

عمار يا فلسطين.. عمار يا سغير



وثيقة الخطة التنموية المحلية

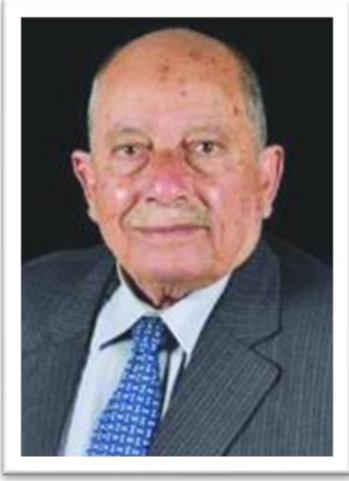
لبلدة سغير

2021-2018

المحتويات

3	كلمة رئيس البلدية
4	رسالة فريق التخطيط الأساسي
5	شكر وعرفان
6	قرار المجلس البلدي
7	الوثيقة المجتمعية
9	1. ملخص تنفيذي
12	2. EXECUTIVE SUMMARY
14	3. مقدمة
16	3.1 أهداف الخطة
16	3.2 منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية
19	4. نبذة عن بلدة سكير
24	5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسة
24	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
31	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
36	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
46	رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
52	6. الإطار التنموي المحلي
57	7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
57	أ. مصفوفة التنفيذ الرباعية
73	ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى
82	ت. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم
90	8. الملاحق
90	ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
96	ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
111	ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى
162	ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)
162	ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)
162	ملحق رقم (6) - استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي (مرفق)

كلمة رئيس البلدية



إن الهيئات المحلية ومنها بلدية سكير في أمس الحاجة إلى التطوير وبناء قدراتها لمواجهة تحديات المرحلة الحالية والمستقبلية ولتعزيز خدماتها وللقيام بمهامها وواجباتها نحو المواطنين على أكمل وجه وفي هذا الاطار كان من الضروري عمل خطة تنموية محلية لبلدتنا تعتمد على منهجية المشاركة المجتمعية وذلك إيماناً منا بأن مبدأ المشاركة يمكننا من الوصول إلى الاحتياجات الفعلية والحقيقية لفئات وشرائح المجتمع المحلي ومعرفة احتياجاتهم وآمالهم وتطلعاتهم وأفكارهم الداعمة لمسيرة التنمية والتطوير في بلدتهم، وعليه فقد دعت بلدية سكير بصفتها القائمة على إعداد الخطة التنموية في البلدة المجتمع المحلي من أصحاب العلاقة والفاعلين من كلا الجنسين ومن جميع الفئات العمرية في المجتمع والاكاديميين والموظفين والشباب والخريجين والشخصيات الاعتبارية ومؤسسات المجتمع المحلي لمشاركتها في إعداد الخطة . وقد كانت مشاركتهم فاعلة في جميع مراحل إعداد الخطة.

وإننا في بلدية سكير نتني على جميع من شارك وساهم في إنجازها وإنجازها من أفراد المجتمع المحلي والتي تمثلت باللجان التخصصية وفريق التخطيط الأساسي وأعضاء وموظفي بلدية سكير وإشراف ودعم المكتب الاستشاري ABC ، والممول السادة مجتمعات مزدهرة ، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وكل من ساهم في إنجاز هذا المشروع الرائد من جميع شرائح المجتمع المختلفة.

كما نود أن نؤكد على أن هذا الإنجاز كان نتيجة تكاتف جهود الجميع، والذي نتمنى أن يكون له الأثر الطيب مستقبلاً في تنمية وتطوير بلدتنا سكير .

وأخيراً فإننا نأمل من الله أن يوفقنا لتحقيق بنود هذه الخطة على أرض الواقع لتلبية وتحقيق آمال المواطنين في النهوض ببلدتنا ، كما ونأمل من الجميع الوقوف بجانبنا ودعمنا من أجل مستقبل أفضل بإذن الله.

المحامي "محمد فهمي" شلالدة

رئيس بلدية سكير

رسالة فريق التخطيط الأساسي

إن عملية التخطيط التنموي من العوامل الأساسية لإنجاح أي مؤسسة وخصوصا الهيئات المحلية، وفي هذا السياق تم اطلاق عملية التخطيط التنموي في بلدة سكير بتمويل من مجتمعات مزدهرة وبإشراف فني من الاستشاري مكتب ABC وبمشاركة مجتمعية واسعة النطاق، فبالمشاركة يمكننا الوصول إلى احتياجات المجتمع المحلي وتحقيق أهدافه وتطلعاته المستقبلية، وكانت الخطوة الأولى في عملية التخطيط التنموي هي الدعوة لعقد اللقاء المجتمعي الأول الذي تم فيه دعوة جميع فئات وشرائح المجتمع المحلي في البلدة وتم خلاله توضيح وعرض منهجية وخطوات إعداد الخطة وخلالها تم تشكيل لجان العمل التخصصية التي شاركت في اعداد الخطة وكان على رأسها فريق التخطيط الأساسي ليكون هذا الفريق مسؤولاً على قيادة عملية التخطيط وإخراج الخطة وتوثيقها.

وقد عملنا كفريق واحد على مدار فترة اعداد الخطة لمدة أربعة شهور كاملة وأشرفنا على تنظيم ورشات العمل واجتماعات اللجان المجتمعية وقمنا بكل ما يلزم من التنسيق والتيسير المتواصل بمساعدة طاقم المكتب الاستشاري لإنجاح هذه الورشات والاجتماعات وترتيبها وتوثيق مخرجاتها واعتمادها حسب المنهجية المتبعة في إعداد الخطة، وفي نهاية المطاف تم الخروج بهذه الخطة والتي نتمنى أن تكون قد عكست احتياجات وامال وتطلعات مجتمعنا المحلي في بلدة سكير.



وفي النهاية نتوجه بالشكر والتقدير لجميع من ساعدنا وساندنا خلال فترة اعداد الخطة والله الموفق لما فيه الخير، ونتمنى من الجميع تقديم الدعم لتنفيذ وإنجاح هذه الخطة لما فيه المنفعة والخير واستمراراً لمسيرة التطوير والتنمية في بلدة سكير، ولكن شركاء في التنفيذ كما كنا شركاء في التخطيط .

فريق التخطيط الاساسي

شكر وعرفان

تتقدم بلدية سعين بعظيم الشكر والتقدير والامتنان لجميع الجهات التي شاركت وساهمت بإعداد الخطة التنموية المحلية للأعوام من (2018-2021) من مشروع مجتمعات مزدهرة- والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لمساهماتهم بتوفير الدعم لنجاح إعداد هذه الخطة التنموية، وكذلك الشكر للشركة الاستشارية "شركاء في بناء القدرات ABC" وللمجتمع المحلي ولجميع اللجان المشاركة بعملية التخطيط ابتداء من لجنة التخطيط التنموي والممثلة بأعضاء المجلس البلدي والذي اشرف على عملية التخطيط بالإضافة إلى فريق التخطيط الاساسي والذي ادار العملية بكافة جوانبها كذلك لجنة ممثلي أصحاب العلاقة واللجان المجتمعية المتخصصة وجميع الأفراد والمؤسسات والهيئات التي ساهمت بكل شكل من الأشكال في إنجاز هذا العمل واخرجه إلى حيز الوجود.

قرار المجلس البلدي



بلدية سعيير

قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية

قرر المجلس البلدي لبلدية سعيير في جلسته المنعقدة يوم: السبت بتاريخ: 14 / 7 / 2018 رقم الجلسة (2018/31) بحسب القرار رقم: (4)، المصادقة بأغلبية/ كافة أعضاء على الخطة التنموية المحلية لبلدية سعيير والتي تم اعدادها بمشاركة المجتمع المحلي وبتنفيذ الشركة الاستشارية "شركاء في بناء القدرات ABC" وذلك ضمن مشروع مجتمعات مزدهرة ويتمويل من الوكالة الامريكية للتنمية الدولية USAID.

الرقم	اسم عضو المجلس البلدي	صفته	التوقيع
1	محمد فهمي صبري عبد الرحمن الشلالة	رئيس البلدية	
2	فهمي عبد العزيز عبد الرحمن جرادات	نائب الرئيس	
3	سمير عابد عبد الهادي شلالة	عضو	
4	م. نافذ ابراهيم موسى جرادات	عضو	
5	غادة موسى سرحان شلالة	عضو	
6	انتصار احمد سالم شلالة	عضو	
7	شاهر محمد دعوش الجرادات	عضو	
8	نزيه عبد عيسى فروخ	عضو	
9	جهاد خالد احمد الطروة	عضو	
10	مفيد فايز عبد المحسن الشلالة	عضو	
11	سالم عيسى اسماعيل فروخ	عضو	
12	كامل شفيق عبد الجليل مطور	عضو	
13	جمال سالم عبد الحميد الغروخ	عضو	

رئيس بلدية سعيير

المحامي "محمد فهمي" شلالة



الوثيقة المجتمعية

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
عزیزة لادری	مركز سنو سیر		
ایمہ نلادری	جیسے سیر		
بلا ذناب لہوہ	الجمع الخیر القطاع لہوہ		
عوفہ حرات	مجمع صلی		
علیہ عبد الحامد طوی	مجمع صلی		
محمد ابی الہدیٰ الحارثی	جميع لعدید الخیر		

عابہ سہیلہ جمعہ الوصول لہوہ عابہ
سہیلہ الطرہ جمعہ الوصول لہوہ
دار لہوہ حرات مرکز السنابل
شباب والفرات الشعبي

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
ماجر ابو بن نف	نور الدين حرات		
نور الدين حرات	سنة ابو بن نف للجوار و ہر فام م. ٢٠٠٦		
ہای الجبار سہ	شتر سیر الشباب		

الوثيقة المجتمعية لخطة التنمية المحلية في بلدة سیر 2018-2021

نحن الموقعين أدناه من هيئة محلية ومؤسسات محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني في بلدة سیر نتبنى الخطة التنموية لبلدتنا سیر بكافة مخرجاتها ، والتي شاركنا في مراحل إعدادها ونقاشها وتضمن مجالات التنمية ذات الأولوية فيها ، وألنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم أي من مخرجاتها

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
جمال الفرح	كنية زينة سیر		
نور الدين حرات	غرفة تجارة وصناعة شمال الجليل North Hebron C.C.I CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY		
نور الدين حرات	اتحاد صناعية الجليل شبكة نظام بيئي		
سعيد حرات	جمعية الهلال الأحمر لبلدة سیر		
سعيد حرات	الكتبة الحركي للأخصائيين النفسيين والاجتماعيين بإقليم شمال الجليل		

تفريه لادری
اتحاد لجان العمل النسائي
النسائي

الوثيقة المجتمعية لخطة التنمية المحلية في بلدة سعير 2018-2021

نحن الموقعين أدناه من مواطني بلدة سعير نتبني الخطة التنموية لبلدتنا سعير بكافة مخرجاتها ، والتي شاركنا في مراحل إعدادها ونقاشها وتضمن مجالات التنمية ذات الأولوية فيها ، وأتينا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم أي من مخرجاتها.

الاسم	جهة التمثيل	التوقيع
جمال سالم عياحي الزوي	لجنة زكاة حمص	
نور الدين عياحي الزوي		
شرف الزيات		
د. نزار مزودة	حمص	
سعيد مزودة	الحمص مدافع منطقة	
عبد حميد مزودة		
ما عبد مزودة	مدافع	
سليم مزودة	مدافع	
كامل محمد الزيات	مدافع	
عوفه سالم الزيات	حمص زكاة العامة منطقة	
شادي سليم الزيات	بلدية حمص	
عبد الرحمن الزيات	حواض	
سعيد مزودة	حواض	
عبد الرحمن الزيات	سواط	
عبد الرحمن الزيات	الحمص	
عبد الرحمن الزيات	جميع التمثيل	
د. احمد مزودة	عزراة	

وثيقة الخطة التنموية المحلية لبلدة سعير (2018-2021)

[illegible]

1. ملخص تنفيذي

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية سعين وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للبلدة للأعوام 2018-2021، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبدعم فني من "مشروع مجتمعات مزدهرة"¹ والممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).

وتهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين، ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، وإلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟ التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد، بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017². بالإضافة إلى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين للأعوام 2018-2021 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية في ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما انها ارتكزت الخطة التنموية على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية³.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، وذلك من خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

كما أولت الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين، مجال التنمية الاقتصادية المحلية اهتماما خاصا، لما يشكله من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع مستوى دخل الفرد، وتظهر النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والآخذة بالنمو والمزيد من الاهتمام بها.

¹ . مشروع مجتمعات مزدهرة، مشروع ممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ويستهدف 55 بلدية في الضفة الغربية، ويهدف إلى تحسين الإيرادات المالية للبلديات، وتحسين نوعية الخدمات المقدمة، وتعزيز المشاركة والمساءلة، ودعم فني لوزارة الحكم المحلي في مجال القوانين والأنظمة ذات العلاقة بالبلديات.

² . تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2017 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

³ . وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلديات الفلسطينية، 2013.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية⁴، تبعتها إعداد الإطار التنموي للبلدة.

وقد تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية بما يلي:

أولاً: مجال البيئة والبنية التحتية

1. ضعف ومحدودية شبكة الطرق الحالية وشبكة المواصلات.⁵
2. ضعف نظام وإدارة خدمات المياه.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

1. محدودية المؤسسات التي تعنى بالمشاريع التشغيلية للمرأة والشباب وذوي الإعاقة.
2. غياب نظام الاستثمار وإدارة القطاع الزراعي.
3. انعدام الأماكن الترفيهية والرياضية في البلدة.
4. ضعف البنية التحتية للاقتصاد المحلي وخدماته

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

1. النقص في المؤسسات التعليمية داخل البلدة والتجمعات السكانية التابعة للبلدة.
2. ضعف مستوى الخدمات الصحية الأولية

رابعاً: الإدارة والحكم الرشيد

1. ضعف فاعلية التخطيط الهيكلي في البلدة.
2. عدم توفر البنية التحتية لقطاع الدفاع المدني والطوارئ وإدارة الكوارث.
3. ضعف البناء المؤسسي للبلدية والمؤسسات الأهلية

وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، حيث صادق المجلس البلدي في اجتماعه المنعقد يوم السبت بتاريخ 2018 / 7 / 14 على الخطة التنموية لبلدة سعير والمتمثلة برؤيتها:

(سعير بلدة مزدهرة اقتصادياً، جاذبة ومتطورة خدماتياً)

وقد جاءت الأهداف التنموية على النحو الآتي:

1. الهدف الأول: علاج الكثافة المرورية العالية في طرق البلدية الداخلية والخارجية.

⁴ للاطلاع على منهجية التخطيط، أنظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والأطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

⁵ تم دمج هذه القضية أثناء التصويت على القضايا الأولوية من قضيتين (ضعف ومحدودية شبكة الطرق الحالية) و(ضعف ومحدودية المواصلات).

2. الهدف الثاني: تحسين كفاءة وفاعلية خدمة المياه في البلدة
3. الهدف الثالث: تنمية القدرات الإنتاجية لفئة المرأة والشباب وذوي الإعاقة
4. الهدف الرابع: تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي
5. الهدف الخامس: توفير وتحسين أماكن تقديم الخدمات السياحية والترفيهية والرياضية في البلدة
6. الهدف السادس: تفعيل دور البلدية والبيئة الممكنة للاقتصاد المحلي في البلدة
7. الهدف السابع: تحسين بنية المدارس وعددها في البلدة
8. الهدف الثامن: تحسين الخدمات الصحية في البلدة
9. الهدف التاسع: تحسين مستوى خدمات التنظيم والترخيص في البلدة.
10. الهدف العاشر: تحسين خدمات الطوارئ وإدارة الكوارث في البلدة
11. الهدف الحادي عشر: تطوير البناء المؤسسي وتعزيز القدرات الفنية والإدارية والمالية

بناءً على الأهداف التنموية أعلاه، وارتباطاً بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، بل تناولت أيضاً، أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، إلى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف إلى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه أو ما لم يتم تنفيذه.

2. Executive Summary

As Mayor of Sa'ir, I am pleased to present the Strategic Development and Investment Plan (SDIP) for the City of Sair, for the four-year period of 2018 to 2021. It provides our vision, strategy and development priorities that aim to meet the needs of all local community members and groups, in the context of available resources, existing capacities and challenges, and potential opportunities. This will ultimately benefit the social, economic and cultural wellbeing of all citizens living in Sair.

Vision

The citizens of Sa'ir, the Municipality and its Municipal Council are committed to achieving the vision:

“Sa'ir Is an Economically Prosperous Town; Attractive and Developed By Its Services”

Strategy

This vision will be achieved by coordinating our efforts to improve the provision of quality services and enhancing the leadership and developmental role of the Municipality. However, to ensure our success we need to move towards financial self-reliance with the support from our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community.

Thus, this plan presents priority programs/projects across the four developmental domains: 1) Environment and Community Infrastructure; 2) Local Economic Development (LED); 3) Social Development and Empowerment; and 4) Good Governance.

The LED domain, in particular, is seen as a driver for economic growth and our Local Economic Development Plan is attached at Annex 6 which highlights both our comparative and competitive advantages. We will aim to develop the productive capacities of women, youth and the disabled people; promote investment and private partnership in the agricultural

sector; enhance the service provision to tourism and the entertainment sectors; activate the role of the municipality; and empower the local economic development in the town.

Methodology

The following methodology was used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government's (MoLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns⁶ was used as guidance for the planning methodology and stages, the participating parties, the outputs related to each stage, and set of tools to be used. The principles/values recommended by MoLG were also applied: Participation; Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness⁷;
- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalizing previous strategic plans;
- The plan was prepared with participation of community members in the development committees and in cooperation with the MoLG, with technical support from the Communities Thrive Project (CTP).⁸ A focus was also given on ensuring marginalized groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan's preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan's development and within the projects planned for its implementation.

Development Priorities

The Development Priorities of Sa'ir within the four domains are:

- **Environment and Community Infrastructure**
 1. Addressing the extreme traffic density in the internal and external roads.
 2. Improving the efficiency and effectiveness of the water service in the town
- **Local Economic Development**
 1. Developing productive capacities of women, youth and people with disabilities.

⁶ The Local Development Planning Guidance for Palestinian Cities and Municipalities was prepared in 2009 and then revised and updated in 2013. In 2017 it was revised and updated again based on previous planning experiences .

⁷ Source: Ministry of Local Government, Strategic Planning and Development Policy Paper for Palestinian Cities and Towns, 2013.

⁸ CTP is funded by the United States Agency for International Development (USAID) and targets 55 municipalities in the West Bank, aimed at improving municipal fiscal sustainability, accountability, service delivery, and the legal and regulatory framework.

2. Encouraging initiatives of investment and partnership in the agricultural sector.
 3. Providing and improving the provision of touristic, recreational and sports services in the town.
 4. Activating the role of the municipality in developing the local economic development in the town.
- **Social Development and Empowerment**
 1. Improving the schools structure and numbers in the town.
 2. Enhancing the health services in the town.
 - **Management & Good Governance**
 1. Improving the level of regulations and licensing services in the municipality.
 2. Improving the emergency services and disaster management in the town.
 3. Improving the municipal institutional capacity and promoting the technical, administrative and financial capacities.

We look forward to working with our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community to ensure the vision of Sa'ir is achieved.

For more information please contact:

Name: Ms. Ghada Warasneh

Job Title: Municipality Engineer

Telephone: 0597257374

Email: ghada@siermunc.org

3. مقدمة

يتزايد الاهتمام على المستويين الوطني والمحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليدا في قطاع الحكم المحلي.

وقد استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي والتي انطلقت منذ العام 2009⁹، في إعداد وتطوير خطط تنمية محلية استجابة للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة،

⁹ . مرت عملية تطوير دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية بثلاث مراحل، حيث تم إصدار دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الأول في العام 2009، عن وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع جهات دولية داعمة، وتم إصدار الطبعة الثانية في العام 2011، والطبعة الثالثة المحدثّة والمشار إليها ب دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية في العام 2017.

وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع المجتمع المحلي من خلال التخطيط للمستقبل المبني على النمو والتوسع الطبيعي، والإمكانيات والقدرات، والاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاعتبار السياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصة أجندة السياسات الوطنية " المواطن أولاً" والتي تؤكد في الأولوية الرابعة على الحكومة المستجيبة للمواطن، وبما فيها على مستوى الهيئات المحلية، من خلال الارتقاء بنوعية الخدمات المقدمة للمواطنين¹⁰.

أن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي والمستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطط التنموية السابقة من حيث النجاحات والتطورات، والتحديات والتهديدات في تحقيق الأهداف التنموية والبرامج والمشاريع، تم أخذها بعين الاعتبار في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية للأعوام 2018-2021. في إطار السياقات تلك، جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين للأعوام 2018-2021، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، إلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، كيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبعت الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملحوس للمجالات التنموية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة.

