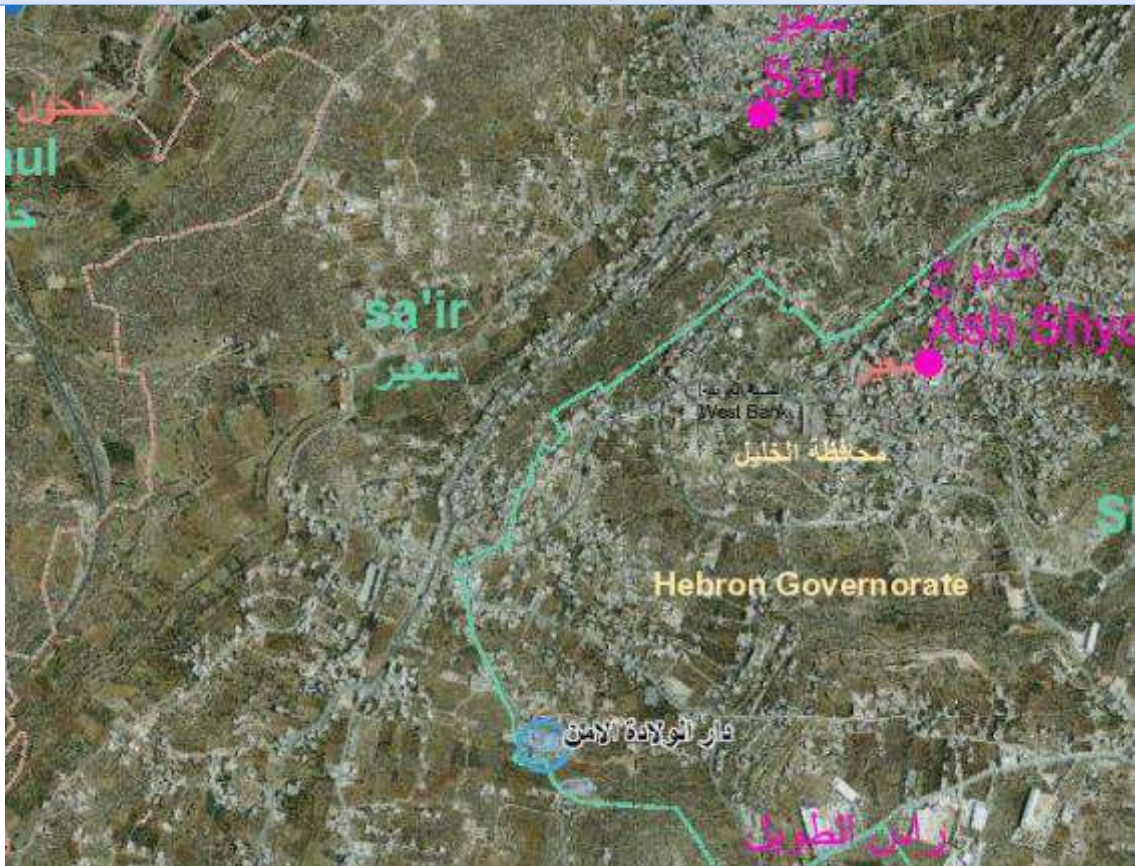
* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.³¹

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة صحية في أبو زاوية بمساحة 2150م	الرقم: HE/05	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
عدم كفاية التبرعات		حشد الاموال عن طريق التبرعات و طلبات التمويل
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تأثيث وتشغيل دار الولادة الامن		الرقم: HE/06	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
لقد تم بتظافر الجهود إنشاء دار الولادة الامن في بلدة سعير و تأتي الخطوة الثانية في هذا المشروع و هي التأثيث و التشغيل لتبدأ الدار بتقديم خدماتها للمواطنين دون الحاجة إلى التنقل خارج البلدة للحصول على هذه الخدمات التي تعتبر ضرورة ملحة لكل اسرة في الولادة الامنة		سعير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ثلاثة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
البدء بتشغيل دار الولادة الامن	المرأة + الاهالي	10000	توفير الخدمات الصحية في التجمعات السكانية التابعة للبلدة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
معدات + اثاث + اجهزة + كوادر		200	
المجموع (بالأرقام)		\$200000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ التأثيث و الاجهزة و المعدات و الصيانة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة الصحة	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تأثيث وتشغيل دار الولادة الامن	الرقم: HE/06	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		
☒ نعم ☐ لا		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)
		وزارة الصحة
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		وزارة الصحة
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة		
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) _	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ³²		
سلبية:	إيجابية: تشغيل دار الولادة الامن توفير الخدمات الصحية المناسبة للحوامل	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.³²