تجدر الإشارة هنا بأن الخطة التنموية المحلية لبلدة سعين أولت أهمية كبيرة للمشاركة الفعلية لقطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة، حيث تعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاثة جزء لا يتجزأ من أولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين ال اعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 50% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الاعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن إشراك الشباب والمرأة وذوي الاعاقة في التخطيط المحلي يساهم في اثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الاعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالا في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

¹⁰ . لمزيد من المعلومات أنظر، مجلس الوزراء الفلسطيني، أجندة السياسات الوطنية " المواطن أولاً" للأعوام 2017-2022.

3.1 أهداف الخطة

- تهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة سكير إلى تحقيق الأهداف التالية:-
1. تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والاقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
 2. الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
 3. ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدمات بالخطة التنموية المحلية.
 4. توطيد عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
 5. إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلا بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية.
 6. مراجعة وتحديث الرؤية التنموية لبلدة سكير على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة البلدة للسنوات القادمة.
 7. بلورة أهم الأهداف التنموية والناבעة/ المنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بالملموسية، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنيا.
 8. تطوير خطة تنفيذية تحتوي على البرامج والمشاريع والأنشطة التنموية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التنموية، والتي تتصف بالواقعية، والأولوية، وإمكانية تنفيذها، وتستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي وتطلعاته ومن الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات).
 9. تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة، والإخفاقات والتحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التنموية خلال الأربع سنوات القادمة.

3.2 منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية

اعتمدت عملية إعداد الخطة التنموية المحلية في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017 والمقر من قبل وزارة الحكم المحلي وبالإضافة إلى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.

أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.



وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة سكير للأعوام (2018-2021)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذهما من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:

اعتمدت بلدية سكير هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح المنعقد بتاريخ 2/2/2018، واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها.

تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية

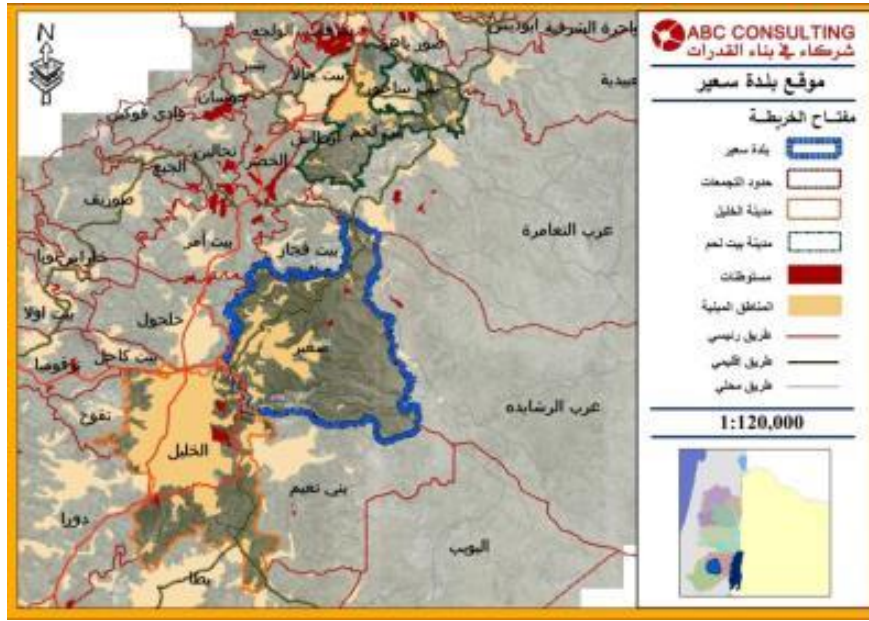
- عدم توفر بعض الإحصائيات الدقيقة لدى البلدية أو المؤسسات العامة مما أدى إلى عمل مسح ميداني تطلب الكثير من الوقت لإنجازه
- عدم وجود قاعدة بيانات محدثة للمجالات التنموية قيد الدراسة
- تباين محتوى المعلومات التي تم رصدها من خلال المسوح الميدانية في بعض الحالات
- صعوبة عقد لقاءات أعضاء اللجان فيما يتناسب مع أوقات الأعضاء
- ضعف مستوى مشاركة بعض القطاعات المجتمعية مما ساهم في صعوبة تحديد الاحتياجات لهذه القطاعات

4. نبذة عن بلدة سكير

الخصائص الجغرافية:

تقع بلدة سكير إلى الشمال الشرقي من مدينة الخليل في فلسطين على بعد 12 كم وتقع على خط 34.9 شرقاً وخط 32, 31 شمالاً وتقع على خط إحداثي محلي شمالي 110.42 م وخط إحداثي محلي شرقي 163.63 م وتبعد 6 كم شرق لحول وتربطها بها طريق معبدة، كما تربطها طرق بكل من بلدات الشيوخ وبيت فجار ومخيم العروب وبنى نعيم كما ويربطها طريق وادي سكير بتقوع وبيت لحم.

شكل رقم 1: موقع وحدود بلدة سكير



وتقوم سكير فوق رقعة جبلية من الأرض ترتفع 900-1012 م عن سطح البحر وتحيط بها، ولا سيما من الجهات الشمالية والشمالية الغربية والجنوبية الغربية، سلاسل جبلية عالية منها رأس طوره في الشمال. يتخذ مخطط سكير الهيكلية شكل المستطيل، وتمتد المباني فيها من الشمال إلى الجنوب الغربي والغرب بمحاذاة الطريق المؤدية إلى لحول. وكانت بلدة سكير تشرب من عين ماء غزيرة تسمى عين سكير في وسط البلدة.

- **المساحة :** تملك سكير أرضاً واسعة مساحتها 117000 دونماً، وتبلغ مساحتها ضمن حدود الخدمات 6921 دونم
- **التضاريس :** الطبيعة العامة لسطح أراضي البلدة أراضي جبلية في الدرجة الأولى حيث يغلب عليها الطابع الجبلي الذي لا يخلو من الهضاب مثل أراضي تقوع . توجد بين الجبال أراضي أودية وشعاب ذات تربة رسوبية خصبة مثل وادي سكير ووادي النصارى والبقعة ووادي خنيص ووادي الشرق ووادي العروب ووادي أبو شاور .

أما أراضي البرية التي تقع شرق القرية فتتكون من أراضي حصوية سوداء تشبه أراضي الحرات مثل وادي الجحار ، وادي الريم ، وادي الأبيض ووادي الغار .

وتتكون أراضي الجبال من صخور كلسية وبعضها من صخور نارية تتكون من حجارة صالحة لإقامة مشاريع العمران وهذه تكثر في المرج ، خلة نجاصة ، الحوض ، الربيعية وهذه صالحة للبناء ومن ألوان الحجر الأبيض المعرق بالأحمر والأبيض المعرق بالأصفر والأبيض المعرق بخطوط زرقاء ، فالطبيعة العامة لأراضي البلدة تميز سعيير بتضاريس صخرية وتربة قليلة العمق وسهول صغيرة وأودية ضيقة وجبال مرتفعة وهضاب شبه الرملية التي تمتد حتى حدود البحر الميت ، كما تظهر تربة الإسمنت في المنطقة الممتدة بين بيت عينون وحلحول شمال مدينة الخليل وهي طبقة ترابية صلصالية ذات لون قرمزي يميل إلى الصفرة بعمق 15 م وهي تظهر إلى الغرب من بيت عينون وباتجاه حلحول ومن الخط الواصل بين بيت عينون وحلحول حتى العروب وهي تستعمل لصناعة الفخار

• المناخ:

مناخ سعيير حار جاف صيفاً ، معتدل ماطر شتاءً وتقل فيها الأمطار كلما اتجهنا من الغرب إلى الشرق ومن الشمال إلى الجنوب وكذلك تقل فيها الحرارة كلما اتجهنا من الشرق إلى الغرب ومن الجنوب إلى الشمال . ترتفع درجة الحرارة في الوديان صيفاً حتى تصل أحياناً من 38-40 م وفي الشتاء تقل حتى تصبح دون الصفر المئوي وتتساقط الثلوج على جبالها شتاءً وتحدث في أوديتها السيول العارمة التي تجرف في طريقها التربة مما حدا بالسكان إلى إقامة الجدران الإستنادية لمنع انجراف التربة. وتبلغ كمية الأمطار في متوسطها السنوي حوالي 350 ملم وتصل إلى 600 ملم في السنوات التي تغزر فيها الأمطار . وفي السنوات التي تقل فيها الأمطار لا يتجاوز معدل سقوطها 250 ملم، فمناخ البلدة مزيج بين مناخ البحر المتوسط والصحراوي

الخصائص الديمغرافية:

بلغ عدد سكان سعيير في عام 1922 نحو 1477 نسمة، وقدّر عددهم في عام 1945 بنحو 2710 نسمة، وارتفع عدد السكان بالعام 2007 لحوالي 17,775 نسمة، أما في عام 2017 بلغ عدد سكانها 20,722 نسمة وهذا العدد لا يشمل المغتربين والقاطنين خارج البلدة. (حسب مركز الإحصاء الفلسطيني لعام 2017). ومن أهم العائلات في بلدة سعيير : (الشلالة، الجرادات، الجبارين، العرامين، المطور، الفروخ، الكوازية، الطروة، اللهاليه)

جدول (1) : تقديرات أعداد السكان من (2007-2017) 11

السنة											اسم التجمع
2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	بلدة سعين
20722	23,830	23,089	22,362	21,649	20,954	20,276	19,620	18,986	18,371	17,775	

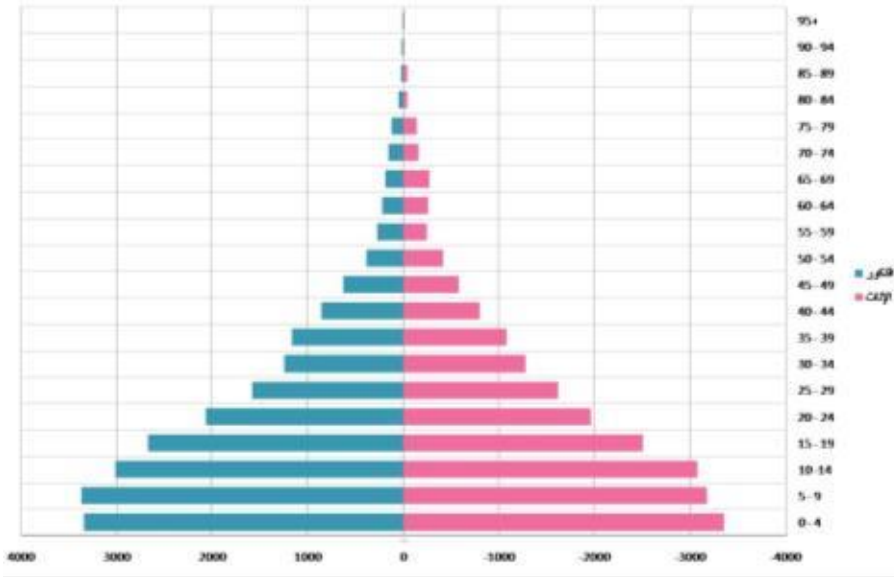
جدول (2): توزيع السكان حسب الفئات العمرية لبلدة سعين لعام 2017¹²

تعداد سكان 2017				الفئة العمرية
إناث		ذكور		
نسبة	عدد	نسبة	عدد	
7.87	1630	7.85	1627	0 – 4
7.45	1544	7.91	1640	5 – 9
7.22	1496	7.09	1469	10 – 14
5.87	1217	6.29	1303	15 – 19
4.60	954	4.86	1007	20 – 24
3.80	788	3.71	769	25 – 29
2.99	620	2.93	607	30 – 34
2.54	525	2.75	570	35 – 39
1.86	386	2.02	418	40 – 44
1.36	282	1.48	306	45 – 49
0.98	203	0.91	188	50 – 54
0.57	118	0.64	133	55 – 59
0.61	126	0.52	107	60 – 64
0.63	130	0.45	94	65 – 69
0.37	77	0.38	78	70 – 74
0.32	66	0.30	61	75 – 79
0.09	19	0.13	27	80 – 84
0.09	18	0.06	12	85 – 89
0.01	2	0.04	8	90 – 94
0.02	4	0.03	6	95+

¹¹ المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (تقديرات أعداد السكان، 2007-2017)

¹² الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تقديرات السكان العام 2017 في محافظة الخليل، 2017

شكل رقم (2): الهرم السكاني
لبلدة سكير لعام 2017



بالنسبة للتركيب النوعي في بلدة
سكير نلاحظ زيادة عدد الذكور

عن عدد الإناث حيث بلغ عدد الذكور 10426 نسمة بنسبة 50.4 % بينما بلغ عدد الإناث 10204 نسمة بنسبة 49.6 %.

أما بالنسبة للتوقع السكاني لعام 2021 فمن المتوقع أن يبلغ عدد السكان 21975 نسمة بمعدل نمو 1.78 %

جدول (3) عدد السكان المتوقع لبلدة سكير حتى عام 2021

السنة	2018	2019	2020	2021
عدد السكان	21035	21348	21662	21975

تبلغ الكثافة السكانية في منطقة التخطيط 3.68 نسمة /دونم والجدول التالي يبين ذلك.

جدول (4) عدد السكان والكثافة السكانية في بلدة سكير لعام 2017

عدد السكان	عدد الوحدات السكنية	مساحة المنطقة المبنية	الكثافة السكانية	
			نسمة/دونم	وحدة سكنية/دونم
20722	4500	5637	3.68	4.6

أما فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة، فإن الإحصائيات الصادرة عن جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية تشير إلى وجود 168 أشخاص من ذوي الإعاقة حسب التفصيل في جدول رقم (1.5) التالي:

جدول رقم (5): إحصائيات الأشخاص ذوي الإعاقة في بلدية سكير

الإعاقات الذهنية									
العدد	حسب الجنس		حسب العمر		العدد	حسب الجنس		حسب العمر	
	ذكور	إناث	أطفال	بالغين		ذكور	إناث	أطفال	بالغين
105	63	42	48	57	63	38	25	26	37

المصدر: جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية

5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية¹³

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لبلدة سعين والمعد في شهر آذار العام 2018.

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يحوز مجال البيئة والبنى التحتية على مكانة هامة لدى المجتمع المحلي، إذ لا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، والواقع أيضاً في صلب العمل البلدي وضمن اختصاصاته وصلاحياته كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، وذلك في ظل النمو السكاني والتوسع العمراني والتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده البلدة.

قطاع الطاقة والاتصالات :

تأسست بلدية سعين عام 1997م وكان يتم تزويدها بالكهرباء قبل هذا العام عن طريق مولدات ديزل وكانت تدار عن طريق جمعية سعين التعاونية للتزويد الكهربائي، واستمرت البلدية بإدارة الكهرباء وإنارة البلدة عن طريق تلك المولدات، وفي سنة 1999م قامت البلدية بتوصيل الكهرباء للبلدة من خلال شبكة كهرباء بلدية الخليل لمدة ستة أشهر تقريباً وبعدها قامت البلدية وبالتنسيق مع سلطة الطاقة الفلسطينية بتوصيل الكهرباء من شبكة الكهرباء الإسرائيلية المارة من أراضي



سعين مما ساهم في تطوير وتقدم البلدة في المجالات الصناعية الخفيفة والزراعية والمجالات الأخرى التي تهم المواطنين في هذه البلد وتتكون شبكة كهرباء سعين من شبكة (ضغط متوسط 33 كيلو فولت) طولها حوالي (16 كم) تغذي عشرة محطات تحويل بقدرات ومواقع مختلفة وشبكة (ضغط منخفض) بطول حوالي (25 كم) وقد تم تغيير جميع عدادات قياس الطاقة للمشاركين (استخدام منزلي) في عام 2008م إلى عدادات مسبقة الدفع وتم جدولة الديون السابقة على المواطنين، ويوجد نسبة فاقد

في الشبكة بلغت 16% وهذا يعكس ضعف الالتزام بتركيب لوحات تحسين معامل القدرة، وعدم اعتماد نظام مراقبة واضح للعدادات الرئيسية واحتساب الفاقد بشكل دقيق.

بلغ عدد المشتركين في خدمة الكهرباء 3587 مشترك وتغطي الخدمة 98% من منازل البلدة و100% من مؤسساتها وقد تم توسيع الشبكة لتصل منطقة المحاجر - محطة التنقية. ويوجد في البلدة أبراج اتصالات وشبكة اتصالات أرضية، حيث تغطي شبكة الانترنت 70% من مناطق البلدة وتغطي شبكة الهاتف الخليوي 98% من مناطق البلدة إضافة إلى شبكة الهاتف الأرضي والتي تغطي 85% من تلك المناطق. وهناك بعض الخطوط القديمة في شبكة كهرباء الضغط المنخفض والمتوسط إضافة إلى زيادة الاحمال على الشبكة (توزيع غير منتظم للأحمال المستجدة) حيث أن 50% من الشوارع غير مضاءة.

ويؤثر وجود تداخل في شبكات مزودي الخدمة والاعتداءات على حرم الشارع العام من قبل المواطنين ووجود هذه الاعتداءات تحت خط الضغط العالي على حالة السلامة العامة للمواطنين.

وتعاني البلدية من قلة التمويل لتطوير شبكة الكهرباء ونقص في الكادر الفني المتخصص والمؤهل إضافة إلى نقص في الآلات والمستلزمات مثل (باجر، ونش... الخ).

¹³ . بلدية سعين وثيقة التقرير التشخيصي للعام 2017

بالتالي تحتاج البلدة إلى ايجاد مساحات خاصة لاستخدام الطاقة الشمسية، وضرورة تنفيذ شبكة ضغط عالي لبعض الاحياء لاستيعاب الزيادة على الاحمال، واستبدال شبكات الضغط العالي الهوائية إلى شبكات ارضية داخل البلدة نظرا للتوسع الرأسي في البنين وبناء غرف خاصة للمحولات وخصوصا في مناطق الاكتظاظ السكاني وتركيب أعمدة خاصة لإنارة الشوارع الرئيسية وتوفير ادوات السلامة العامة للموظفين والعمل على تقليل الفاقد في شبكة الكهرباء واعتماد اليات تركيب أنظمة الطاقة الشمسية ومتابعة قوانين سلطة الطاقة في هذا المجال (التوعية) وتنفيذ مخططات كهربائية تفصيلية للشبكة (الكمبيوتر) واعتماد برامج محاكاة لتدفق الطاقة ومراقبة المحولات والموصلات والزام المصانع بتركيب لوحات تحسين معامل القدرة إضافة إلى عقد دورات تدريبية للموظفين في أنظمة الشبكات الحديثة وأنظمة سكاذا.

• وجود شبكة كهرباء ضغط متوسط ومنخفض. • استخدام نظام عدادات جديدة (التحكم عن بعد) مسبقة الدفع. • وجود أبراج اتصالات وشبكة اتصالات ارضية .	المؤثرات الإيجابية
• وجود بعض الخطوط القديمة في شبكة كهرباء الضغط المنخفض والمتوسط • زيادة الأحمال على الشبكة (توزيع غير منتظم للأحمال المستجدة). • الاعتداءات على حرم الشارع العام من قبل المواطنين ووجود هذه الاعتداءات تحت خط الضغط العالي مما يؤثر على السلامة العامة.	المؤثرات السلبية

قطاع الطرق والمواصلات:

تتألف شبكة الطرق الحالية في بلدة سعين من حوالي 80 كم، منها حوالي 20 كم داخل حدود المخطط الهيكلي وتشمل طرق رئيسية وفرعية، وتتوفر شبكة طرق داخلية وخارجية رابطة تخدم سعين والقرى المجاورة ونظراً لتوسط بلدة سعين لمناطق شمال شرق الخليل وهي بلدات بني نعيم، الشيوخ، بيت فجار والعروب، وارتباطها ببلدة تقوع -بيت لحم عبر شارع واد سعين، فإنها تعتبر الطريق الرئيسي لمرور الشاحنات وحلقة وصل بين هذه البلدات مما يشكل ضغطاً مرورياً، وهذه الكثافة المرورية العالية أثرت على البنية التحتية للطرق وعلى شوارعها الرئيسية المتمثلة بـ:



شارع واد الشرق - المدخل الرئيسي للبلدة.

شارع رأس العاروض - الذي يربطها ببلدة الشيوخ وبني نعيم

شارع كوزيبا - الذي يربطها ببيت فجار والعروب.

شارع واد سعين - الذي يربطها بتقوع -بيت لحم.

وتبلغ نسبة الطرق التي تحتاج إلى شق (المقترحة على المخطط

الهيكل) وتعبيد حوالي 30% ونسبة الطرق التي تحتاج إلى صيانة 65% وتعتبر المداخل الرئيسية لها بحالة جيدة، وهناك اهتمام ملحوظ من قبل البلدية بتأهيل وشق طرق داخل وخارج المخطط الهيكلي بمشاركة المجتمع المحلي والمؤسسات الخاص إضافة إلى توفر الدعم المالي، وعلى الرغم من ذلك فإن هناك نقص في الكادر الوظيفي للبلدية وتتسم عملية تأهيل وشق طرق جديدة بتكلفتها المرتفعة، وتعاني الطرق الداخلية من ضعف القوة التنفيذية لشقها وتوسيعها ومنع الاعتداء عليها، ونتيجة للتوسع العمراني المستمر لا يتوفر شبكة طرق تخدم التجمعات السكانية، وبشكل عام هنالك غياب لإجراءات السلامة العامة (إشارات، شواخص، تخطيط) على الطرق.

أما بالنسبة للمواصلات فلا يوجد شبكة مواصلات داخلية تغطي كافة التجمعات السكانية، وتعاني التجمعات التابعة لبلدة سعين من عدم توفر شبكة مواصلات عامة تربطها مع مركز البلدة والاقتصار على التنقل في وسائل النقل الخاصة وعدم وجود محطات انتظار للمواطنين (المظلات) وموقف سيارات (مجمع).

بالتالي تحتاج البلدة إلى إعادة تأهيل شبكة الطرق الحالية وصيانتها وشق طريق بديل للشاحنات، إنشاء وتطوير شبكة طرق لتخدم التجمعات السكانية الجديدة وشق وتعبيد الطرق المقترحة وتوفير خطوط مواصلات لتخدم كافة التجمعات وربط الطرق المقترحة الخارجية (الرابعة) مع الطرق الإقليمية.

- توفر شبكة طرق داخلية وخارجية رابطة تخدم سعين والقرى المجاورة - اهتمام البلدية بتأهيل وشق طرق داخل وخارج المخطط الهيكلي بمشاركة المجتمع المحلي والمؤسسات الخاصة. - توفر الدعم المالي.	المؤثرات الإيجابية
- الكثافة المرورية العالية أثرت على البنية التحتية للطرق. - ضعف القوة التنفيذية لشق وتوسيع ومنع الاعتداء على الطرق الداخلية. - تعاني التجمعات التابعة لبلدة سعين من عدم توفر شبكة مواصلات عامة تربطها مع مركز البلدة والاقتصار على التنقل في وسائل النقل الخاصة.	المؤثرات السلبية

قطاع الصحة العامة والبيئة :

تمثل البيئة والصحة العامة مرتكزاً أساسياً لحياة أي مجتمع وتعتبر دليلاً ومؤشراً على قدرة المجتمع على تحقيق متطلبات حياته و تطلعاته وصولاً إلى بيئة صحية سليمة وآمنة ومجتمع متكامل، وتتمتع بلدة سعين بوجود تضاريس طبيعية جميلة إضافة إلى مساحتها الواسعة وتتميز البلدة بوجود الطاقة البشرية وانعدام المخالفات البيئية أي انها(تتميز في توفر كوادر بشرية وبيئة طبيعية بمساحات واسعة) لكنها تعاني من ضعف جاهزية البنية التحتية لخدمة الصحة العامة والبيئة حيث تعاني من غياب مصادر للتمويل وغياب الإدارة الاستراتيجية وعدم وجود نظام رقابة صحية بالبلدية وتدني مستوى الوعي الصحي البيئي لدى المواطنين حيث تعد الأيام التطوعية الخاصة بتحسين بيئة البلدة (شهريا) نادرة جدا وأيضاً لا يوجد نشاطات تطوعية لتحسين بيئة البلدة، ولا يتوفر في البلدة حدائق عامة ولا يوجد فيها مقابر جماعية والموجود حالياً مقابر عديدة غير مؤهلة، وحفاظاً على كرامة الموتى وجب دفنهم بأماكن مناسبة إضافة إلى عدم وجود مسلخ بلدي. بالتالي ظهرت حاجة البلدة إلى إنشاء مسلخ بلدي، وإنشاء مقبرة جماعية والعمل على تخضير البلدة (زراعة أشجار) وتوفير تنك رش مبيدات حشرية إضافة إلى إنشاء حدائق عامة.

• وجود الطاقة البشرية. • وجود مصادر مياه (ينابيع). • انعدام المخالفات البيئية.	المؤثرات الإيجابية
• عدم وجود حدائق عامة. • عدم وجود نظام رقابة صحية بالبلدية. • عدم وجود مسلخ بلدي	المؤثرات السلبية

قطاع المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار:



اعتمد سكان بلدة سعير بالفترة الواقعة قبل عام 1978 على مياه الينابيع المتوفرة في مختلف مناطق البلدة مثل عين سعير وعين كوزيبا وعين بيت عينون إلى أن تم ربط البلدة بشبكة المياه التابعة لدائرة مياه الضفة الغربية في سنة 1978م بإشراف ومتابعة من قبل جمعية سعير التعاونية لتجهيز المياه.

بعد ذلك تأسست بلدية سعير في عام 1997م وقامت البلدية بالعمل على تطوير وتأهيل وتوسعة شبكة المياه بحيث أصبحت تغطي جزء أكبر من

السكان إلى أن أصبحت شبكة المياه حالياً تغطي وتلبي حاجات معظم السكان وتصل إلى معظم مناطق البلدة، حيث بلغ طول شبكة المياه حالياً ما يقارب (60) كم وبأقطار مواسير مختلفة.

وفي عام 1998 تم بناء خزان مياه بسعة ألف م³ إضافة لوجود خزان ماء في رأس طوره غير مستغل، إلا أنه لا يتوفر خزانات مياه رئيسية للمناطق المرتفعة.

ويتوفر بالقرب من البلدة آبار ارتوازية (عدد 2) تابعة لسلطة المياه الفلسطينية وبئر آخر تابع لبلدية الخليل، إضافة لوجود آبار خاصة تقدر بحوالي 300 بئر، وتتميز البلدة بقربها من المضخة التابعة لسلطة المياه الفلسطينية والتي تضخ المياه في مواسير قطرها (36) إنش وموقعها فوق حوض مائي، إلا أن هناك بعض المناطق المرتفعة لا يتوفر فيها الضغط اللازم لتوصيل المياه، ويوجد تعديات ووصلات على خطوط المياه، ونتيجة قدم خطوط المياه الرئيسية مما يسبب زيادة في نسبة الفاقد فيها حيث بلغ متوسط نسبة الفاقد في المياه 22%، وهناك نقص في مصادر وكمية المياه الواردة (حصة سعير) المتوفرة لسد احتياجات السكان مما يقلل من حصة الفرد حيث كان في الفترة الأخيرة نقص حاد في كمية المياه المزودة للبلد، وهناك معاناة لدى الأهالي خاصة في فصل الصيف.

وتعاني البلدية من نقص في الكادر الوظيفي لقسم المياه وعدم التزام المواطنين بتسديد فواتير المياه ودفع الديون المتراكمة عليهم إضافة إلى ضعف إدارة والية توزيع المياه على المشتركين.

بالتالي تحتاج البلدة إلى تخصيص بئر ماء خاص لبلدة سعير، وتركيب عدادات مياه الدفع المسبق مع العمل على ضبط كمية المياه المستهلكة وتقليل نسبة الفاقد، وتطوير كادر قسم المياه، وعمل صيانة للشبكة الحالية وتوسيعها وتوفير خزانات مياه ومضخات وأيضاً تأهيل ينابيع المياه.

أما بالنسبة للصرف الصحي فلا يتوفر شبكة صرف صحي في البلدة ويطلب غالبية السكان بعمل شبكة في البلدة، حيث أن طبيعة التضاريس في سعير تساعد في انجاح مشروع الصرف الصحي ويتوفر الأرض والموقع المناسبين لعمل وحدة معالجة وتنقية المياه العادمة والتي ستخدم البلدات المجاورة مثل لحول والشيخو وببيت فجار. بالتالي ظهرت الحاجة إلى إنشاء شبكة صرف صحي للبلدة.

لا يتوفر أيضاً في البلدة شبكة تصريف لمياه الأمطار بالتالي ظهرت حاجة البلدة إلى حل مشكلة تصريف مياه الأمطار وعمل السدود الترابية من أجل استغلال مياه الأمطار.

المؤثرات الإيجابية	• قرب المضخة التابعة لسلطة المياه الفلسطينية من البلدة والتي تضخ المياه في مواسير قطرها (36) إنش • وجود أبار مياه ارتوازية قريبة من البلدة وعددها (2) تابعة لسلطة المياه الفلسطينية وبئر آخر تابع لبلدية الخليل وأبار خاصة. • وجود شبكة مياه.
المؤثرات السلبية	• نقص مصادر وكمية المياه الواردة (حصة سكير). • عدم توفر الضغط اللازم لتوصيل المياه لبعض المناطق المرتفعة (مضخات مياه). • ضعف إدارة وآلية توزيع المياه على المشتركين.

قطاع النفايات الصلبة:

منذ أن تأسست البلدية تم البدء بتقديم خدمة جمع النفايات، في البداية كانت عملية جمع النفايات ونقلها إلى المكب بواسطة تراكتور وكانت العملية مقتصرة فقط على مركز البلد، بعدها وفي عام 1999 تم الحصول على سيارة لجمع النفايات عن طريق وزارة الحكم المحلي ووضع 80 حاوية موزعة في الشوارع الرئيسية للبلدة الأمر الذي ساعد البلدية في توسيع منطقة الجمع والتخلص من النفايات الصلبة من مناطق البلدة والتجمعات السكانية الأخرى التابعة للبلدة مثل كوزيبا، عرقان طراد، وبيت عينون مما اضطر البلدية إلى زيادة عدد الحاويات إلى أن أصبح عددها حاليا (200) حاوية موزعة على 90% من التجمعات السكنية الا ان هنالك تجمعات لاتصالها الخدمات، وعلى الرغم من صلاحية الحاويات الا ان عددها غير كافي، وتعتبر تكلفة جمع ونقل النفايات الصلبة بشكل شهري مناسبة وجيدة بالنسبة للسكان، ويتولى الان مجلس الخدمات المشترك مسؤولية إدارة جمع النفايات ونقلها إلى مكب المنيا.

وتعاني ايضا البلدة من عدم وجود مسلخ عام مما يؤدي إلى مكروه صحية ناتجة عن المخلفات الخاصة بالملاحم العشوائية والتي يتم التخلص من مخلفاتها بشكل عشوائي إضافة لذلك فان هناك غياب في آليات التعامل الخاص لمخلفات المحاجر ومناشير الحجر والكسارات.

بالتالي تحتاج البلدة إلى زيادة عدد سيارات جمع النفايات وتوسيع نطاق خدمة جمع النفايات وتوفير عدد كافي من الحاويات.

المؤثرات الإيجابية	• وجود مجلس خدمات مشترك يدير عملية جمع النفايات. • وجود حاويات نفايات موزعة على اغلب التجمعات السكنية
المؤثرات السلبية	• وجود تجمعات لا تصلها الخدمات. • نقص في الحاويات. • غياب آليات التعامل الخاص لمخلفات المحاجر ومناشير الحجر والكسارات

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال البيئة والبنية التحتية لبلدة سكير وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا البيئة والبنية التحتية وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة سكير، فضعف البنية التحتية للطرق ومداخل البلدة يؤثر بشكل كبير على حرية المرأة في البلدة والانتقال لخارجها، حيث أنه يؤثر على سهولة وسلاسة حركتها للمشاركة في النشاطات المجتمعية في المدينة أو الوصول إلى أماكن عملها، وبالتأكيد فإن هذا الأثر السلبي ينطبق على حرية وسهولة

حركة الأطفال أثناء انتقالهم من وإلى المدارس صباحاً ومساءً، وعلى الأشخاص ذوي الإعاقة في حرية الحركة وإمكانيات اندماجهم في المجتمع.

وفي مجال المياه والصرف الصحي لا يختلف الحال في تأثيره على المرأة ونشاطها المنزلي إذا ما استمرت المعاناة من ضعف شبكات المياه وحاجتها المستمرة للصيانة والتوسعة الذي يؤدي إلى عدم توفر المياه بشكل كافٍ، حيث أن نقص المياه يصعب من مهمة المرأة في مزاوله أعمالها المنزلية ونظافة المنزل. وكذلك يؤثر على الأطفال من ناحية الحاجة للمياه بشكل مستمر للاستحمام والنظافة، وكذلك عدم وجود شبكات صرف صحي وانتشار للحفر الامتصاصية قد يؤدي إلى تلوث المياه والآبار مما سيكون له انعكاسات صحية سلبية على جميع المواطنين بما فيهم النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة.

وكذلك عدم تغطية خدمة النفايات الصلبة لكافة المناطق في البلدة يؤثر على مستوى الصحة والسلامة العامة لكافة شرائح المجتمع وخاصة الأطفال الذي يلعبون في أماكن مختلفة قد يكون بها تكس للنفايات وانتشار للقوارض والذباب، وغني عن القول إن البيئة المحيطة يتوجب أن تكون ضمن الحدود الدنيا من النظافة وليست فقط داخل المنازل.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

أخذ الاهتمام بدور الهيئة المحلية يتزايد في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز للمبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي).

العمالة والتوظيف:

تتميز بلدة سعين بالطاقة البشرية والقيادية منذ القدم ويعتبر العنصر البشري أحد أهم الركائز الأساسية في البلدة وعلى كل الأصعدة والمجالات (سياسياً، اقتصادياً، اجتماعياً....الخ)، حيث تقدر نسبة الفئة العمرية للأفراد البالغين أقل من خمسة عشر عاماً 45.3% والبالغين من 15-64 ما نسبته 51.4% وهذا يدل على أن هذا المجتمع هو مجتمع فتي، وتقدر نسبة الذكور في البلدة 50.8% وهي أعلى بقليل من نسبة الإناث المقدرة 49.2% أي هناك توازن بين عدد الذكور والإناث وهناك حملة شهادات جامعية بنسبة لا بأس بها سواء كانت بكالوريوس أو ماجستير أو دكتوراه ويتوفر عدد جيد من حملة شهادات الدبلوم.

يتوفر في البلدة أيدي عاملة ويقدر عدد الموارد البشرية من القوى العاملة 4200 لكن لا يوجد أي مراكز للتأهيل تعنى بالموارد البشرية إضافة لعدم وجود رؤية واضحة للاستثمار في الموارد البشرية. ويتوفر عناصر ذات كفاءة عالية في أكثر من صعيد وفي مختلف المجالات وعلى الرغم من ذلك ترتفع نسبة البطالة خاصة لخريجي الجامعات سواء كانوا ذكوراً أم إناث، وتتنخفض نسبة العمل التطوعي ومشاركة المرأة في أكثر من جانب في المجتمع. بالتالي تحتاج البلدة إلى مركز تأهيل للموارد البشرية وبناء مدرسة مهنية وبناء مشاريع لتشغيل الأيدي العاملة تعنى أكثر بالنساء.

• وجود الأيدي العاملة. • ارتفاع نسبة حملة الشهادات العلمية. • وجود عناصر ذات كفاءة عالية في أكثر من صعيد.	المؤثرات الإيجابية
• انخفاض مشاركة المرأة في أكثر من جانب. • عدم وجود مراكز للتأهيل تعنى بالموارد البشرية. • عدم وجود رؤية واضحة للاستثمار في الموارد البشرية.	المؤثرات السلبية

قطاع الزراعة:



تمتاز بلدة سعينر بالمساحة الشاسعة من الأراضي حيث تمتد من البحر الميت شرقاً إلى حلحول غرباً ومن الخليل جنوباً وإلى بيت لحم شمالاً مما أعطى البلدة ميزة التنوع الحيوي من حيث الموقع الجغرافي والمساحة والمناخ والتضاريس وتبلغ مساحة الأرض الزراعية حوالي 45000 دونم، وتتميز أيضاً بتضاريسها من جبال وسهول وأودية ومناخها الجيد الذي يشكل نقطة قوة للزراعة مما ينتج عنه تكون نظم نباتية عديدة في هذا البلد إذا استغلت بالشكل الصحيح.

يتوفر عدد من الطرق الزراعية في البلدة إضافة إلى وجود الخبرات الزراعية والأيدي العاملة للزراعة، لكن لا تزال الأساليب المستخدمة في الزراعة تقليدية عدا عن قلة مصادر المياه المتوفرة والمشاريع الزراعية، حيث تغطي الآبار الارتوازية 10% من مصدر المياه المستخدم للزراعة و30% نسبة تغطية الينابيع للمياه المخصصة للزراعة، لا يتوفر أيضاً أسواق محلية لتسويق المنتج الزراعي ولا يتم استغلال الموارد المتاحة، وقد جاء التوسع العمراني والصناعي على حساب مساحات الأراضي الزراعية ويقوم بعض من العمال بترك الأراضي "البور" والعمل في إسرائيل.

ويتوفر في البلدة عد لا بأس فيه من المزارع المخصصة للأغنام والماعز والدجاج اللحم، ويتوفر مزرعة أبقار واحدة ومزرتين دجاج بياض.

بالتالي ظهرت الحاجة إلى زيادة الرقعة الزراعية عن طريق استصلاح وتأهيل الأراضي وشق الطرق الزراعية وتأهيل الينابيع الزراعية وعلى رأسها عين سعينر وسط البلد والتنوع في الزراعة خاصة في قطاع الثروة الحيوانية (تشجيع تربية اللحمة والبيض بطريقة النظام المغلق) وتشجيع وتطوير قطاع الثروة الحيوانية خاصة قطاع تربية الأغنام وتشجيع التصنيع الغذائي وإنشاء سوق خضار ومواشي.

المؤثرات الإيجابية	• توفر مساحات كبيرة للزراعة • توفر طرق زراعية • توفر أيدي عاملة وخبرات زراعية
المؤثرات السلبية	• عدم توفر أسواق محلية • قلة مصادر المياه • قلة المشاريع الزراعية

شكل رقم 3: الأراضي الزراعية لبلدتي سغير والشيوخ



قطاع السياحة والآثار/ الترفيه:

تعتبر سغير من البلدات القديمة في فلسطين ذات تاريخ عريق إذ كانت تكسوها أشجار وغابات كثيفة، ويوجد بها عدد عيون ماء أهمها عين سغير والتي اعتنت بها ورمتها الملكة هيلانا قبل حوالي 1700 عام وعين بيت عينون وعين كوزبيه والعروب والدلبه وقد سكنها النبي العيص بن اسحاق ومقامه موجود حتى الآن.

وتمتد البلدة لحدود البحر الميت (منطقة المسافر) وتتميز بمساحتها الكبيرة وتنوع مناخها ويوجد عدة خرب محيطة بالبلدة، مثل خربة العديسه ورأس الطويل وخربة بيت عينون الأثرية، وخربة أبو ادوير، وخربة تقوع، وخربة كوزبيه كما يوجد في مسافرها أديرة تعود إلى قديم الزمان مثل (الدير) وهناك آثار إغريقية ورومانية وعدة بنايات قديمة بنيت بواسطة الحجر والشيد وهي قائمة حتى اليوم حيث تجاوز عمرها المائة عام، وعلى الرغم من ذلك لا يوجد في البلدة أية محميات طبيعية ومنتزهات وتعاني أيضا من عدم اهتمام الجهات المختصة بتطوير السياحة في المنطقة، بالتالي تحتاج البلدة إلى ايجاد منتزهات عامة وعمل مسارات سياحية رابطة بين عيون الماء وتشجيع الاستثمار في المنتجات التراثية وفتح السوق لها وصيانة البيوت القديمة.

المؤثرات الإيجابية	- وجود مجموعة من الآثار والخرب القديمة والتي تعود لحضارات قديمة. - المساحة الكبيرة للبلدة وامتدادها لحدود البحر الميت (منطقة المسافر) - التنوع في المناخ (برية، جبال).
المؤثرات السلبية	- عدم وجود محميات طبيعية ومنتزهات. - عدم اهتمام الجهات المختصة بتطوير السياحة في المنطقة.

قطاع الصناعة والتجارة والخدمات:

تميزت بلدة سعين بموقعها الجغرافي للبلدة حيث تتوسط البلدة تجمع سكني لعدة بلدات مجاورة، وتمتاز أيضا بمساحتها وامتداد أراضي البلدة وجودتها وتنوعها من حيث جغرافيتها.

يتوفر في البلدة موارد بشرية صناعية ذات نوعية وخبرة عالية في القطاعات المختلفة حيث تنوعت الصناعات وخاصة صناعة الحجر والرخام وصناعة الحصمة الباطون والبلاستيك والطوب والصناعة الزراعية مثل الجبن واللبن والدبس والملبن... الخ وصناعات أخرى مثل الخشب والحديد والألمنيوم. حيث تطورت الصناعة في البلدة بشكل عام وخاصة صناعة الحجر والرخام وهناك طلب متزايد على صناعة الحجر وأصبحت هذه الصناعة ركيزة أساسية للاقتصاد المحلي في البلدة لا سيما أن هذه الصناعة قد صدرت إلى أكثر من خمسون دولة في العالم وذلك لجودتها وجودة صناعتها، حيث ينتج منها أكثر من لون وتمتاز بصلابة صخرها ومقاومتها للعوامل المناخية المؤثرة، أيضا يقدر حجم الاستثمار في هذه الصناعة ما يقارب 30 مليون دينار أردني وتشغل حوالي 1500 عامل وفني وإداري وتقدر المساحة القابلة للتجديد ما يقارب 10000 آلاف دونم .