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تأثيث وتشغيل دار الولادة الامن	الرقم: HE/06	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
عدم القدرة على تجهيز غرفة العمليات و تأجيل العمل بها كدار ولادة حاليا و الاكتفاء بها كمركز طوارئ	الدعم المادي لتجهيز غرفة العمليات	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
		

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)		الرقم: GG/01	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
لقد تم إعداد المخطط الهيكلي لبلدة سكير بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي عام 2005 وشمل مساحة من أراضي سكير (6921 دونم) في حين أن المساحة الكلية لأراضي سكير تبلغ حوالي 117.000 دونم. و هناك العديد من التجمعات السكنة التابعة لسكير و لكن لا يشملها المخطط الهيكلي المصادق فكان لابد من عمل توسع للمخطط الهيكلي من اجل ضبط استخدامات الأراضي و عدم التوسع العشوائي و تحسين مستوى خدمات التنظيم و الترخيص في البلدية		بلدية سكير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ثمانية اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
ضبط استخدامات الأراضي الحد من التوسع العشوائي	بلدية سكير	معظم اهالي البلدة	- ضبط وتحسين استخدامات الأراضي - تحسين مستوى خدمات التنظيم والترخيص في البلدية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000	
خدمات استشارية+ اعمال مساحية + دراسات و مخططات		15	
المجموع (بالأرقام)		15000\$	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	الرقم: GG/01	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☐ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
الهندسة	وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	وزارة الحكم المحلي	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غيرمطلوب ☒ مطلوب(حدد): رفع قدرات البلدية في مجال التنظيم و التخطيط	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ³³		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.³³

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	الرقم: GG/01	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
- شمول المخطط الهيكلي على التجمعات التابعة لسعير - ضبط التنظيم والترخيص والعشوائية في البناء		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي		الرقم: GG/08	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
يوجد في بلدية سـعير هيكل تنظيمي للبلدية يتوافق مع الهياكل التنظيمية التي تم إقرارها من قبل وزارة الحكم المحلي وينعقد المجلس البلدي أسبوعيا بجلسات عادية وتعدّد جلسات طارئة عند الحاجة، وتخضع سياسة المجلس البلدي لنظام الهيئات المحلية وتكون قراراته غير معلنّة للمواطنين، ويوجد لبلدية سـعير أهداف واضحة ضمن المهام المسؤولة عنها حسب القانون ودليل للإجراءات والآليات المتبعة لتسيير أعمال البلدية ، وتعاني البلدية من ضعف أنظمة العمل فيها و هنالك العديد من الشواغر الوظيفية في هيكلية البلدية		بلدية سـعير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ثلاثة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
تعديل الهيكل التنظيمي و استكمال الشواغر الوظيفية		بلدية سـعير + الكادر الوظيفي فيها	35
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		تحسين الكفاءة المؤسسية لطواقم العمل في البلدية.	
دراسات و خدمات استشارية		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
استكمال الشواغر		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	
المجموع (بالأرقام)		التكلفة*1000	
2		35	
13		35	
15		35	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	الرقم: GG/08	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
الإدارة و المجلس البلدي	وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: إدارية		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غيرمطلوب	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	☒ مطلوب(حدد): بناء قدرات البلدية في اعادة الهيكلية	
	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☒ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ³⁴		
سلبية:	إيجابية: استكمال الشواغر الوظيفية	تدابير التخفيف: -
	وضع هيكلية محددة و واضحة للبلدية	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.³⁴

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	الرقم: GG/08	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	الرقم: GG/11	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	مكان التنفيذ	
ليس هناك وظيفة خاصة بالموارد البشرية، والوظيفة مكلف بها مدير البلدية بالتعاون مع لجنة شؤون الموظفين في المجلس البلدي. ويعمل على البرنامج المحوسب الخاص بـ HR. ليس هناك ادلة إجرائية خاصة بالموارد البشرية بشكل خاص للبلدية، وما يتم استخدامه هو نظام الهيئات المحلية، قانون العمل الفلسطيني. الهيكل التنظيمي للبلدية تم تحديثه وعمل تنقلات في بداية 2018 لا يوجد أوصاف وظيفية للموظفين باستثناء فنيين الكهرباء. هناك فقط الأوصاف الوظيفية لمعظم الوظائف في البلدية وهناك التزام جيد بالأوصاف الوظيفية والمهام المطلوبة من الموظفين. يوجد نظام محوسب لإدارة الموارد البشرية، وهو نظام "أموال"، ومرتبطة جزئياً بالنظام المالي "أموال" ليس هناك تقييم سنوي للموظفين. البلدية بحاجة إلى تدريبات ودعم فني أكثر في مجالات: تدريبات قصيرة - دعم ومساندة - تعليم إضافي التشبيك والاطلاع على تجارب الآخرين. البلدية بحاجة إلى تطوير نظام إدارة الموارد البشرية وتقييم الأداء MIS من	بلدية سكير	
	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
	2018	
	مدة التنفيذ	
	ثلاثة اشهر	

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف		الرقم: GG/11	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)			
خلال (أدوات ومعدات لتحسين تقديم الخدمات - أثاث- نظام توثيق للإجراءات تشمل توثيق الخدمة، الاتصال والتواصل، نظام أرشفة وتخزين للسجلات، إدارة مالية، وتطوير أدلة وإجراءات.			
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
تعديل الهيكل التنظيمي و استكمال الشواغر الوظيفية	بلدية سكير + الكادر الوظيفي فيها	35	-تحسين الكفاءة المؤسسية لطواقم العمل في البلدية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية،		التكلفة التقديرية (\$ حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة*1000	
دراسات و خدمات استشارية		6	
المجموع (بالأرقام)		6000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة *	
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		نعم ☒ لا ☐	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	الرقم: GG/11	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
الإدارة و المجلس البلدي		وزارة الحكم المحلي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: إدارية		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غيرمطلوب
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		☒ مطلوب(حدد): بناء قدرات البلدية في اعادة الهيكلية
		دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☒ غيرمطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ³⁵		
سلبية:	إيجابية: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.³⁵

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	الرقم: GG/11	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص المشروع		
تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية	الرقم: GG/12- GG/21	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
مكان التنفيذ	خلفية عن المشروع	
بلدية سكير	واقع التحصيلات والجباية في البلدية يمكن تقيمه بنسبة جيد جدا وبمعدل نسبة تقريبية (82) % حسب الدراسة الأولية خاصة التحصيلات الناتجة عن الخدمات الأساسية التي تقدمها البلدية وأفضل الخدمات تحصيلاً هي خدمة البناء والتنظيم وإصدار رخص البناء وكذلك التحصيلات الناتجة عن خدمات الكهرباء وخدمات النفايات ومن ثم التحصيلات الناتجة عن خدمات المياه وهذه النسبة قابلة للزيادة والتحسين. تشكل الأراضي المصنفة "ج" 40% من سكير ولا يستطيعوا تحصيل أي جباية منها، مع العلم أن البلدية تتحمل نفقات الخدمة والصيانة فيها، الأبنية الموجودة في منطقة ج تشكل 40% من المباني ولا يمكن	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2018/5/1		

مدة التنفيذ	ترخيصها والسيطرة على إيراداتها. 77% من إيرادات البلدية من الكهرباء. عملية التحصيل بشكل عام بحاجة إلى إنعاش، بسبب ثقافة المواطن المتدنية مما يتعلق بالدفع مقابل الخدمات. هناك حاجة إلى تفعيل الأنظمة والقوانين المساعدة في تحصيل الديون، إضافة إلى عمل حملات توعية للمجتمع المحلي للالتزام بتسديد الديون المترتبة عليهم للبلدية. لا يوجد نسبة متوفرة لدى البلدية عن نسبة وجود الأملاك التجارية والسكنية في حدود البلدية لان البلدية قد باشرت العمل بهذا الموضوع فقط حديثا. وهناك مشروع التخمين حاليا في مرحلة المصادقة عليه، من أجل تفعيل جباية ضريبة الأملاك على المواطنين، وسيتم التحصيل من خلال وزارة المالية مباشرة، ولن يكون للبلدية دور في التحصيلات في المرحلة الأولى. ليس هناك قيمة محددة أو مقدرة لضريبة الأملاك في البلدية لان ضريبة الأملاك لم تكن مفعلة، إضافة إلى أن البلدية لم تكن تشترط الحصول على براءة ذمة لتقديم الخدمات للمواطنين.
6 شهور	البلدية لديها الجاهزية لأي متطلب خاص بضريبة الأملاك، من حيث توفير مكتب أو ما شابه. ليس هناك أنظمة محوسبة لضريبة الأملاك. هناك سجلات لضريبة المعارف ومرتبطة باشتراكات الكهرباء أو المياه حسب المشتركين. تتم جباية ضريبة المعارف وهي محملة على اشتراك الكهرباء أو المياه بواقع (5) شيكل شهريا، وقد بلغت ضريبة المعارف خلال السنوات الثلاثة الماضية ما يقارب 120 ألف ديناراً أردنياً. تحتاج البلدية لتطوير قدرات الموظفين وتعيين كادر متخصص ذو كفاءة في النواحي المالية. لا يوجد نظام مالي شامل في البلدية وهناك حاجة إلى نظام شامل وتكامل أكبر لبعض جزئياته وربطه بأنظمة محوسبة أخرى مثل نظام الموارد البشرية والفوترة ونظام إدارة الوثائق في مركز خدمة الجمهور وغيرها من الأنظمة الأخرى. تستخدم البلدية نظام "أموال" المورد من قبل الأنظمة الموثوقة ويغطي المستودعات والرواتب والمشتريات. تستخدم البلدية برنامج "الكترو" الخاص بعدادات الدفع المسبق. هناك فروقات كبيرة بين الموازنات الفعلية والمخطط لها، وهناك حاجة لإعادة الترتيب والالتزام بشجرة الحسابات. البلدية لديها خطة تنموية استراتيجية 2012-2015 والمجلس البلدي راضي عن التخطيط. انتهت الخطة بنهاية 2017 وهي بحاجة إلى تجديد. عدم وجود سياسة ممنهجة للتنمية الاقتصادية المحلية وقلة التجارب في هذا المجال.