إضافة لذلك يوجد خدمات مساندة (مركز الحجر، مختبر فحص، منح شهادة دبلوم متخصص في صناعة الحجر) جامعة البوليتكنيك، ويتوفر رأس المال بما يوازن حجم القطاع وماكينات حديثة تعمل في هذا القطاع، إضافة إلى وجود اتحاد صناعة الحجر والغرفة التجارية شمال الخليل. وعلى الرغم من ذلك لا يوجد منطقة صناعية مؤهلة وترتفع التكلفة الإجمالية للصناعة (قلع الحجارة) المحروقات، شبكة الطرق،... الخ، إضافة إلى عدم ترشيد استخراج المادة الخام من المقالع باعتبارها مادة غير متجددة، ويتجه الأفراد نحو المدينة بسبب السعر والجودة والتنوع وتخفض نسبة مشاركة المرأة في أعمال التجارة ولا يتوفر معايير جودة للمواد التجارية في البلدة .

وتعاني البلدة من التهديدات الإسرائيلية المستمرة سواء على الأرض أو على التصدير أو على الاستيلاء على الأرض. أما بالنسبة للصناعات الزراعية فقد تراجعت نوعاً ما وذلك نتيجة للعزوف عن الزراعة بشكل عام والتوجه إلى العمل سواء في الداخل المحتل أو الوظائف أو في المصانع المحلية ، وأيضاً لعدم وجود عائد مادي يساوي حجم الجهد المبذول، ولشح المياه دور هام في التأثير على الإنتاج الزراعي والتوسع العمراني على حساب الأراضي الزراعية، عدا عن المخاطر البيئية والتلوث البيئي (عدم وجود شبكة مياه للتخفيف من الأثر).

بالتالي تحتاج البلدة إلى تطوير التجمع الصناعي (منطقة انجاسة) وتحويلها إلى منطقة صناعية مؤهلة وإنشاء شبكة طرق آمنة وبعيدة عن التجمع السكاني (بني نعيم-سعين -الشيخ-بيت لحم) والعمل على الاستثمار في الطاقة البديلة وإنشاء سوق تجاري في البلدة وعمل مشروعات إنتاجية خاصة بالنساء لتمكينهن ودخولهن في سوق العمل.

• وجود خدمات مساندة (مركز الحجر، مختبر فحص، منح شهادة دبلوم متخصص في صناعة الحجر) جامعة البوليتكنيك . • توفر رأس المال بما يوازن حجم القطاع. • الطلب المتزايد على الحجر والتطور الصناعي في البلدة.	المؤثرات الإيجابية
• عدم وجود منطقة صناعية مؤهلة. • انخفاض مشاركة المرأة في أعمال التجارة. • عدم وجود معايير جودة للمواد التجارية في البلدة.	المؤثرات السلبية

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة سكير وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا تنمية الاقتصاد المحلي وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة سكير، فعدم استغلال الأراضي الزراعية سيكون له بالغ الأثر على ازدياد نسبة البطالة وتقشيتها في البلدة، ومن الممكن أن يكون لها تأثيرها على عزوف البعض عن أعمال الزراعة لعدم جدواها الاقتصادية، وينطبق هذا على حال الشباب والنساء في البلدة وكذلك من يعمل في القطاع الزراعي من أصحاب الإعاقات. كذلك الحال في ضعف الاستثمار في القطاع السياحي والترفيهي وعدم تنظيم القطاع التجاري وضعف المشاريع التجارية وعشوائية المنشآت الصناعية والحرفية سيؤثر بالسلب حتماً على عزوف الشباب والمرأة عن المشاركة في مجالات العمل أو الاستثمار في المجالات الحرفية والصناعية مما سيشكل إضافة سلبية لنقص فرص العمل للخريجين الجدد والشباب بصفة عامة، كما سيعمق من الآثار السلبية على أصحاب الإعاقات والمرأة في المجتمع.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

يعد مجال التنمية الاجتماعية واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئة المحلية بالاستجابة لها وتطويرها إلى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، وإلى جانب القطاعات الأخرى، مثل المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية.

يشمل المجال الاجتماعي في سعي قطاع الخدمات الاجتماعية، وقطاعات التعليم، والصحة— والحماية الاجتماعية والتمكين، وقطاعات الثقافة والتراث، والشباب والرياضة، والسكن. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

الخدمات الاجتماعية:

إن أهم ما يلاحظ في المناطق الفلسطينية ازدياد أعداد المسنين فوق 60 سنة، و وصلت نسبتهم في بلدة سعين إلى ما يقارب 4.1% من مجمل السكان و هم بحاجة إلى رعاية اجتماعية وصحية، وتوفير أنظمة حماية اجتماعية لهم، ومؤسسات لرعايتهم، وكذلك الحال بالنسبة للطفولة، حيث بلغت نسبة الأطفال دون الخامسة عشرة من العمر 44.3% من مجموع السكان، إن هذه الفئات بحاجة إلى مضاعفة الجهود لتلبية احتياجاتهم، وتطوير واقعهم، خاصة على صعيد عمالة الأطفال، والتفكك الأسري، وتحديد سن الزواج، ومحاربة ظاهرة الزواج المبكر، والمعاناة التي تعانيها المرأة الفلسطينية من التمييز واللامساواة في الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية. إضافة إلى مشكلة الفقر، والتي يمكن ردها إلى اختلالات اقتصادية واجتماعية، حيث بلغ عدد العائلات المعوزة 90 عائلة في سعين عائلة وهذا عدد كبير وأخذ بالازدياد بسبب أنماط غير مناسبة من الإنتاج والتوزيع والاستهلاك في معالجة الاختلالات بشكل جذري، والتي يعتبر القضاء عليها من المهام الملقة على عاتق الفرد والجماعة، إذ هو واجب مرتبط بمفهوم التكافل الاجتماعي.

المؤثرات الإيجابية	• البيئة متعاونة وهناك عدد لا بأس به من المهتمين والمستعدين للتطوع. • وجود لجنة زكاة سعين تعنى ببعض احتياجات الأيتام.
المؤثرات السلبية	• عدم وجود مركز ترفيهي للمسنين. • عدم وجود مدارس خاصة للأيتام.

قطاع التعليم:



تأسست أول مدرسة في القرية (سكير الثانوية للبنين) عام 1933 وتم بناء أول مقر لها عام 1935م، ثم أصبحت مدرسة إعدادية في العام 1955، ثم تحولت المدرسة الإعدادية إلى المدرسة الثانوية، ثم نقلت المدرسة إلى البناء الجديد 1986م - 1987م وكانت مؤلفة من بناء خمسة طوابق.

أما الآن فالبلدة فيها 19 مدرسة موزعة على معظم تجمعات البلدة خصوصا

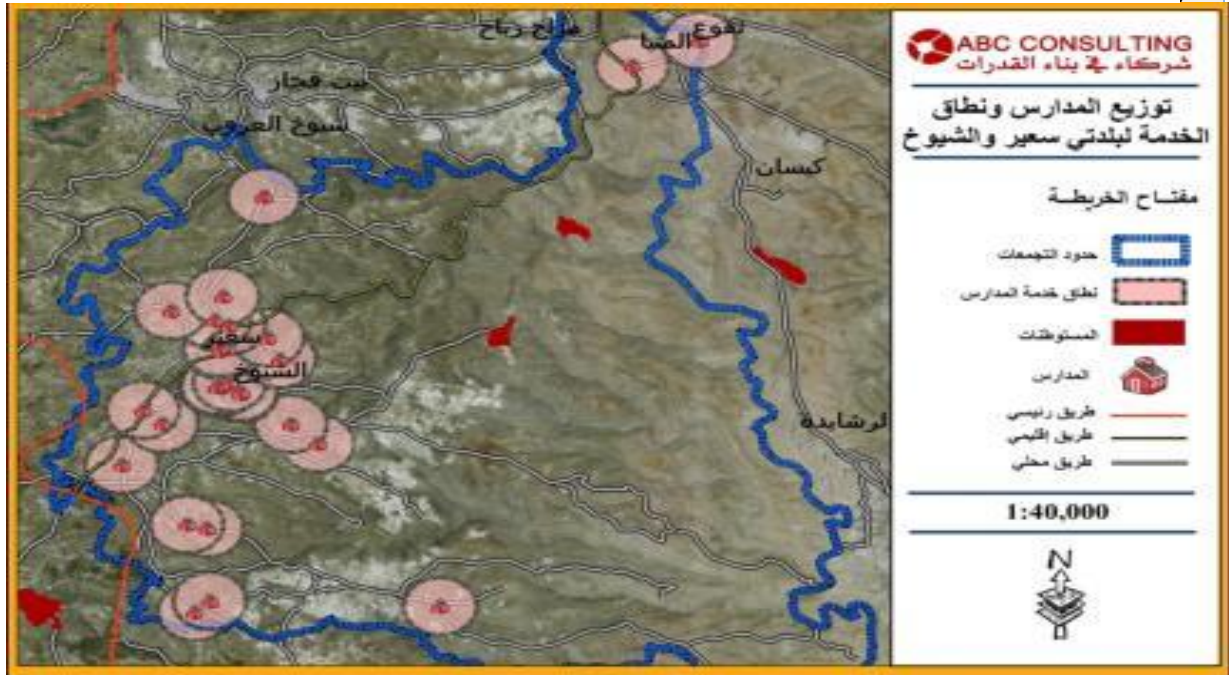
البعيدة باستثناء منطقة رأس الطويل والتجمعات الواقعة في أطراف البلدة لا تحتوي على مدارس ثانوية، وتتميز المدارس بوجود مساحات للتوسع الأفقي أو الرأسي وعدم وجود فترتين للدوام (صباحي ومساءلي)، ولدى معظم الأهلي الوعي اتجاه أهمية وتوجه الجيل للتعليم، وتعاني المدارس وخصوصا الواقعة في مركز البلدة من مشكلة اكتظاظ الطلبة، كما أن المدارس الثانوية في البلدة تقتصر على مدرستين للذكور ومدرسة للإناث ، لذا وبسبب الطبيعة الجغرافية للبلدة والممتدة فإن الطلاب الذين يكملون المرحلة الثانوية يعانون من صعوبة التنقل للوصول إلى اقرب مدرسة من تجمعهم مما اثر ذلك على زيادة نسبة التسرب من المدارس بعد المرحلة الأساسية.

تتميز المدارس بوجود كفاءات في أوساط المعلمين، ويوجد رغبة لدى المجتمع المحلي من بلديات ومؤسسات وأفراد في تطوير التعليم والمرافق التعليمية، وعلى الرغم من ذلك هناك تعاني المدارس من غياب الحماية والأمن لممتلكاتها وعدم وجود مرشدين اجتماعيين بدوام كامل وعدم تخصيص غرف صفية خاصة بالأنشطة اللامنهجية، وعدم تهينة المدارس لذوي الاحتياجات الخاصة، إضافة إلى تراجع دور المكتبات وعدم توفر مراكز تعليمية لتقوية الطلاب في البلدة.

بالتالي ظهرت الحاجة إلى توفير مدارس في مركز البلدة لحل مشكلة الاكتظاظ وتوفير مدرسة في رأس الطويل وزيادة عدد الغرف الصفية في بعض المدارس وتأهيل وصيانة المدارس القائمة مع التركيز على الجانب الجمالي والترفيهي وإيجاد مدارس للتعليم التقني وتفعيل التعليم المساند ومجالس التعليم الموحد وإيجاد مركز لمحو الأمية ورفع كفاءة المدرسين في مجال التكنولوجيا الحديثة، زيادة تنمية الأهالي لأهمية التعليم.

شكل رقم 4: توزيع المدارس ونطاق الخدمة لبلدتي سكير والشيخوخ

الم



قطاع الصحة:

بلدة سعير هي إحدى بلدات محافظة الخليل تقع إلى الشمال الشرقي من المدينة على بعد 12 كم منها، ويبلغ عدد سكانها 20,722 نسمة، وتضم حوالي "8" تجمعات سكانية موزعة في مناطق خارج حدود البلدية والتي تبلغ حوالي "7000" دونم (التخطيط الهيكلي للبلدية).

المجال الصحي في البلدة يعكس المستوى المعيشي والاقتصادي ويعتمد تطوير المستوى الصحي بشكل مباشر على عدد ونوعية الخدمات الصحية المتوفرة، وذلك تبعاً لمؤشرات وإحصائيات صحية رسمية حكومية وغير حكومية.

يملك حوالي 62.5% من سكان البلدة تأمين صحي وتتوفر الخدمات الصحية الأولية (تطعيم، فحص حوامل، الوقاية) ويعتبر علاج الأطفال دون سن السادسة مجاناً، وتتوفر تطعيمات إلزامية وهذا يعني أن المجتمع محصن، وتتوفر كوادر مؤهلة من (أطباء، تمريض، فني مختبرات، أخصائي أسنان، صيدالة، بيئية، علاج طبيعي).

يوجد في البلدة عيادة حكومية واحدة وثمانية عيادات عامة مختلفة وأربعة مراكز طبية خاصة وأهلية وتسعة صيدليات خاصة ومركز ولادة وتصوير أشعة، إلا أنه لا يتوفر مركز إسعاف وطوارئ ولا يوجد سيارة إسعاف تتواجد بشكل دائم في البلدة وعلى الرغم من ذلك لا يتوفر عيادات اختصاص: (جلدية ، أنف أذن حنجرة ، الأطفال ، العظام) وهناك نقص في الكادر العامل تعوض بالدوام الجزئي عدا عن الدوام الجزئي للأطباء في العيادات مما يحدث إرباكاً للمراجعين، أو بالتحويل لأماكن أخرى وهذا لا يحقق الجودة، إضافة لذلك لا تتوفر الخدمات الصحية النفسية وهذا أمر مهم جداً هذه الأيام، وهناك نقص في بعض الأجهزة خاصة في المختبرات تعيق حصول المراجعين على الفحوصات المطلوبة مما يضطره للذهاب إلى مختبرات أخرى خارج البلدة وهذا يستغرق جهد ووقت، وربما يؤدي إلى وجود أخطاء طبية بسبب طول الوقت، وهناك أيضاً هجرة للتخصصات للخارج وهذا يؤدي إلى حرمان المواطنين من تخصصاتهم، وعلى الرغم من ذلك ترتفع مستوى الثقافة الصحية لدى المواطنين وترتفع درجة الوعي لدى المرأة في المجال الصحي ودليل ذلك زيارات النساء للمراكز منذ لحظة الحمل وكذلك بعد الولادة، وهناك مشاركة للقطاع الخاص والأهلي مع الجانب الحكومي في توفير الخدمات الصحية. يعتبر المبنى الحالي للعيادة المركزية في البلدة لا يستوعب إضافة خدمات جديدة مثل: عيادة أطفال، قسم أشعة بالإضافة إلى أن مساحة المختبر صغيرة ولا يستوعب أي إضافة أجهزة جديدة، وعدم توفر بعض أنواع الأدوية خاصة غالية الثمن مما تسبب إرباك المريض.

إن وجود مستشفى واحد في المحافظة يقلل من حصول المواطن على ما يحتاج من خدمات صحية حكومية ويحتاج نظام التحويلات العلاجية لإعادة النظر فيه لأن فيه بعض الإعاقات مما تسبب العناء للمريض وادي زيادة عدد التجمعات المحيطة بسعير واتساع رقعة سعير نفسها لنقص في مجال الرعاية الأولية.

بالتالي ظهرت حاجة البلدة إلى تطوير عيادات البلدة المركزية وإضافة بناء جديد لاستيعاب خدمات أخرى مثل: (عيادات تخصصية مثل (طب عيون وأخصائي نفسي ، وعيادة جلدية ، أطفال، مختبر حديث ،أجهزة إضافية وحديثة ، قسم الأشعة) بهدف تحسين جودة الخدمات الصحية

وزيادة الخدمات في عيادة بيت عينون (بحيث يكون دوام الطبيب يومياً، زيادة الخدمات المميزة ليصبح يومياً، زيادة عمل الطيبة النسائية والحوامل) وتحتاج أيضاً البلدة أن يكون هناك دور للقطاع



الخاص الأهلي والحكومي بشكل مكمل لا متنافس وتوفير سيارة إسعاف لتكون جاهزة في حالة حدوث أي خطر إضافة إلى الكادر المؤهل والمدرب .

وزيادة تثقيف المواطنين في مجالات الوقاية والحرص على المحافظة على صحة الجسم، غذاء عضوي، رياضة، تقليل استخدام الأدوية، عدم تخزين الأدوية إن كانت غير لازمة لإعطاء الفرصة لمرضى آخرين.

• توفر الخدمات الصحية الأولية (تطعيم، فحص حوامل، الوقاية) • حوالي 62.5 % من السكان لديهم تأمين صحي. • عيادات جديدة ومركز ولادة آمن. • مشاركة القطاع الخاص والأهلي مع الجانب الحكومي في توفير الخدمات الصحية.	المؤثرات الإيجابية
• عدم توفر عيادات اختصاص: (جلدية، أنف أذن حنجرة، الأطفال، العظام). • الدوام الجزئي للأطباء في العيادات مما يحدث إرباكاً للمراجعين. • عدد التجمعات المحيطة بسعير واتساع رقعة سعير نفسها أدى لنقص في مجال الرعاية الأولية.	المؤثرات السلبية

الحماية الاجتماعية والتمكين:

أن قطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هي من القطاعات المهمة لكن المهمشة في مجتمعنا الفلسطيني. وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول إلى الخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاث جزء لا يتجزأ من تشخيص قضايا وأولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين ال أعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 50% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الإعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن إشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً إن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالاً في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

أما على صعيد بلدة سعير تشكل المرأة في البلدة ما نسبته 49.5% من مجموع السكان البالغ عددهم حوالي 30 ألف نسمة، وهي فئة ذات مشاركة محدودة في الحياة العامة في البلدة والخدمات الخاصة بالمرأة، ولا تستهدف البرامج التدريبية العامة المتعلقة بالمجالات المختلفة (الثقافية، الرياضية، الصحية وغيرها) النساء وفق استطلاع رأي العديد من النساء والجمعيات النسوية العاملة.

بالنسبة للجمعيات النسوية العاملة فهي لا تتعدى ثلاث جمعيات مسجلة تستهدف العدد القليل من النساء وفي غالبية برامجها تعتمد على مشاريع غير مستمرة ولا يوجد لديها استراتيجيات وبرامج نسوية متواصلة تهدف إلى تنمية المرأة في المجالات المختلفة، وحتى هذه البرامج هي لا تستهدف المرأة نفسها وإنما محيطها الاجتماعي (الأطفال والأسرة). أما بالنسبة لمركز سعير النسوي الذي ترعاه البلدية فهو الآخر يفتقر إلى الخطة التي وجد من أجلها وهي تمكين وتشغيل النساء، وهو حتى فترة قريبة كان مغلق.

تعتبر نسبة النساء المتعلقات والعاملات في ازدياد، ولكن دون إحداث أي تغيير على واقع المرأة، فهي لا زالت المسئولة عن تلبية الاحتياجات الأسرية والاجتماعية مما يضاعف من الأعباء الملقاة على هذه الفئة ويستدعي البحث في سبل تخفيف هذا العبء، فعلى سبيل المثال لا الحصر فإن أولى احتياجات المرأة العاملة هو توفر حضانة للصغار في سنوات

عمرهم الأولى وهذه الخدمة بالذات لا تتوفر بالمطلق مما يضطر النساء في غالب الأحيان إلى حمل أطفالهن الرضع إلى حضانات قريبة من أماكن تعلمهن أو أماكن عملهن.

كما إن الحياة الاجتماعية فيها الكثير من وسائل تخفيف الأعباء كالنشاطات الثقافية والرياضية والترفيهية وهذه الأخرى غير متوفرة إذا لا يوجد في البلدة أي ساحة أو حديقة عامة.

وهناك فئة أخرى من نساء البلدة حرمت من التعليم لسبب أو لآخر لكنها لا زالت تواجه أعباء الحياة ذاتها ولكن بإمكانات أقل بسبب الأمية التي تحد وبشكل كبير من مساهمة المرأة حتى على مستوى أسرتها وأطفالها، لذلك لا بد من العمل على اجتثاث الأمية ووضع البرامج المناسبة لذلك.

كما يلاحظ وجود عدد لا بأس به من النساء العاملات في مجالات العمل غير المنظم (في المصانع والورش في المدن والقرى المجاورة) وبأجور زهيدة جداً قد لا تدفع لهن أحياناً، وساعات عمل طويلة وحرمان من كافة الحقوق العمالية كالإجازات، التأمين الصحي ، العلاوات وغيرها. مما يعني انه في حال توفرت برامج تشغيلية للنساء سيساهم ذلك بشكل كبير في مساعدة هذه الفئة وتوفير حياة كريمة لهن ولأسرهن، وهنا تجدر الإشارة إلى أن تفعيل المركز النسوي في البلدة يمثل محور هذا الاتجاه والذي سيقود أيضاً إلى إيجاد فرص عمل للعديد من الخريجات العاطلات عن العمل.

وهنا نأتي إلى مجال آخر ويطيد الصلة بالمرأة والتزاماتها في المجتمع إلا وهو موضوع الطفولة المبكرة وما يستلزم من حضانات ورياض أطفال ومدارس متخصصة، ولقد تبين أن هنالك ثمانية روضات للأطفال موزعة بشكل غير متوازن مما يضطر بعض الأهالي (خاصة منطقة وسط البلد والمنطقة الشمالية) لإرسال أبنائهم إلى رياض أطفال في القرى المجاورة كما لا يوجد أي مدرسة خاصة، فعلى سبيل المثال يوجد في مدرسة الجمعية الخيرية الإسلامية الخاصة في بلدة الشيوخ المجاورة 110 طالب وطالبة من سعيير وهم غالبية في المدرسة التي يبلغ عدد طلابها 197 طالب وطالبة، وهذا ينطبق على الروضة التي يبلغ عدد أطفالها 225 طفل منهم 104 من سعيير.

هناك أيضاً عدد من الأهالي ممن يعملون في المدن والقرى المجاورة ممن يرسلون أطفالهم إلى حيث يعملون خاصة في حالة توفرت وسيلة النقل.

وجانب آخر من حياة هذه الفئة (الطفولة المبكرة) هو الجانب الترفيهي واللعب والذي لا يقل أهمية على الجانب التعليمي، فيكفي الإشارة إلى انه لا يوجد أي نادي ترفيهي أو متنزه في البلدة وبذلك فان إنشاء نادي لإسعاد الطفولة هو أقل ما يمكن المطالبة به.

أما فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة فلا يوجد إحصائيات جديدة حيث أن آخر مسح أجرته جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني ضمن أحد مشاريعها عام 2009 بلغ فيه عدد الأشخاص المعاقين (420) حالة، وهذا عدد لا يستهان به إذا ما ذكرنا إنهم بدون خدمات خاصة موجهة لكل منهم وفق نوع الاحتياج.

وقد خصصت جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني ضمن عملها مساحة معينة لرعاية عدد منهم، وهذه المساحة ضمن مشاريع محدودة وغير متواصلة تنتهي بانتهاء المشروع، والعاملات في الجمعية تعتبر أن ذلك لا يتعدى متابعة بعض الحالات في أقصاها عشر حالات كل ستة أشهر، وتقديم بعض الإسناد لأهالي ذوي الإعاقة من خلال برامج الإثراء المنزلي التي تهدف إلى توعية المحيطين بذوي الإعاقة حول كيفية رعايتهم وإيصالهم إلى الأماكن التي تساعد في توفير الخدمة لهم من حيث التعليم، الصحة، التدريب والدمج في المجتمع إلى جانب توفير بعض المساعدات العينية أحياناً. ويتم إرسال عدد من ذوي الإعاقة قبل أهاليهم إلى قرى مجاورة يتوفر فيها رعاية أكثر لهذه الفئة، وفي بعض الحالات تذهب إلى مؤسسات أخرى فعلى سبيل المثال بعض الإعاقات البصرية توجد في مدرسة العلانية لرعاية المكفوفين في بيت لحم.

لا يوجد إحصاء دقيق للحالات التي تتوجه إلى مراكز خاصة في المدن والقرى المجاورة وذلك لان الأمر يعتمد على إمكانيات الأهالي المادية بالإضافة إلى صعوبة الانتظام للظروف العامة كالمواصلات، الطقس، نوعية الخدمات التي تقدم مما يشكل عبء كبير على الأهالي وذوي الاحتياجات الخاصة.

أما فيما يخص نوع الاحتياجات فهي ضمن كافة الفئات (سمعية، بصرية، حركية...الخ) وفي غالبها متعددة مما يجعل من الصعب الاتكال على الأهالي وحدهم في تحمل هذا العبء، والمسؤولية تجاه ذوي الإعاقة هي مسؤولية وطنية، اجتماعية وإنسانية.

بالتالي ومن أجل تعزيز دور المرأة والأطفال وذوي الإعاقة في البلدة وتوفير الحماية لهم ظهرت الحاجة إلى فتح مكاتب تابعة للوزارات (التنمية الاجتماعية ، مكتب عمل ، إرشاد صحي) في مبنى البلدية مما يساهم في تمكين المرأة ورفع جودة الخدمات وتفعيل المراكز النسوية في البلدة ووضع برامج تشغيلية وتدريبية للنساء والعمل على إقرار قانون حماية الأسرة من العنف وعمل توعية وتنقيف لأهمية دور المرأة في المجتمع ونقل تجارب ناجحة لهن في هذا المجال، وتشغيل عدد كبير من النساء سواء بمشاريع مدرة للدخل أو من خلال تعاونيات أو جمعيات نسوية منتجة، حيث أن النساء في سعيهن لا تمتلك القدرات للقيام بذلك.

• وجود ثلاث جمعيات نسوية مسجلة. • اندماج المرأة في إدارة المؤسسات المحلية. • وجود موظف تأهيل منزلي في الهلال الأحمر.	المؤثرات الإيجابية
• قلة مشاريع التمكين. • عدم فعالية المراكز النسوية. • عدم وجود مركز تأهيل لذوي الإعاقة.	المؤثرات السلبية

الثقافة والتراث:



يوجد في بلدة سعين نخبة من المتقنين ومركز ثقافي واحد وهو مركز السنابل الثقافي إلا أنه لا يوجد فيها مكتبات ولكن بالرغم من قلة الأعمدة التي يستند عليها سقف الثقافة إلا أن هناك اهتماماً واضحاً لدى الشباب كلما سنحت المناسبة، كما أنه في الآونة الأخيرة ظهرت بعض النشاطات المبدعة والفعالة تتركز حول التراث الشعبي والشعر ومسابقات ثقافية، وهذه تحتاج من يأخذ بيد أصحابها للمواصلة على الطريق السليم.

تتوفر في البلدة أيضاً موارد تراثية وأفراد مهتمين بإنتاجها إلا أن هناك غياب للوعي من أجل الحفاظ على الموروث الثقافي وقلة النشاطات الثقافية والبرامج إضافة لعدم وجود متحف لحفظ التراث.

كما يوجد في البلدة عدد من مقاهي الانترنت الخاصة، ولكنها تحتاج إلى توجيه يدفعها إلى الاستفادة إيجابياً من الثقافة الإلكترونية، وتعريف المستخدمين بطرائق البحث والاستخدام والمشاركة.

مما سبق تظهر حاجة الحالة الثقافية في سعين إلى تخصيص تمويل دائم يجب أن ينصب على محورين أساسيين في الإنشاء هما:

أولاً: إنشاء بُنيات تحتية توعوية في طريق الشباب لتبصيرهم بأهمية مزاولة الثقافة واطلاعهم على الجوانب التي يتوجب عليهم الاضطلاع بها من خلال إقامة ندوات وورشات وأمسيات ثقافية والأخذ بأيديهم لتحقيق إنجازاتهم وتبني المبدعين منهم.

ثانياً: إنشاء بنية تحتية مادية لرصد النقطة الأولى وإقامة الفعاليات الثقافية المختلفة وبناء الشخصية الثقافية (مكتبة ومركز ثقافي ... الخ)

إضافة لذلك تحتاج البلدة إلى إيجاد مركز تراثي (متحف) وإيجاد مركز ثقافي وترميم البيوت القديمة للحفاظ على الناحية التراثية وإيجاد مجلة دورية تعنى بالشأن الثقافي وإنشاء مكتبة عامة.

• وجود نخبة من المتقنين. • توفر الموارد التراثية والمهتمين بإنتاجها. • وجود مركز السنابل الثقافي.	المؤثرات الإيجابية
• غياب الوعي الكافي للحفاظ على الموروث الثقافي • عدم وجود متحف لحفظ التراث • قلة البرامج والأنشطة الثقافية	المؤثرات السلبية

الشباب والرياضة:

يعتبر عنصر الشباب ركيزة المجتمع وتحظى الرياضة بجزء بسيط من اهتمام الشباب في بلدة سعين على الرغم من أنها تعكس ثقافة البلدة، حيث يوجد في البلدة نادي رياضي واحد وهناك اهتمام من قبل المجتمع بالجانب الرياضي يوجد أيضا فريق رياضي معتمد وفريق أشبال وعلى الرغم من ذلك لا يوجد أية ملاعب رياضية في البلدة ولا تتوفر صالات لممارسة الرياضة إضافة إلى قلة الأنشطة في النادي الرياضي.

بالتالي ظهرت حاجة البلدة إلى إنشاء ملعب رياضي وإنشاء صالات رياضية ومساح تخدم جميع الفئات وتفعيل أنشطة النادي الرياضي.

• وجود نادي رياضي. • وجود اهتمام مجتمعي بالجانب الرياضي. • وجود فريق رياضي معتمد + فريق أشبال.	المؤثرات الإيجابية
• عدم وجود ملاعب رياضية. • عدم وجود صالات رياضية. • قلة الأنشطة الرياضية في النادي الرياضي.	المؤثرات السلبية

السكن:

تبين في هذا المجال توجه السكان إلى البناء الأفقي بسبب امتلاك قطع أراضي ويتوفر في البلدة 3,765 مسكن للسكن فقط ومسكن واحد للعمل والسكن معا إضافة إلى 24 مسكن للعمل فقط وهناك أيضا 129 مسكن مهجور و380 مسكن تحت التشطيب، وتتمركز المناطق السكنية في وسط البلدة بسبب قربها لمناطق الخدمات والطرق، وتتميز البلدة بوجود مساحات أراضي للبناء (متوفرة بأسعار عالية) وقلة عدد المساكن المستأجرة، وعدم وجود أبراج سكنية. وبالنظر إلى النمو السكاني وارتفاع ثمن الأراضي ظهرت حاجة البلدة إلى تشجيع المواطنين إلى التوجه للبناء العمودي بسبب الكثافة السكنية خصوصا في منطقة وسط البلد وتشجيع القطاع الخاص للاستثمار في هذا المجال.

• وجود مساحات أراضي للبناء. • قلة عدد المساكن المستأجرة.	المؤثرات الإيجابية
• ارتفاع أسعار الأراضي. • عدم وجود أبراج سكنية.	المؤثرات السلبية

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال التنمية الاجتماعية لبلدة سكير وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا التنمية الاجتماعية وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة سكير، فضعف دور المرأة في العمل المجتمعي وضعف البنية التحتية المؤهلة لاستيعاب الأشخاص ذوي الإعاقة يشكل إعاقة للنهوض بواقعهم وتسهيل اندماجهم في المجتمع وسيلحق ضرر كبير على المدى المتوسط والبعيد على هذه الفئات.

وكذلك الحال عند الحديث عن نقص الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين خاصة الأطفال والنساء والمسنين ذوي الأمراض والأشخاص ذوي الإعاقة من مواطني البلدة، حيث أن الاهتمام بالخدمات الصحية وتوفير ما يلزم كماً وكفاءةً وكيفاً سيكون السند الحقيقي لكل أفراد المجتمع لا في حال مرضهم فقط بل في توفير الخدمات الإرشادية والتوعوية بالإضافة للعلاجية وخصوصاً للمرأة وأصحاب الإعاقات والأطفال والمسنين.

وعلى صعيد آخر هنالك عدم وجود للمرافق والأندية الرياضية الشبابية والنسوية وكذلك الأشخاص ذوي الإعاقة مما يتطلب الاهتمام بهذه المرافق لتسهيل الاندماج في المجتمع وإتاحة الفرص أمامهم لممارسة حياتهم الطبيعية.

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعد مجال الإدارة والحكم الرشيد، واحداً من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، وحيث أن هذا المجال، يركز على تحليل ثلاثة مكونات وهي (الأمن وإدارة الكوارث، والتنظيم والتخطيط، والمؤسسات العامة).

ولأهمية البلدية في هذا المجال، لما تشكله من مؤسسة قيادية وتنموية في مجتمعها المحلي، تم أيضاً العمل على تشخيص وتحليل واقعها ارتباطاً بعدة جوانب (الإدارة والموارد المالية، والإدارة والتخطيط، والموارد البشرية، وإدارة وتقديم الخدمات). يشمل مجال الإدارة والحكم الرشيد في بلدة كفر راعي قطاعات التخطيط والتنظيم، والأمن وإدارة الكوارث، وإدارة وحكومة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

التخطيط والتنظيم:

لقد تم إعداد المخطط الهيكلي لبلدة سعير بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي عام 2005 وشمل مساحة من أراضي سعير (6921 دونم) حيث أن المساحة الكلية لأراضي سعير تبلغ حوالي 117.000 دونم. ويعتبر التخطيط والتنظيم الأساس في عملية إعطاء رخص البناء بالتعاون مع مجلس التنظيم الأعلى في الوزارة، وإن عملية التخطيط العمراني في ظل استقرار إداري وسياسي تمكن الهيئة من وضع رؤى وتصورات مستقبلية للحيز المكاني. يقوم المجلس البلدي بإسناد ودعم تطبيق القوانين المتعلقة بالتنظيم ويوجد لدى البلدية مخطط هيكلي مصادق ويوجد مشروع تسجيل وتخمين الأراضي الواقعة ضمن المخطط الهيكلي باستخدام برنامج GIS إضافة لذلك يوجد كودار بشرية (مهندسين) من ضمن المجتمع إضافة إلى توسيع رقعة الخدمات في مناطق C. وعلى الرغم من ذلك هناك عدم شمولية المخطط الهيكلي للمناطق المنضمة وعدم التزام المواطنين بالمخططات المقدمة للترخيص والاعتداء على حرم الشوارع المقترحة. وتعاني البلدة من ضعف الإجراءات التنفيذية والرقابية بموضوع ترخيص الأبنية وغياب الإجراءات الرادعة والمتابعة بخصوص تعدد الطوابق بعد اخذ التراخيص ونقص كودار فنية للمتابعة والرقابة وعدم وجود وحدة GIS وعدم تفاعل الجهاز التنفيذي الداعم لتنفيذ الإجراءات الرادعة للمخالفين وغياب المخططات الهيكلية لتجمعات مناطق C مما يزيد من البناء العشوائي إضافة إلى ان الطرق المقترحة بحاجة إلى الترقيم وعدم الوعي المجتمعي لنظام التخطيط والتنظيم. لذلك ظهرت الحاجة إلى إيجاد وحدة GIS لحوسبة إجراءات العمل في البلدية تمهيداً للوصول إلى بلدية إلكترونية وتعديل وتوسيع المخطط الهيكلي وتفعيل إجراء أمر الصب وزيادة التركيز على الرقابة على الأبنية للحد من البناء العشوائي دون الحصول على ترخيص وإلزام المواطنين بتعليمات البلدية وإلزام الجهات التنفيذية بتنفيذ الإجراءات الرادعة على المخالفين.

المؤثرات الإيجابية	- وجود مخطط هيكلي مصادق. - مشروع تسجيل وتخمين الأراضي الواقعة ضمن المخطط الهيكلي باستخدام برنامج GIS - توسيع رقعة الخدمات في مناطق C.
المؤثرات السلبية	- عدم شمولية المخطط الهيكلي للمناطق المنضمة . - عدم التزام المواطنين بالمخططات المقدمة للترخيص. - ضعف الإجراءات التنفيذية والرقابية بموضوع ترخيص الأبنية.

• غياب المخططات الهيكلية لتجمعات مناطق C مما يزيد من البناء العشوائي.	
---	--

الأمن وإدارة الكوارث:

الدفاع المدني هو من يقوم بحماية الفرد أو البيت أو المنشأة عند حدوث كوارث طبيعية أو حرائق أو غير ذلك، وهو دفاع يتعلق بالمؤسسات المدنية أو شبه الرسمية، وعدم وجود مركز دفاع مدني في البلدة يضعف جانب الحماية والإسناد في حال وجود طوارئ أو كوارث، وعلى الرغم من ذلك يتوفر في المناطق المجاورة للبلدة مركز للدفاع المدني ويتوفر أيضاً مركز إسعاف الهلال الأحمر والذي يمكن تطويره، ويعمل سكان البلدة على إيجاد لجنة طوارئ في البلدية. ومن الجدير بالذكر أن وجود مركز شرطة في البلدة عزز الجانب الأمني وساند البلدية وساعدها في فرض النظام وتنفيذ القانون ولو جزئياً مع الحاجة إلى تفعيل وتوسيع دورهم وإسنادهم لتنفيذ وفرض النظام، لكن هنالك قلة في عدد أفراد الشرطة في مركز البلد.

ويلعب غياب الوعي لمتطلبات السلامة العامة في مواجهة الكوارث وضعف المتابعة والرقابة إضافة إلى غياب متطلبات السلامة العامة في الأبنية العامة أو متعددة الطوابق، وغياب لجان الأحياء دوراً هاماً في أضعاف البنية التحتية للأمن والكوارث. إضافة لذلك هناك بعض العوامل المساعدة على زيادة أضعاف البنية التحتية وهي قيادة سيارات غير قانونية وعدم وجود ترسيم للشوارع وعدم التواصل بين مؤسسات البلدة في حال حدوث كوارث أو طوارئ. بالتالي ظهرت حاجة البلدة إلى التوعية المجتمعية بخصوص التعامل ومواجهة الكوارث وإنشاء مركز دفاع مدني وتدريب وتأهيل كوادر لمواجهة الكوارث إضافة إلى توسيع وتعزيز دور الشرطة.

المؤثرات الإيجابية	• وجود (مركز شرطة -الهلال الأحمر) يمكن تطويرها
المؤثرات السلبية	• عدم وجود مركز دفاع مدني. • عدم وجود مركز طوارئ يستوعب الكوارث. • عدم وجود وعي لمتطلبات السلامة العامة في مواجهة الكوارث وضعف المتابعة والرقابة.

إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية :



لقد تأسس أول مجلس بلدي في العام 1997 في ظل السلطة الوطنية الفلسطينية، واستمر ذلك المجلس لثمانى سنوات وضم 13 عضواً، وفي 2005/5/5 جرت الانتخابات الفلسطينية الأولى للهيئات المحلية في ظل السلطة الوطنية، وقد تم انتخاب المجلس البلدي والذي يضم 13 عضواً منهم سيدتان، ويذكر أن سعيّر لم يكن بها مجالس قروية في فترة الاحتلال الإسرائيلي للضفة الغربية. وفي عام 2005 قرر مجلس الوزراء ضم المجالس القروية التالية إلى بلدية سعيّر : مجلس قروي الدوارة، العديسة، رأس الطويل، كوزيبا وعرقان طراد، واد الريم.

يوجد في بلدية سعيّر هيكل تنظيمي للبلدية يتوافق مع الهياكل التنظيمية التي تم إقرارها من قبل وزارة الحكم المحلي وينعقد المجلس البلدي أسبوعياً بجلسات عادية وتعد جلسات طارئة عند الحاجة، وتخضع سياسة المجلس البلدي لنظام الهيئات المحلية وتكون قراراته غير معلنة للمواطنين، ويوجد لبلدية سعيّر أهداف واضحة ضمن المهام المسؤولة عنها حسب القانون ودليل للإجراءات والآليات المتبعة لتسيير أعمال البلدية (مركز خدمات الجمهور). ويوجد لديها أيضاً خطة تنموية لكنها غير مرتبطة بالخطة الهيكلية وخطط عمل تشغيلية تتمثل في الموازنة العامة للبلدية يتم إعدادها في بداية كل عام ولكن هذه الخطط بحاجة إلى أن تحول إلى خطط تشغيلية فنية للأقسام إضافة لذلك لا يوجد وحدة تخطيط استراتيجي في البلدية. قامت بلدية سعيّر بحوسبة العمل في القسم المالي لديها حيث أن هناك برنامج للفوترة وبرنامج محاسبة عامة وبرنامج لشحن العدادات مسبقة الدفع وبتعيين مدقق خارجي من أجل تدقيق العمليات المالية التي يقوم بها القسم المالي في البلدية والتأكد من صحتها، هناك اهتمام من قبل البلدية للبنية التحتية حيث تقوم وبشكل دائم بعمل صيانة من أثاث وأجهزة ومعدات، وقامت بتركيب عدادات كهرباء مسبقة الدفع لمشاركتها وتقوم البلدية بإشراك الموظفين في الدورات التدريبية المدعوة لها من قبل المؤسسات، وهناك مشاركة جيدة من قبل المجتمع المحلي في سياسات وقرارات البلدية وحضور الاجتماعات التي تعقدتها البلدية، إضافة لذلك تملك البلدية عدد من قطع الأراضي المخصصة لمشاريع البلدية.