أهداف المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
رفع قدرات البلدية الفنية والبشرية في مجال إعداد الموازنات، إدارة المعلومات المالية، ضريبة المعارف، التخطيط التنموي، تنمية الاقتصاد المحلي، وتطوير وإدارة الإيرادات	• كافة فئات المجتمع	• مباشر: 15000 • غير مباشر: -	تطوير البناء المؤسسي
وصف مختصر لمكونات المشروع وتكاليفها التقديرية			
عناصر المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله	التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة		
	الأولى	الثانية	الثالثة
بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	4		
فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	4		
تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	4		
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا للمشروع			
• الحصول على الموافقات من الجهات المختصة			

				4	تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية
				4	تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف
				4	تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل
				4	تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات
				5.88 8	تطوير خطة التنمية المحلية
				4	بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية
				4	تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي
	41.888				المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي * \$1000
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة					متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)
• كيف؟ • المتابعة من خلال كافة الأقسام في البلدية					☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني

• من؟ • موظفي مختلف الأقسام في البلدية	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ المشروع سيعمل على خفض التكاليف من خلال أنظمة عمل رشيقية وبعضها محوسب	•
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة	نعم ☒ لا ☐
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
• كافة الأقسام في البلدية	• مجتمعات مزدهرة
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
• البلدية	• USAID
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	

• الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		• بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئياً • ☐ غير مطلوب	
• دراسات/مخططات: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة			
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع			
ايجابية:		سلبية:	
رفع قدرات البلدية الفنية والبشرية في مجال إعداد الموازنات، إدارة المعلومات المالية، ضريبة المعارف، التخطيط التنموي، تنمية الاقتصاد المحلي، وتطوير وإدارة الإيرادات		لا يوجد	
تدابير التخفيف:		لا يوجد	
المخاطر / المعوقات التي تواجه تنفيذ المشروع			
المخاطر / المعوقات		إجراءات التغلب عليها	
• نقص في التمويل		• تمويل من موازنة البلدية أو البحث عن ممولين آخرين	
• مقاومة للتغيير من قبل بعض الموظفين		• إشراكهم في تنفيذ مختلف الأنشطة لزيادة الشعور بالملكية	

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.		الرقم: GG/22	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
وتقوم البلدية باشتراك الموظفين في الدورات التدريبية المدعوة لها من قبل المؤسسات، الا انه لا يوجد تقييم لاحتياجات الموظفين فيما يتعلق بتطوير الكوادر البشرية و توفير الامكانيات لرفع قدراتهم في المجالات الفنية والإدارية و المالية و هذا مطلب ضروري من اجل استكمال البناء المؤسسي في البلدية		بلدية سكير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ثلاثة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
رفع قدرات الموظفين في كافة المجالات	موظفي بلدية سكير	35	-تحسين الكفاءة المؤسسية لطواقم العمل في البلدية
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/المشروع
خدمات استشارية		2	
المجموع (بالأرقام)		\$2000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني) * عملية الإدارة والتشغيل والصيانة *			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	الرقم: GG/22	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
☐ الأرض متوفرة ☒ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس نو بعد مكاني	كيف؟	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☐ نعم ☒ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
الإدارة	مجتمعات مزدهرة	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	مجتمعات مزدهرة	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☒ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟	
	☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	مطلوب(حدد) ____	
	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☒ غيرمطلوب	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	الرقم: GG/22	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ³⁶		
سلبية:	إيجابية: رفع قدرات الموظفين و تطوير ادأؤهم الوظيفي و المؤسسي	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
لا يوجد		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.³⁶