يوجد لدى البلدية نظام مراسلات وأرشفة واضح يلبي حاجة البلدية، ونظام للتقارير لكنه بحاجة إلى تطوير إضافة إلى وجود مستشار قانوني غير متفرغ للبلدية توكل إليه المهام القانونية.

وتعاني البلدية من ضعف أنظمة العمل فيها و هناك العديد من الشواغر الوظيفية في هيكلية البلدية إضافة لعدم وضوح سياسات المؤسسات في البلدة، وعلاوة على ذلك لا يوجد تقييم لاحتياجات الموظفين فيما يتعلق بتطوير الكوادر البشرية ولا يوجد استغلال للموارد الضخمة في البلدة مثل مصادر المياه وتنظيم المنطقة الصناعية المحاجر، والموارد البشرية، ولم يتم تفعيل المركز النسوي لغاية الآن، ولا يتوفر لديها خطة إعلامية ولجنة تنمية محلية اقتصادية ووحدة GIS وتعاني أيضاً من عدم وجود قاعدة بيانات الكترونية لجميع مهام البلدية ولا تلتزم البلدية بمعايير التوظيف وفق الهيكل التنظيمي للبلدية واعتماد الكفاءة والخبرة ، إضافة لعدم وجود وحدة خاصة بشكاوى المواطنين.

لقد تم مؤخراً ضم مجموعة من المناطق لسعيّر مثل العديسة - وادي الريم - رأس الطويل - الدوارة - بيت عانون - كوزيبا - عرقان الطراد وغيرها، وضمن الكادر الحالي للبلدية ولا تستطيع البلدية تقديم خدمات بكفاءة عالية لهذه المناطق حيث لا يتم دفع المستحقات من قبل المواطنين الأمر الذي أثقل كاهل البلدية عدا عن قيمة المديونية العالية وقدرة الهيئة المحلية

على السداد ضعيفة وتعتبر المديونية العالية للبلدية ذات تأثير سلبي على تصنيف البلدية وتنفيذ المشاريع والقدرة على تسديد الالتزامات.

بالتالي تحتاج البلدة إلى وضع برامج ومشاريع لعلاج مشكلة المديونية العالية وإيجاد وحدة GIS وتحسين الهيكلية الوظيفية وتحتاج الأقسام إلى طابعات مخططات هندسية وماكينات تصوير بأحجام، والشبكة بحاجة إلى صيانة وحماية إضافة إلى رفع كفاءة الموظفين الفنية.

• سياسة المجلس البلدي تخضع لنظام الهيئات المحلية. • قامت بلدية سكير بحوسبة العمل في القسم المالي لديها حيث أن هناك برنامج للفوترة وبرنامج محاسبة عامة وبرنامج لشحن العدادات مسبقة الدفع. • قامت البلدية بتعيين مدقق خارجي من أجل تدقيق العمليات المالية التي يقوم بها القسم المالي في البلدية والتأكد من صحتها.	المؤثرات الإيجابية
• الخطة التنموية غير مرتبطة بالخطة الهيكلية. • عدم وجود قاعدة بيانات الكترونية لجميع مهام البلدية • لا يوجد لجنة تنمية محلية اقتصادية.	المؤثرات السلبية

وفي إطار تشخيص الواقع المؤسسي لبلدية سعين، لما تشكله من مؤسسة قيادية في البلدة، فقد أوضحت خطة التطوير المؤسسي، والتي أعدت من قبل مشروع مجتمعات مزدهرة العام 2017، أهم النتائج على الصعيد القانوني، الإدارة المالية ومصادر الدخل، الشفافية والمساءلة، إدارة وتقديم الخدمات.

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال الإدارة والحكم الرشيد لبلدة سعين وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا الإدارة والحكم الرشيد وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة سعين، فعدم ملائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات السكان التنموية وعدم شمولية المخطط الهيكلي للمناطق المنضمة للبلدة سيساهم في تجاهل احتياجات نصف المجتمع وهم النساء في حاجياتهم للتخطيط والتنظيم/ والحال مشابه أيضا في تجاهل احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة في هذا المجال.

كما وأن عدم التعامل مع قضايا البناء وعصرنة البناء المؤسسي لمؤسسات البلدة بما فيها البلدية سيؤثر بالسلب على توجه هذه المؤسسات للالتفات إلى احتياجات الفئات المهمشة واحتياجاتها وخصوصية هذه الاحتياجات، ناهيك عن القول بأن أي تطوير مؤسسي ستكون له إيجابيات ليس فقط على متلقي الخدمات من تلك المؤسسات بل وعلى العاملات فيها وبخلاف ذلك ستكون الآثار عكسية وسلبية.

6. الإطار التنموي المحلي

أ- الرؤية التنموية

(سعيير بلدة مزدهرة اقتصادياً، جاذبة ومتطورة خدماتياً).

ب- مصفوفة الأهداف والبرامج / المشاريع

الجدول التالي يلخص الإطار التنموي المحلي لبلدة سعيير

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنى التحتية	ضعف ومحدودية شبكة الطرق الحالية وشبكة المواصلات	علاج الكثافة المرورية العالية في طرق البلدية الداخلية والخارجية.	تطوير البنية التحتية في قطاعي الطرق والمياه	1. شق وتوسيع وتعبيد الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم - الشيوخ - سعيير) بطول إجمالي 9 كم 2. توسيع وتأهيل الطريق الرابط رأس الطويل-خلة الفول بطول 3 كم 3. صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم. 4. صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 10 كم.
	ضعف نظام وإدارة خدمات المياه	تحسين كفاءة وفاعلية خدمة المياه في البلدة.		5. تركيب 3 مضخات مياه. 6. توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم. 7. تركيب عدادات مسبقة الدفع عدد 3500 8. استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم. 9. تنفيذ برنامج توعية حول سرقات المياه
تنمية الاقتصاد المحلي	محدودية المؤسسات التي تعنى بالمشاريع التشغيلية للمرأة والشباب وذوي الإعاقة	تنمية القدرات الإنتاجية لفئة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.	التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة	1. إنشاء وتجهيز مجموعة من المشاريع الصغيرة في مجال الخدمات والصناعات الخفيفة لتشغيلها من قبل الشباب والنساء وذوي الإعاقة. 2. بناء قدرات الجمعيات التعاونية النسوية في المجالات الإدارية والمالية والإنتاجية والتسويق. 3. إنشاء وتجهيز حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدية.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	غياب نظام الاستثمار وإدارة القطاع الزراعي	تشجيع مبادرات الاستثمار والشراكة في القطاع الزراعي.	تحسين ودعم القطاع الزراعي	1. استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم 2. تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع 3. بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد 100 بسعة 80م3 للبئر. 4. بناء سدود ترابية (لإنشاء بحيرات تجميع مياه الأمطار). 5. توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة. 6. المشاركة في معارض ومراكز تسويقية داخل وخارج الوطن 7. عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة). 8. إنشاء وتشغيل سوق تجاري للخضروات والفواكه في البلدة. 9. إنشاء وتشغيل سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.
	انعدام الأماكن الترفيهية والرياضية في البلدة	توفير وتحسين أماكن تقديم الخدمات السياحية والترفيهية والرياضية في البلدة.	تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	1. إنشاء منتزه عام وشامل (مسبح، ملاهي وكهوف) في مسافر سعيير على مساحة 20 دونم. 2. ترميم البيوت القديمة/التراثية بمساحة 2000م2 لاستغلالها للمنفعة العامة. 3. إعداد وتنفيذ حملة للترويج والتعريف بالأماكن الأثرية والتاريخية للبلدة. 4. إنشاء متحف للآثار في البلدة بمساحة 200 م2 5. بناء صالة رياضية متعددة الأنشطة بمساحة 500م2 6. بناء إستاد رياضي على مساحة 15 دونم.
	ضعف البنية التحتية للاقتصاد المحلي وخدماته	تفعيل دور البلدية والبيئة الممكنة للاقتصاد المحلي في البلدة.	تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي	1. تحويل منطقة انجاصة إلى منطقة صناعية مؤهلة. 2. بناء وحدات طاقة بديلة 5 ميجا بايت 3. تمديد خط مياه للمحاجر والمصانع بطول 3 كم. 4. تحسين شبكة الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم 5. مؤسسة وظيفة التنمية الاقتصادية في البلدية والمجتمع المحلي

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال التنمية الاجتماعية	النقص في المؤسسات التعليمية داخل البلدة والتجمعات السكانية التابعة للبلدة	تحسين بنية المدارس وعددها في البلدة.	تحسين جودة التعليم	1. بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م2. 2. بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة رأس الطويل بمساحة 1000 م2. 3. إضافة غرف صفية لمدرستي ذكور سعيير الثانوية ومدرسة صفية الأساسية للبنات بمساحة 2م600 لكل مدرسة. 4. صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة. 5. بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 2م3000 6. بناء طابق إضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية مساحة 2م400 7. تشطيب مدرسة أبو زاوية الأساسية المختلطة مساحة 2م500 8. بناء وتشطيب طابق إضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2م600
	ضعف مستوى الخدمات الصحية الأولية	تحسين الخدمات الصحية في البلدة.	تحسين جودة الخدمات الصحية	1. بناء طابق إضافي لعيادة سعيير المركزية بمساحة 2م500. 2. بناء غرف إضافية لمراكز الصحة الأولية في كل من واد الريم وكويزيبا بمساحة 100 م2 لكل مركز. 3. بناء مركز رعاية أولية في الدوارة بدل المركز الحالي المستأجر بمساحة 2م150 4. بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 2م200 5. بناء عيادة أبو زاوية الحكومية بمساحة 2م150 6. تأثيث وتشغيل دار الولادة الآمن.
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف فاعلية التخطيط الهيكلي في البلدة	تحسين مستوى خدمات التنظيم والترخيص في البلدة.	تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدة	1. إعداد وتنفيذ مشروع تعديلي تفصيلي للشوارع المقترحة على المخطط الهيكلي. 2. تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها. 3. استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية إلكترونياً ومكانياً. 4. توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة ورأس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	عدم توفر البنية التحتية لقطاع الدفاع المدني والطوارئ وإدارة الكوارث.	تحسين خدمات الطوارئ وإدارة الكوارث في البلدة	والعلاقة مع المجتمع المحلي	5. إنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 300 م² 6. إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م² 7. توريد وتشغيل سيارة إسعاف
	ضعف البناء المؤسسي للبلدية والمؤسسات الأهلية	تطوير البناء المؤسسي وتعزيز القدرات الفنية والإدارية والمالية.		8. مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي 9. تطوير وزيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور بما يشمل إجراءات عمل، حوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها للوصول للبلدية الإلكترونية مستقبلا. 10. إنشاء وتحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله. 11. تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها) 12. بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات 13. فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة 14. تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية 15. تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية 16. تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف 17. تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل 18. تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات 19. تطوير خطة التنمية المحلية بما فيها استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي 20. بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية المحلية 21. تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي 22. تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية. 23. تطوير نظام محوسب لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة. 24. تدريب وبناء قدرات أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
				25. تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها 26. تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرف، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها 27. خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها) 28. تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم 29. تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي 30. تطوير وتفعيل قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها 31. تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي 32. تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية

7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

أ. مصفوفة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 – 2021				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج / المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي										
	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	حدود القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدود بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدود الجهة							قيمة المساهمة X \$1000
–	–	–	–	إداري فني	بلدية سكير وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات	قسم الهندسة	×	600	600	600	1800	INF/01	شق وتوسيع وتعبيد الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم – الشيوخ – سكير) بطول إجمالي 9 كم	EI/01	تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه	الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط
250	بلدية سكير وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات	50	التطويرية	إداري فني	بلدية سكير وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات	قسم الهندسة	×	150	150		300	INF/02	توسيع وتأهيل الطريق الرابط رأس الطويل-خلة الفول بطول 3 كم			

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
			صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	INF/03	1,500	300	400	400	400	×		قسم الهندسة	صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	200	صندوق البلديات	وزارة الحكم المحلي	1300
			صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 10 كم.	INF/04	650		210	210	230	×		قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي الأشغال العامة	إداري	التطويرية	60	وزارة الحكم المحلي الأشغال العامة	590	
			تركيب 3 مضخات مياه.	INF/05	45			30	15	×		قسم المياه	سلطة المياه	إداري	-	-	ANERA	45	
			توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم.	INF/06	700		400	300		×		قسم المياه	سلطة المياه	إداري	التطويرية	100	ANERA	600	
			تركيب عدادات مسبقة الدفع عدد 3500	INF/07	500		100	200	200	×		قسم المياه	سلطة المياه	إداري	التطويرية	100	سلطة المياه الحكم المحلي	400	
			استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم.	INF/08	700				700	×		قسم المياه	سلطة المياه	إداري	-	-	-	-	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	
		تعزيز ودعم القطاع الزراعي.	EC/02	استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم	AGR/01	500	50	150	150	150	×	قسم الهندسة	مركز أبحاث الأراضي	إداري	التطويرية	50	الممثلة الهولندية اتحاد لجان العمل الزراعي وزارة الزراعة	450
	تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع			AGR/02	200		100	50	50	×	قسم المياه	سلطة المياه	إداري	-	-	-	-	-
	بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد 100 بسعة 80م ³ للبئر .			AGR/03	250		80	80	90	×	قسم المياه	سلطة المياه	إداري	-	-	-	-	-
	بناء سدود ترابية (للإنشاء بحيرات تجمع مياه الأمطار)			AGR/04	300		100	100	100	×	قسم المياه	سلطة المياه	إداري	-	-	-	-	-
	توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.			AGR/05	50	10	10	10	20	×	قسم الهندسة	مؤسسة الفاو لجان العمل الزراعي	إداري	-	-	-	-	مؤسسة الفاو لجان العمل الزراعي

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
تطوير القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	EC/03	المشاركة في معارض ومراكز تسويقية داخل وخارج الوطن	AGR/06	5			2	1	x		الإدارة	البلدية القطاع الخاص	إداري	تشغيلية	3	القطاع الخاص	2	
			عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، الحجر مثلاً).	AGR/07	1				1		x		الإدارة	البلدية القطاع الخاص	إداري	تشغيلية	1	-	-
			إنشاء وتشغيل سوق تجاري للخضروات والفواكه في البلدة.	AGR/08	650	650				650	x		إدارة البلدية	الغرفة التجارية	إداري	-	-	-	-
			إنشاء وتشغيل سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.	AGR/09	650	650				650	x		إدارة البلدية	الغرفة التجارية	إداري	-	-	-	-
	تطوير القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	EC/03	إنشاء منتزه عام وشامل (مسبح، ملاهي وكهوف) في مسافر سكير على مساحة 20 دونم.	ENT/01	800	200	300	300		x		قسم الهندسة	الحكم المحلي صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري	-	-	-	-	
			ترميم البيوت القديمة/التراثية بمساحة 2000م2 لاستغلالها للمنفعة العامة.	ENT/02	600	200	200	200		x		قسم الهندسة	وزارة السياحة والآثار	إداري	-	-	-	-	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
			إعداد وتنفيذ حملة للترويج والتعريف بالأماكن الأثرية والتاريخية للبلدة.	ENT/03	10				10			×	الإدارة	وزارة السياحة والآثار	إداري فني	-	-	-	
			إنشاء متحف للآثار في البلدة بمساحة 200 م ²	ENT/04	200		100	100				×	قسم الهندسة والآثار	وزارة السياحة والآثار	إداري	-	-	-	
			بناء صالة رياضية متعددة الأنشطة بمساحة 500م ²	ENT/05	500		200	100	200				×	قسم الهندسة	المجلس الأعلى للرياضة والشباب	إداري	-	-	-
			بناء إستاد رياضي على مساحة 15 دونم.	ENT/06	2000		800	800	400				×	قسم الهندسة	المجلس الأعلى للرياضة والشباب	إداري	-	-	-
	تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي	EC/04	تحويل منطقة انجاصة إلى منطقة صناعية مؤهلة	IND/01	300		300						×	قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	-	-	-
			بناء وحدات طاقة بديلة 5 كيلو بايت	IND/02	500		250	250	250				×	قسم الكهرباء	سلطة الطاقة	إداري	-	-	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				مضمون	محتل	مطلوب	اسم الجهة	دورها
			تمديد خط مياه للمحاجر والمصانع بطول 3 كم.	IND/03	100			50	50	×	قسم المياه	سلطة المياه	إداري	التطويرية	10	أصحاب المحاجر سلطة المياه	90
			تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم	IND/04	100	100				×	قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	20	وزارة الحكم المحلي	80
			مأسسة وظيفة التنمية الاقتصادية في البلدية والمجتمع المحلي	IND/05	10		10			×	الإدارة	الغرفة التجارية	إداري وفني	-	-	الغرفة التجارية	10
			المجموع الجزئي		7846	160	1963	3197	2526						84		692
مجال التنمية الاجتماعية	تحسين جودة التعليم	SO/01	بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م ² .	EDU/01	800		200	300	300	×	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	-	-
			بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة رأس الطويل بمساحة 1000 م ² .	EDU/02	800		200	300	300	×	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	-	-

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة
			إضافة غرف صفية لمدرستي ذكور سكير الثانوية وبنات صفية الأساسية بمساحة 600 م ² لكل مدرسة.	EDU/03	500		150	150	200	×	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	-
			صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	EDU/04	250	25	75	75	25	×	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	التطويرية	40	وزارة التربية والتعليم
			بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 3000م ²	EDU/05	1300			300	1000	×	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	وزارة التربية والتعليم
			بناء طابق إضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية مساحة 400م ²	EDU/06	300	300				×	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	-	-	-
			تشطيب مدرسة أبو زاوية الأساسية المختلطة مساحة 500 م ²	EDU/07	150	100	50			×	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	التطويرية	50	وزارة التربية والتعليم
			بناء وتشطيب طابق إضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 600م ²	EDU/08	400	250	150			×	قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	إداري	التطويرية	200	وزارة التربية والتعليم

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	
			بناء طابق إضافي لعيادة سكير المركزية بمساحة 500م ² .	HE/01	300		100	100	100	×	قسم الصحة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	-	
			بناء غرف إضافية لمراكز الصحة الأولية في كل من واد الريم وكويزيبا بمساحة 100 م ² لكل مركز.	HE/02	240		120	120	120	×	قسم الصحة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	-	
			بناء مركز رعاية أولية في الدوارة بدل المركز الحالي المستأجر بمساحة 150م ²	HE/03	200		100	100	100	×	قسم الصحة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	-	
			بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م ²	HE/04	200				150	×	قسم الهندسة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	المجتمع المحلي	200
			بناء عيادة صحية في أبو زاوية بمساحة 150م ²	HE/05	180			80	100	×	قسم الهندسة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	وزارة الصحة	180

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط							
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	
			تأثيث وتشغيل دار الولادة الآمن	HE/06	200	200	200				×			قسم الهندسة	وزارة الصحة	إداري	-	-	وزارة الصحة	200
			المجموع الجزئي			5820	1725	1455	1145	1445								290		2390
مجال الإدارة والحكم الرشيد	تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدة والعلاقة مع المجتمع المحلي	GO/01	توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة ورأس الطويل وكوزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	GG/01	35	15	15	5			×			قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	5	وزارة الحكم المحلي	30
			إعداد وتنفيذ مشروع تعديلي تفصيلي للشوارع المقترحة على المخطط الهيكلي.	GG/02	10			10			×			قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	10	-	-
			تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها.	GG/03	15			15			×			قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	-	-	وزارة الحكم المحلي	15

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X
			استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية إلكترونياً ومكانياً.	GG/04	80		50	30		×	قسم الهندسة والإدارة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	10	وزارة الحكم المحلي	70
			إنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 300 م2	GG/05	500	100	200	200		×	قسم الهندسة	الدفاع المدني	إداري	-	-	-	-
			إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م2	GG/06	180	60	60	60		×	قسم الهندسة	الدفاع المدني	إداري	-	-	-	-
			توريد وتشغيل سيارة إسعاف	GG/07	150	150			150	×	قسم الصحة	وزارة الصحة	إداري	-	-	-	-
			مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	GG/08	35	15	15	5		×	قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	35	-	-
			تطوير و زيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور بما يشمل إجراءات عمل، حوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها للوصول للبلدية الإلكترونية مستقبلا	GG/09	7		7			×	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	-	مجتمعات مزدهرة

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتل	مفتي	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة
			إنشاء وتحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله.	GG/10	4		4				×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	GG/11	6	6					×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	مجتمعات مزدهرة	6
			بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	GG/12	4	4					×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	مجتمعات مزدهرة	4
			فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	GG/13	4	4					×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	GG/14	4	4					×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية	GG/15	4	4					×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	مجتمعات مزدهرة	4

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة
			تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	GG/16	4	4				×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	GG/17	4	4				×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	GG/18	4	4				×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تطوير خطة التنمية المحلية	GG/19	5.888	5.888				×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	5.888
			بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	GG/20	4	4				×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	GG/21	4	4				×		الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4
			تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	GG/22	10	10	2	3	3	×		الإدارة	وزارة الحكم المحلي	إداري	-	-	وزارة الحكم المحلي	10

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X
			تطوير نظام محوسب لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة.	GG/23	15				15	×	الإدارة	وزارة الحكم المحلي	إداري	-	-	-	-
			تدريب وبناء قدرات أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية.	GG/24	10				10	×	الإدارة	وزارة الحكم المحلي	إداري	-	-	-	-
			تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها	GG/25	5		5			×	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	-	مجتمعات مزدهرة
			تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرف، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	GG/26	5		5			×	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	-	مجتمعات مزدهرة
			خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها)	GG/27	3		3			×	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	-	مجتمعات مزدهرة
			تشكيل وتنفيذ مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	GG/28	16	8	8	0	0	x	العلاقات العامة ومختلف الأقسام	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي إداري	-	-	-	USAID

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 – 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
			تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي	GG/29	1.5	0	1.5	0	0	x		العلاقات العامة ومختلف الأقسام	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي إداري	-	-	USAID	1.5	
			تطوير وتفعيل قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها	GG/30	15	0	7.5	7.5	0	x		العلاقات العامة ومختلف الأقسام	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي إداري	-	-	USAID	15	
			تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	GG/31	5	1	2	1	1	x		العلاقات العامة ومختلف الأقسام	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي إداري	-	-	USAID	5	
			تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية	GG/32	1	0	1	0	0	x		العلاقات العامة ومختلف الأقسام	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي إداري	-	-	USAID	1	
المجموع الجزئي					1150.388	88.888	412	311.5	338								60		235.388
مجموع الصرف الكلي السنوي ×1000 دولار أمريكي (سنوات)					21016.5	2273.888	5545	6543.5	6604								949		6502.388
المجموع الكلي (محتمل + مضمون) – ×1000 دولار أمريكي					7451.5	2274.625	2234.625	1634.625	257.625								949		6463.888
المجموع الكلي (متمنى) – ×1000 دولار امريكي					13565	0	3300	4910	5355								0		0

المجال التنموى	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة \$1000 X	حدد الجهة
						21016.5											

ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى

تخصيصات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات /بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 14	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2018				التكلفة التقديرية x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث					الربع الرابع
وثائق عطاء +مخططات	250	صندوق البلديات وزارة الحكم المحلي	50	التطويرية	إداري	صندوق تطوير وإقراض البلديات وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة	100	100	100	0	300	INF/03	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
	250		50					100	100	100	0	300	المجموع الجزئي		

تعتمد التخصيصات اللازمة لتنفيذ مكونات البرامج/ المشاريع على طبيعة المكون/المشروع نفسه وعلى طبيعة الجهة المقترحة للتنفيذ؛ وبشكل عام تكون بعضها بحاجة إلى دراسة جدوى وخصوصاً تلك ذات الطابع الربحي، والبعض الآخر يكون بحاجة إلى كتابة مقترح¹⁴ تفصيلي وخصوصاً إذا كان الهدف التقديم لجهات مانحة للحصول على تمويل، في حين أن البعض ستكون بحاجة إلى تحضير بنود مرجعية (مثل مواضيع التطوير المؤسسي، برامج التوعية، برامج التدريب وبناء القدرات ... الخ)، كما أن بعضها تكون بحاجة إلى تحضير مخططات ووثائق عطاء مثل الإنشاءات والبنية التحتية. علماً بأن بعضها قد تتطلب تحضيرات متعددة؛ كان تحتاج إلى إعداد دراسة جدوى ومن ثم تحضير وثائق عطاء

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات /بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 14	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
مقترحات	45	مركز أبحاث الأراضي وزارة الزراعة	5	التطويرية	إداري	مركز أبحاث الأراضي	قسم الهندسة	10	20	20	50	AGR/01	استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم	تحسين ودعم القطاع الزراعي.	
بنود مرجعية	10	الفاو أريج هيئة الدفاع عن الأراضي	-	-	إداري	مؤسسة الفاو لجان العمل الزراعي	مكتب الإرشاد الزراعي		5	5	10	AGR/05	توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة	
وثائق عطاء	80	وزارة الحكم المحلي	20	التطويرية	إداري	وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة	50	50		100	IND/04	تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3كم	تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي	

تجهيزات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات /بند مرجعية/ وثائق عطاء) 14	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2018				التكلفة التقديرية x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث					الربع الرابع
	135		25									160	المجموع الجزئي		
جمع تبرعات مقترحات عطاءات	15	وزارة التربية والتعليم	10	التطويرية	إداري	وزارة التربية والتعليم	قسم الهندسة	15		10		25	EDU/04	صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	تحسين جودة التعليم
جمع تبرعات مقترحات عطاءات	1000	وزارة التربية والتعليم	-	-	إداري	وزارة التربية والتعليم	قسم الهندسة	250	500	250		1000	EDU/05	بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 3000م ²	
جمع تبرعات مقترحات عطاءات	70	وزارة التربية والتعليم	30	التطويرية	إداري	وزارة التربية والتعليم	قسم الهندسة	30	30	40		100	EDU/07	تشطيب مدرسة أبو زاوية الأساسية المختلطة مساحة 500 م ²	

تجهيزات لازمة للتنفيد (دراسات جدوى / مقترحات /بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 14	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيد/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
جمع تبرعات مقترحات عطاءات	200	وزارة التربية والتعليم	50	التطويرية	إداري	وزارة التربية والتعليم	قسم الهندسة	50	100	100		250	EDU/08	بناء وتشطيب طابق إضافي مدرسة ماريما القبضية مساحة 2م600	
	1285		90					345	630	400		1375	المجموع الجزئي		
جمع تبرعات مقترحات عطاءات	50	وزارة الصحة	-	-	إداري	وزارة الصحة	قسم الهندسة	25	25			50	HE/04	بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 2م200 ²	تحسين جودة الخدمات الصحية
جمع تبرعات مقترحات عطاءات	100	وزارة الصحة	-	-	إداري	وزارة الصحة	قسم الهندسة	25	25	50		100	HE/05	بناء عيادة صحية في أبو زاوية بمساحة 2م150 ²	

تحييرات لازمة للتنفيز (دراسات جوى / مقترحات بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 14	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيز/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الصرف الربع سنوي								
	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد القسم المعني	دورها	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
جمع تبرعات مقترحات عطاءات	200	وزارة الصحة	-	-	قسم الهندسة	إداري	100	100			200	HE/06	تأثيث وتشغيل دار الولادة الأمن		
	350						150	50	150		350	المجموع الجزئي			
	15	وزارة الحكم المحلي	-	-	قسم الهندسة	إداري	5	5	5		15	GG/01	توسيع حدود المخطط الهيكلية ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة وراس الطويل وكويزيا وعرقان طراد وواد الريم)	التنظيم وبناء القدرات	

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية x \$1000	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 14			
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
	مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	GG/08	15		5	5	5	قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	إداري	التطويرية	15	-	-	مقترحات عطاءات
	تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	GG/11	6		6			الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	6	بنود مرجعية
	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	GG/12	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
	فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	GG/13	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية x \$1000	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 14			
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
		GG/14	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
		GG/15	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
		GG/16	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
		GG/17	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
		GG/18	4				4	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية x \$1000	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 14	
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة		قيمة المساهمة
		GG/19	5.888				5.888	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	5.888	بنود مرجعية
		GG/20	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
		GG/21	4				4	الإدارة	مجتمعات مزدهرة	إداري	-	-	مجتمعات مزدهرة	4	بنود مرجعية
		GG/22	2				2	الإدارة	وزارة الحكم المحلي	إداري	-	-	وزارة الحكم المحلي	2	بنود مرجعية

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات /بنود مرجعية/ وثائق عطاء) 14	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2018				التكلفة التقديرية x \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث					الربع الرابع
-	8	مجتمعات مزدهرة	-	-	إداري	مجتمعات مزدهرة	العلاقات العامة	0	3	5	0	8	GG/28	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	
-	1	مجتمعات مزدهرة	-	-	إداري	مجتمعات مزدهرة	الأقسام ذات العلاقة	0	0	0.5	0.5	1	GG/31	تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمر السياساتية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	
	73.888	4	15					53.888	19	15.5	0.5	88.888	المجموع الجزئي		
	2093.89	4	180					708.888	874	690.5	0.5	2273.89	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018		

ت. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه	شق وتوسيع وتعبيد الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم – الشيوخ – سكير) بطول إجمالي 9 كم	طول الشارع المؤهل والمعبد الالتفافي الرابط (بني نعيم-الشيوخ-سكير)	0	0	3	6	9	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي / الأشغال العامة / صندوق البلديات
	توسيع وتأهيل الطريق الرابط رأس الطويل-خلة الفول بطول 3 كم.	نسبة الطرق التي بحاجة إلى توسعة وتأهيل	%65	%65	%65	%50	%35	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي / الأشغال العامة / صندوق البلديات
	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة وتأهيل وتعبيد	%65	%60	%50	%40	%30	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي / الأشغال العامة / صندوق البلديات
	صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 10 كم.	نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة	%65	%65	%50	%40	%30	البلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	البلدية / الحكم المحلي / الأشغال العامة / صندوق البلديات
	تركيب 3 مضخات مياه.	نسبة المنازل التي تعاني من عدم وصول المياه في فصل الصيف	%35	%35	%35	%20	%15	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سكير +سلطة المياه
	توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم.	تغطية شبكة المياه	%90	%90	%95	%98	%98	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سكير +سلطة المياه
	تركيب عدادات مسبقة الدفع عدد 3500	نسبة الالتزام بدفع الفواتير	%23	%23	%40	%60	%80	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سكير +سلطة المياه

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم.	طول خطوط المياه المستبدلة	0	0	0	0	15	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سعيبر + سلطة المياه
	تنفيذ برنامج توعية حول سرقات المياه	متوسط نسبة الفاقد (%)	%22	15%	15%	15%	%10	البلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سعيبر + سلطة المياه
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة	إنشاء وتجهيز مجموعة من المشاريع الصغيرة في مجال الخدمات والصناعات الخفيفة لتشغيلها من قبل الشباب والنساء وذوي الإعاقة.	عدد المشروعات الصغيرة	5	5	5	50	100	وحدة التنمية الاقتصادية	التقارير والزيارات الميدانية	المجلس البلدي
	بناء قدرات الجمعيات التعاونية النسوية في المجالات الإدارية والمالية والإنتاجية والتسويق.	عدد المستفيدين	0	0	0	50	100	وحدة التنمية الاقتصادية	التقارير والزيارات الميدانية	المجلس البلدي
		عدد التعاونيات	1	1	1	5	10			
	إنشاء وتجهيز حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدية.	وجود حاضنة أعمال للمشروعات الصغيرة	0	0	1	1	1	وحدة التنمية الاقتصادية	التقارير والزيارات الميدانية	المجلس البلدي
تحسين ودعم القطاع الزراعي	استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 10 كم.	مساحة الأراضي المستصلحة زراعياً دونم	45000	45100	45200	45350	45500	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيبر
	تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع.	عدد الينابيع الزراعية المؤهلة في البلدة	0	0	2	4	5	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيبر
	بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد 100 بسعة 80م3 للبئر.	عدد آبار تجميع مياه الأمطار	0	0	30	65	100	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيبر

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	بناء سدود ترابية (لإنشاء بحيرات تجمع مياه الأمطار)	عدد السدود	0	0	2	4	5	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة	متوسط عدد المساعدات المادية للمزارع في الموسم الزراعي	0	1	2	3	4	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	المشاركة في معارض ومراكز تسويقية داخل وخارج الوطن	عدد المعارض والمراكز التسويقية داخل وخارج الوطن	0	0	2	2	1	إدارة البلدية	سجلات وتقارير إدارة البلدية	مسؤول البلدية
	عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة، الحجر مثلاً).	عدد المهرجانات السنوية	0	0	1	1	1	إدارة البلدية	سجلات وتقارير إدارة البلدية	مسؤول البلدية
	إنشاء وتشغيل سوق تجاري للخضروات والفواكه في البلدة	عدد الأسواق التجارية المخصصة للخضراوات والفواكه	0	0	0	0	1	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	إنشاء وتشغيل سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.	عدد الأسواق التجارية المخصصة لتجارة الثروة الحيوانية.	0	0	0	1	1	مديرية الزراعة	سجلات والتقارير الميدانية	مديرية الزراعة بواسطة مكتب إرشاد زراعي سعيير
	إنشاء منتزه عام وشامل (مسبح، ملاهي وكهوف) في مسافر سعيير على مساحة 20 دونم.	عدد المنتزهات العامة	0	0	1	1	1	البلدية وزارة السياحة والآثار	سجلات الوزارة مسح ميداني	بلدية سعيير
تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي	ترميم البيوت القديمة/التراثية بمساحة 2000م2 لاستغلالها للمنفعة العامة.	نسبة الانجاز في ترميم البيوت	0	0	30%	65%	100%	البلدية وزارة السياحة والآثار	سجلات الوزارة مسح ميداني	بلدية سعيير
	إعداد وتنفيذ حملة للترويج والتعريف بالأماكن الأثرية والتاريخية للبلدة.	عدد الحملات الترويجية للتعريف بالأماكن الأثرية والتاريخية للبلدة.	0	0	0	0	1	البلدية وزارة السياحة والآثار	سجلات الوزارة مسح ميداني	بلدية سعيير

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	إنشاء متحف للآثار في البلدة بمساحة 200 م ²	عدد متاحف الآثار	0	0	1	1	1	بلدية	سجلات الوزارة مسح ميداني	بلدية سعين
	بناء صالة رياضية متعددة الأنشطة بمساحة 500م ²	صالة رياضية	0	0	1	1	1	بلدية	سجلات الوزارة	بلدية سعين
	بناء إستاد رياضي على مساحة 15 دونم.	استاد رياضي	0	0	1	1	1	بلدية	سجلات الوزارة	بلدية سعين
تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي	تحويل منطقة انجاصة إلى منطقة صناعية مؤهلة	عدد المناطق الصناعية المؤهلة	0	0	0	1	1	قسم الهندسة والتنظيم في البلدية	سجلات الهندسة والتنظيم	بلدية سعين
	بناء وحدات طاقة بديلة 5 كيلو بايت	نسبة الطاقة البديلة من مجمل الطاقة	1%	0	0	50%	50%	بلدية	مسح ميداني	بلدية سعين
	تمديد خط مياه للمحاجر والمصانع بطول 3 كم.	تغطية شبكة المياه	90%	90%	90%	95%	98%	بلدية / قسم المياه	سجلات قسم المياه	بلدية سعين + سلطة المياه
	تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم	نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة	65%	40%	40%	40%	40%	بلدية / الدائرة الهندسية	تقارير الدائرة الهندسية	بلدية / الحكم المحلي / الأشغال العامة / صندوق البلديات
	مأسسة وظيفة التنمية الاقتصادية في البلدية والمجتمع المحلي	نسبة القيام بالمهام	0%	0%	100%	100%	100%	وحدة التنمية الاقتصادية	التقارير والزيارات الميدانية	المجلس البلدي
	مجال التنمية الاجتماعية									
تحسين جودة التعليم	بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م ² .	عدد المدارس الأساسية المختلطة في منطقة واد الشرق	0	0	0	0	1	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية / القسم الهندسي	مديرية التربية والتعليم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة رأس الطويل بمساحة 1000 م ² .	عدد المدارس الأساسية المختلطة في منطقة رأس الطويل	0	0	0	0	1	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية / القسم الهندسي	مديرية التربية والتعليم
	إضافة غرف صفية لمدرستي ذكور سكير الثانوية وبنات صفية الأساسية بمساحة 600 م ² لكل مدرسة.	المساحة المخصصة للطالب في الغرفة الصفية	1.3	1.3	1.5	1.7	2	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية / القسم الهندسي	مديرية التربية والتعليم
	صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	وضع وحالة المباني المدرسة الإنشائي	%60	%70	%75	%80	%85	مديرية التربية والتعليم	تقارير مديرية التربية / القسم الهندسي	مديرية التربية والتعليم
	بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 3000م ²	عدد المدارس الثانوية (إناث)	1	1	2	2	2	وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير الوزارة	وزارة التربية والتعليم
	بناء طابق إضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية مساحة 400م ²	نسبة انجاز بناء طابق اضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية	%0	%0	%0	%0	%100	وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير الوزارة	وزارة التربية والتعليم
	تشطيب مدرسة أبو زاوية الأساسية المختلطة مساحة 500 م ²	عدد المدارس الأساسية المختلطة	2	2	3	3	3	القسم الهندسي البلدية	تقارير القسم الهندسي	القسم الهندسي البلدية
	بناء وتشطيب طابق إضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 600م ²	المساحة المخصصة للطالب في الغرفة الصفية	1.3	1.5	2	2	2	القسم الهندسي البلدية	تقارير القسم الهندسي	القسم الهندسي البلدية
	بناء طابق إضافي لعيادة سكير المركزية بمساحة 500م ² .	نسبة الانجاز لبناء طابق اضافي	0	0	200	400	500	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
تحسين جودة الخدمات الصحية	بناء غرف إضافية لمراكز الصحة الأولية في كل من واد الريم وكويزيبا بمساحة 100 م ² لكل مركز .	مساحة الغرف الاضافية لمراكز الصحة الاولية في كل من واد الريم وكويزيبا	0	0	0	50	100	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
	بناء مركز رعاية أولية في الدوارة بدل المركز الحالي المستأجر بمساحة 150م ²	نسبة الانجاز في مراكز الرعاية الاولية الحديثة في الدوارة	0	0	0	%50	%100	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م2	وجود عيادة حكومية	1	1	2	2	2	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
	بناء عيادة صحية في أبو زاوية بمساحة 150م2	مراكز ريفية حكومية	5	5	6	6	6	مديرية صحة شمال الخليل	سجلات وتقارير المديرية	مديرية صحة شمال الخليل
	تأثيث وتشغيل دار الولادة الآمن	وجود مركز ولادة فعال	0	1	1	1	1	وزارة الصحة	سجلات وتقارير وزارة الصحة	وزارة الصحة
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدية والعلاقة مع المجتمع المحلي	توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة ورأس الطويل وكوزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	نسبة تغطية المخطط الهيكلي لأراضي البلدة	%6	%6	%6	%9	%9	القسم الهندسي/ البلدية	تقارير القسم الهندسي	القسم الهندسي/ البلدية
	إعداد وتنفيذ مشروع تعديلي لتصليي للشوارع المقترحة على المخطط الهيكلي.	فعالية المخطط الهيكلي الحالي	%55	%55	%75	%75	%75	القسم الهندسي/ البلدية	تقارير القسم الهندسي	القسم الهندسي/ البلدية
	تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	عدد أنظمة رخص البناء المطورة	0	0	0	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية إلكترونياً ومكانياً.	سرعة وجود إنجاز المعاملات وأرشفتها	%60	%60	%70	%80	%80	الإدارة	تقارير مركز خدمات الجمهور	الإدارة
	إنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 300 م2	نسبة إنجاز مركز الدفاع المدني	0	0	%35	%70	%100	الإدارة	بيانات الدفاع الفلسطيني	الإدارة
	إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م2	نسبة إنجاز مركز الطوارئ	0	0	%35	%70	%100	الإدارة	بيانات وزارة الصحة	الإدارة
	توريد وتشغيل سيارة إسعاف	عدد سيارات الاسعاف	0	0	0	0	1	الإدارة	بيانات وزارة الصحة	الإدارة
	مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	عدد الشواغر الوظيفية الموجودة على الهيكلي	4	3	2	1	1	الإدارة	الهيكل الوظيفي	الإدارة والمجلس البلدي
	تطوير وزيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور بما يشمل إجراءات عمل، حوسبة	نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور	%20	%20	%20	%70	%70	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها للوصول للبلدية الإلكترونية مستقبلا									
	إنشاء وتحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله	عدد أنظمة الشكاوى في البلدية	0	0	1	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	عدد أنظمة الموارد البشرية المطورة	0	0	0	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	مستوى البلدية في إعداد الموازنات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	مستوى البلدية في تحليل الأوضاع المالية ووضع التوصيات الخاصة	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	مستوى جاهزية نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية	مستوى جاهزية نظام إدارة الإيرادات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	مستوى جاهزية نظام ضريبة المعارف	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	مستوى البلدية في مجال محاسبة التمويل	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	مستوى وقدرة البلدية في تطوير الإيرادات	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تطوير خطة التنمية المحلية	عدد خطط التنمية المحلية المطورة	0	1	1	1	1	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية	مستوى قدرة البلدية في مجال إعداد الخطط التنموية	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	مستوى التوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	70%	100%	100%	100%	100%	الإدارة	تقارير الإدارة	الإدارة
	تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	مستوى الموظفين الفني	70%	75%	80%	85%	90%	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تطوير نظام محوسب لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة.	عدد الأنظمة المحوسبة لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة	0	0	0	0	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تدريب وبناء قدرات أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية.	كفاءة أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية	40%	40%	40%	40%	100%	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها	عدد أنظمة المشتريات والمخازن المطورة	0	0	1	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرف، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	عدد أنظمة خدمة النفايات المطورة	0	0	1	1	1	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها)	عدد الحملات التوعوية حول الخدمات سنوياً	0	0	12	12	12	الإدارة	بيانات ثانوية	الإدارة
	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	وجود مجلس شبابي فعال	غير موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية	سجلات البلدية	رئيس البلدية
	تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي	وجود خطة اتصال وتواصل	غير موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية، العلاقات العامة	سجلات البلدية	العلاقات العامة
	تطوير وتفعيل قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها	عدد أدوات المساءلة المستخدمة	0	1	2	2	2	البلدية، العلاقات العامة	سجلات البلدية	العلاقات العامة
	تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	وجود سياسات وأنظمة مفعلة	موجود بشكل جزئي	موجود بشكل جزئي	موجود	موجود	موجود	البلدية، المستشار القانوني	سجلات البلدية	رئيس البلدية
	تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية									