ملخص المشروع		
البرنامج: التنظيم وبناء القدرات		الرقم: GG/28 & GG/31
تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية		
مكان التنفيذ	خلفية عن المشروع	
بلدية سعير	تقدم البلدية المعلومات عن الخدمات للمواطنين والحصول على التغذية الراجعة من خلال استخدام، مقر ومكاتب البلدية، مركز خدمة الجمهور، الهاتف، الموقع الإلكتروني للبلدية، اللقاءات الجماهيرية، التواصل مع كبار الشخصيات خاصة من القطاع الخاص، واللقاء مع بعض مؤسسات البلدة، وإجراء بعض الجلسات العلنية بحضور بعض المواطنين في الجلسة الرسمية الفيسبوك، (50 تغذية راجعة في السنة الماضية من خلال الفيسبوك). يوجد لجان مساءلة تأسست من مشروع ال GIZ لكن بحاجة لتفعيله، هناك تواصل مستمر مع المواطنين، وبإمكان المواطنين التقدم باستفساراتهم وملاحظاتهم واقتراحاتهم مباشرة إلى البلدية. لا يوجد مجلس استشاري في البلدية لكن هناك خطة لتشكيله ويمكن ربطه مع لجان الأحياء. لا يوجد خطة للاتصال والتواصل مع المجتمع المحلي وكذلك لا يوجد خطة إفصاح مكتوبة، بالرغم من وجود الاتصال المستمر مع المواطنين. يوجد دائرة علاقات عامة بها وتحتوي على مدير للعلاقات العامة وكذلك موظف إعلام وIT، حيث تقاعد حديثاً مدير الدائرة ولم يتم إشغال الوظيفة حتى تاريخه، ويقوم موظف الإعلام بدور المشاركة المجتمعية والتواصل مع المجتمع المحلي. تستخدم البلدية وسائل أخرى خاصة وسائل التواصل الاجتماعي مثل التويتر لنقل المعلومات عن الخدمات للمواطنين.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2018/5/1		
مدة التنفيذ		
6 شهور		

أهداف المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
تعزيز وبناء قدرات البلدية والمجتمع في مجال المشاركة والمسائلة المجتمعية	• كافة فئات المجتمع	• مباشر: 15000 • غير مباشر: -	تطوير البناء المؤسسي
وصف مختصر لمكونات المشروع وتكاليفها التقديرية			
عناصر المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة	
		الأولى	الثانية
تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم		8.0	الثالثة
		1	الرابعة
تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي			• الحصول على الموافقات من الجهات المختصة
المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي * \$1000		9000	

متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة
☐ الأرض متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني ☐ الأرض غير متوفرة	• كيف؟ • المتابعة من خلال كافة الأقسام في البلدية
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	• من؟ • موظفي مختلف الأقسام في البلدية
•	• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ المشروع سيعمل على تعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية مما سيكون له أثر كبير في زيادة تحصيل رسوم الخدمات المقدمة للمواطنين
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة	☐ نعم ☒ لا
جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
• كافة الأقسام في البلدية	• مجتمعات مزدهرة
جهة التمويل المقترحة	

الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
البلدية		USAID
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
- الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة - دراسات/مخططات: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		- بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق - دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع		
إيجابية:	سلبية:	تدابير التخفيف:
تعزيز وبناء قدرات البلدية والمجتمع في مجال المشاركة والمسائلة المجتمعية مما سيعزز إيرادات البلدية ويزيد من تواصل البلدية مع المجتمع	لا يوجد	لا يوجد
المخاطر /المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها

• نقص في التمويل	• تمويل من موازنة البلدية أو البحث عن ممولين آخرين
• مقاومة للتغيير من قبل بعض الموظفين	• إشراكهم في تنفيذ مختلف الأنشطة لزيادة الشعور بالملكية

ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)

ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)

ملحق رقم (6) - استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي (مرفق)