8. الملاحق

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى

ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)

ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)

ملحق رقم (6) - استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي (مرفق)

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

لجنة التخطيط المحلي (بلدية سعين)

اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
فتحي عبد العزيز جرادات	مقرر	نائب رئيس البلدية
م. نافز ابراهيم جرادات	عضو	عضو مجلس بلدي
جمال سالم الفروخ	عضو	عضو مجلس بلدي

فريق التخطيط الأساسي

اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
					ذكر	أنثى	29-16	فوق 29
محمد فهمي الشلالدة	رئيس فريق التخطيط	بلدية سكير	الإدارة والحكم الرشيد	رئيس البلدية	✓			✓
فتحي عبد العزيز جرادات	عضو	بلدية سكير	إدارة والحكم الرشيد	نائب رئيس البلدية	✓			✓
م. غاده نصار	منسقة	بلدية سكير	بنية تحتية	مهندسة مشاريع		✓		✓
زياد العرامين	عضو	بلدية سكير	إدارة والحكم الرشيد	مدير البلدية	✓			✓
م. شفيق جرادات	عضو	بلدية سكير	البنية التحتية	مدير الدائرة الهندسية	✓			✓
اجود المطور	عضو	بلدية سكير	الاقتصاد	المدير المالي	✓			✓
م. اشحاده عوض الفروخ	عضو	بلدية سكير	البنية التحتية	مراقب أبنية	✓			✓
نسيم سعدي شلالدة	عضو	بلدية سكير	الإدارة والحكم الرشيد	مسؤول قسم الاعلام	✓			✓
محمد محمود شلالدة	عضو	بلدية سكير	بنية تحتية	مسؤول قسم الكهرباء	✓			✓
نور الدين جرادات	عضو	غرفة تجارة وصناعة وزراعة شمال الخليل	الاقتصاد	رئيس الغرفة التجارية	✓			✓
بسام ذياب الطروة	عضو	مديرية الصحة	الصحة	مدير إداري / متقاعد	✓			✓
عناية جميل جبارين	عضو	مديرية التربية	التعليم	معلمة		✓		✓
عبلة عبد الحليم فروخ	عضو	عضوة مجلس بلدي سابق	تنمية اجتماعية	ناشطة نسوية		✓		✓
وصال محمد شلالدة	عضو	المجلس الاعلى للشباب والرياضة	إدارة والحكم الرشيد	ناشطة شبابية		✓	✓	

أسماء اللجان التنموية لبلدة سعين

لجنة: البيئة والبنية التحتية

منسق اللجنة: م. شفيق جرادات / مدير الدائرة الهندسية بلدية سعين

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	أرقام الاتصال	مجال الاهتمام	العمر	
						29-15	فوق 29
1	حسن حسين جرادات	ذكر	أمين سر المكتب الحركي للأخصائيين	0599801540	صحة وبيئة		√
2	عبد الرحمن ابراهيم الفروخ	ذكر	عضو مجلس بلدي سابق	0592843133	طرق		√
3	م. شفيق جرادات	ذكر	مدير الدائرة الهندسية	0599255208	طرق وصحة وبيئة		√
4	نبيل عيسى شلالدة	ذكر	مساح متقاعد		طرق		√
5	خلدون ياسر عابد شلالدة	ذكر	شركة العابد للمقاولات	0599292478	طرق		√
6	م. المعتمد شريف الشلالدة	ذكر	مهندس معماري	0599585337	صحة وبيئة - طرق		√
7	عبد الله سليمان الجرادات	ذكر	ناشط شبابي	0598063517	طرق		√
8	اشحاده عوض الفروخ	ذكر	مراقب أبنية	0599200582	مياه وصرف صحي		√
9	نضال يوسف جبارين	ذكر	مساح	0599123373	طرق		√
10	حارث ابراهيم شلالدة	ذكر	محاضر جامعي	0568090053	كهرباء		√
11	جمال سالم الفروخ	ذكر	عضو بلدية - مكتب عقارات	0599350292	بنية تحتية		√
12	م. نافذ ابراهيم جرادات	ذكر	عضو بلدية - مهندس مساحة	0599707625	طرق		√
13	محمد محمود شلالدة	ذكر	مسؤول قسم الكهرباء	0599200583	كهرباء		√

لجنة: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

منسق اللجنة: نور الدين جرادات / رئيس غرفة تجارة وصناعة وزراعة شمال الخليل

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	أرقام الاتصال	مجال الاهتمام	العمر	
						29-15	فوق 29
1	نور الدين عبد القادر جرادات	ذكر	رئيس الغرفة التجارية/شمال الخليل	0599675768	اقتصاد		√
2	منذر عبد القادر جرادات	ذكر	اخصائي اجتماعي	0599873483	اقتصاد		√
3	فخري عبد الهادي جرادات	ذكر	صاحب شركة كسارات	0599727458	اقتصاد		√
4	عابد رسمي شلالدة	ذكر		0595323788	اقتصاد		√
5	م.ماهر شلالدة	ذكر	مهندس زراعي	0599746912	اقتصاد /زراعة		√
6	م.نافذ جرادات	ذكر	عضو بلدية-مهندس مساحة	0599707625	اقتصاد/صناعة		√
7	وصال محمد شلالدة	أنثى	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	0598249747	سياحة وترفيه	√	
8	موسى عبد الله جرادات	ذكر	موظف حكومي	0599996735	سياحة وترفيه		√
9	عنبرة شلالدة	أنثى	المركز الفلسطيني قضايا السلام والديمقراطية	0598896989	سياحة وترفيه	√	
10	راني جرادات	ذكر	صاحب محجر	0599049938	اقتصاد /صناعة	√	

لجنة : مجال التنمية الاجتماعية

منسق اللجنة. بسام الطروة /مدير إداري متقاعد مديرية الصحة

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	أرقام الاتصال	مجال الاهتمام	العمر	
						29-15	فوق 29
1	محمد عبد الله جرادات	ذكر	معلم	0599393280	تعليم		√
2	جبريل محمد علي جرادات	ذكر	اتحاد المعلمين	0599838199	سكن		√
3	فايد حجازي جرادات	ذكر	متقاعد	0599232481	تعليم		√
4	عبلة عبد الحليم فروخ	أنثى	عضو مجلس بلدي سابق	0597134498	تمكين وخدمات اجتماعية		√
5	شريف موسى جرادات	ذكر	مدير عام شؤون مجلس الوزراء-رئيس جمعية الهلال الأحمر	0598816593	تمكين وخدمات اجتماعية		√
6	سليمان حرب الشلالدة	ذكر	متقاعد	0599257370	تعليم		√
7	بسام ذياب الطروة	ذكر	مدير إداري في الصحة متقاعد	0599306657	صحة		√
8	عنبرة شلالدة		المركز الفلسطيني قضايا السلام والديمقراطية	0598896989	تمكين وخدمات اجتماعية	√	
9	ماجد محمد جرادات	ذكر	مدير مركز تأهيل الشبيبة-الخليل	0598818609	تمكين-خدمات اجتماعية		√
10	فاطمة حسين جرادات	أنثى	معلمة	0599890027	تعليم		√
11	عناية جميل جبارين	أنثى	معلمة	0599369221	تعليم		√
12	وصال محمد شلالدة	أنثى	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	0598249747	تمكين -خدمات اجتماعية	√	
13	وائل إسماعيل مطور	ذكر	معلم	0599814058	شباب ورياضة		√
14	كايد محمود الشلالدة	ذكر	موظف حكومي متقاعد	0599283767	تعليم		√

لجنة: مجال الإدارة والحكم الرشيد

منسق اللجنة. نسيم شلالدة / مسؤول قسم الإعلام في بلدية سعين

الرقم	الاسم	الجنس	العمل	أرقام الاتصال	مجال الاهتمام	العمر	
						29-15	فوق 29
1	موسى عبد الله جرادات	ذكر	موظف حكومي	0599996735	الأمن والكوارث		√
2	بدر سليمان جبارين	ذكر	زكاة وصدقات سعين	0599255669	الحوكمة وإدارة المؤسسات		√
3	بهجت عريف شلالدة	ذكر	إدارة مشاريع	0599498845	إدارة المؤسسات	√	
4	علي محمد سليمان داوود	ذكر	مدرس متقاعد	0599292374	التخطيط والتنظيم		√
5	محمود حسين جبارين	ذكر	موظف متقاعد	0599606342	التنظيم والبناء المؤسسي		√
6	وصال محمد شلالدة	أنثى	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	0598249747	الأمن والكوارث	√	
7	محمد إبراهيم الجرادات	ذكر	رئيس جمعية العديسة الخيرية	0598318088	البناء المؤسسي		√
8	نسيم سعدي شلالدة	ذكر	مسؤول قسم الإعلام	0599296849	البناء المؤسسي		√
9	معتصم شريف الشلالدة	ذكر	مهندس معماري	0599585337	التنظيم والتخطيط		√
10	جمال سالم الفروخ	ذكر	عضو بلدية-مكتب عقاري	0599350292	البناء المؤسسي		√
11	م. نافذ جرادات	ذكر	عضو بلدية-مهندس مساحة	0599707625	البناء المؤسسي		√
12	ميساء محمد جرادات	أنثى	سكرتاريا-تطوير مؤسسات	0569204210	البناء المؤسسي		√
13	زياد العرامين	ذكر	مدير البلدية	0599671191	البناء المؤسسي		√
14	أجود المطور	ذكر	المدير المالي	0599232509	البناء المؤسسي		√

ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

رقم البرنامج: EI/01

تطوير البنية التحتية في قطاعي الطرق والمياه

مقدمة:

يأتي برنامج تطوير البنية التحتية في قطاعي الطرق والمياه استجابة لاحتياجات البلدة الأساسية وأولوياتها في ما يتعلق بقطاعي الطرق والمياه؛ والذي يساهم تطويره في تحسين الخدمات الأساسية التي تقدمها البلدة لمواطنيها، الأمر الذي يوفر لهم حياة كريمة أفضل ويخلق لبلدتهم بنية تحتية قوية تدعم وتساهم في نهوض البلدة وتطورها. وتشمل الخدمات الأساسية التي يحسنها البرنامج شبكة الطرق والمواصلات وشبكة المياه.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
طول الشارع المؤهل والمعبد الالتفافي الرابط (بني نعيم-الشيخ-سعين)	0	9
نسبة الطرق التي بحاجة إلى توسعة وتأهيل	%65	%35
نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة وتأهيل وتعبيد	%65	%30
نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة	%65	%30
نسبة المنازل التي تعاني من عدم وصول المياه في فصل الصيف	%35	%15
تغطية شبكة المياه	%90	%98
نسبة الالتزام بدفع الفواتير	%23	%80
طول خطوط المياه المستبدلة	0	15
متوسط نسبة الفاقد للمياه (%)	%22	%10

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تركيب 3 مضخات مياه.	45	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
توسيع شبكة المياه الحالية بطول إجمالي 15 كم.	700	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
استبدال خطوط مياه قديمة بطول 15 كم.	700	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
تركيب عدادات مسبقة الدفع عدد 3500	500	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
تنفيذ برنامج توعية حول سرقات المياه	5	سلطة المياه	إداري، فني، مالي
مشروع شق وتوسيع وتعبيد الشارع الالتفافي الرابط (بني نعيم - الشيوخ - سكير) بطول إجمالي 9 كم	1800	صندوق تطوير وإقراض البلديات الحكم المحلي	إداري، فني، مالي
توسيع وتأهيل الطريق الرابط رأس الطويل - خلة الفول بطول 3 كم	300	بلدية الشيوخ وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري، فني، مالي
صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	1,500	صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي	إداري، فني، مالي
صيانة وتأهيل وتعبيد طرق رابطة بطول 10 كم.	650	وزارة الحكم المحلي الأشغال العامة	إداري، فني، مالي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	6200		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

مقدمة:

يأتي برنامج التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة إلى دعم هذه الفئات اقتصادياً ومساعدتهم على توفير مصدر دخل لهم، الأمر الذي يؤدي تبعاً إلى تحسين وتطوير الاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تنمي اقتصادها بناءً على الثروات التي تتميز بها البلدة واحتياجاتها الأولية التي ظهرت بعد تحليل الوضع الحالي للبلدة، ويمكن ذلك عن طريق تيسير البدء بمشاريع ريادية من خلال تمويلها وتبنيها. وتكمن أهمية تحقيق هذه المشاريع بالدور المهم الذي يلعبه الاقتصاد المحلي للبلدة والأثر الذي يعكسه على حياة الناس.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المشروعات الصغيرة	5	100
عدد المستفيدين	0	100
عدد التعاونيات	1	10
وجود حاضنة أعمال للمشروعات الصغيرة	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات (2019-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
بناء قدرات الجمعيات التعاونية النسوية في المجالات الإدارية والمالية و الإنتاجية والتسويق .	10	المراكز النسوية	إداري وفني
إنشاء وتجهيز حاضنة أعمال للمشاريع الصغيرة في البلدية.	10	الغرفة التجارية	إداري، مالي، فني
إنشاء وتجهيز مجموعة من المشاريع الصغيرة في مجال الخدمات والصناعات الخفيفة لتشغيلها من قبل الشباب والنساء وذوي الإعاقة	100	الغرفة التجارية	إداري، فني
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			

التكلفة الإجمالية	120	
المتوفر منها	–	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد

تحسين ودعم القطاع الزراعي رقم البرنامج: EC/02

مقدمة:

يأتي برنامج تحسين ودعم القطاع الزراعي، لتحسين وتطوير البيئة الزراعية والاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تطور البنية التحتية للقطاع الزراعي لجعلها منطقة منتجة وجاذبة للاستثمار الزراعي.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة الأراضي المستصلحة زراعياً دونم	45000	45500
عدد الينابيع الزراعية المؤهلة في البلدة	0	5
عدد آبار تجميع مياه الأمطار	0	100
عدد السدود	0	5
متوسط عدد المساعدات المادية للمزارع في الموسم الزراعي	0	4
عدد المعارض والمراكز التسويقية داخل وخارج الوطن	0	1
عدد المهرجانات السنوية	0	1
عدد الأسواق التجارية المخصصة للخضراوات والفواكه	0	1
عدد الأسواق التجارية المخصصة لتجارة الثروة الحيوانية.	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم	500	مركز أبحاث الأراضي	إداري، مالي
تأهيل الينابيع الزراعية في البلدة عدد 5 ينابيع	200	اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
بناء آبار لتجميع مياه الأمطار عدد 100 بسعة 3م80 للبيتر.	250	اتحاد لجان العمل الزراعي	إداري
بناء سدود ترابية (لإنشاء بحيرات تجميع مياه الأمطار).	300	وزارة الزراعة	إداري
المشاركة في معارض ومراكز تسويقية داخل وخارج الوطن	5	البلدية القطاع الخاص	إداري، مالي
عمل معرض سنوي (مهرجان سنوي للمنتجات التي تتميز بها البلدة).	1	البلدية القطاع الخاص	إداري
إنشاء وتشغيل سوق تجاري للخضروات والفواكه في البلدة.	650	الغرفة التجارية	إداري
إنشاء وتشغيل سوق لتجارة الثروة الحيوانية في البلدة.	650	الغرفة التجارية	إداري
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	50	مؤسسة الفاو لجان العمل الزراعي	إداري
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	2606		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

رقم البرنامج: EC/03

تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي

مقدمة:

يأتي برنامج تحسين ودعم القطاع السياحي والترفيهي والرياضي ، لتحسين وتطوير قطاع السياحة والترفيه بالإضافة لقطاع الشباب والرياضة للبلدة، ويقترح مشاريع تطويرية لجعل البلدة جاذبة سياحيا وترفيها من جهة ورفع وتفعيل الأنشطة الشبابية من جهة أخرى.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المنتزهات العامة	0	1
نسبة الانجاز في ترميم البيوت	0	%100

1	0	عدد الحملات الترويجية للتعريف بالاماكن الاثرية والتاريخية للبلدة.
1	0	عدد متاحف الآثار
1	0	صالة رياضية
1	0	استاد رياضي

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات (2019-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء منتزه عام وشامل (مسبح، ملاهي وكهوف) في مسافر سعيير على مساحة 20 دونم.	800	وزارة السياحة والآثار	إداري فني
ترميم البيوت القديمة/التراثية بمساحة 2000م2 لاستغلالها للمنفعة العامة.	600	وزارة السياحة والآثار	إداري فني
إنشاء متحف للآثار في البلدة بمساحة 200م2	200	وزارة السياحة والآثار	إداري فني
بناء صالة رياضية متعددة الأنشطة بمساحة 500م2	500	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إداري
بناء استاد رياضي على مساحة 15 دونم.	2000	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إداري
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
إعداد وتنفيذ حملة للترويج والتعريف بالاماكن الاثرية والتاريخية للبلدة.	10	وزارة السياحة والآثار	إداري فني
التكلفة الإجمالية	4110		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد	

مقدمة:

يأتي برنامج تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي، لتحسين وتطوير البيئة الصناعية والاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تطور البنية التحتية للمنطقة الصناعية لجعلها منطقة جاذبة للاستثمار.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المناطق الصناعية المؤهلة	0	1
نسبة الطاقة البديلة من مجمل الطاقة	%1	%50
تغطية شبكة المياه	%90	98%
نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة	65%	40%
نسبة القيام بالمهام	%0	%100

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تحويل منطقة انجاصة إلى منطقة صناعية مؤهلة.	300	وزارة الحكم المحلي الغرفة التجارية	إداري
بناء وحدات طاقة بديلة 5 ميغا بايت	500	سلطة الطاقة	إداري
تمديد خط مياه للمحاجر والمصانع بطول 3 كم.	100	سلطة المياه	إداري، مالي
تحسين شبكة الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم	100	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
مأسسة وظيفة التنمية الاقتصادية في البلدية والمجتمع المحلي	10	الغرفة التجارية	إداري وفني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	1010		

المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد
--------------	---	---

تحسين جودة التعليم	رقم البرنامج: SO/01
--------------------	---------------------

مقدمة:

يدعم برنامج تحسين البنية التحتية للتعليم قطاع التعليم الذي يعد من أهم القطاعات التي تنهض بالبلدة وسكانها، وتأتي مشاريع هذا البرنامج لتدعم وتحسن وتطور كل ما يتعلق بالقطاع من بنية أساسية و خطط ومنهجيات وغيرها.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المدارس الأساسية المختلطة في منطقة واد الشرق	0	1
عدد المدارس الأساسية المختلطة في منطقة رأس الطويل	0	1
المساحة المخصصة للطالب في الغرفة الصفية	1.3	2
وضع وحالة المباني المدرسة الإنشائي	60%	85%
عدد المدارس الثانوية (إناث)	1	2
نسبة انجاز بناء طابق اضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية	0%	100%
عدد المدارس الأساسية المختلطة	2	3
المساحة المخصصة للطالب في الغرفة الصفية	1.3	2

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: (7000 من طلاب وطالبات ومعلمين)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة واد الشرق بمساحة 1000 م ² .	800	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
بناء مدرسة أساسية مختلطة في منطقة رأس الطويل بمساحة 1000 م ² .	800	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
إضافة غرف صفية لمدرستي نكور سغير الثانوية ومدرسة صفية الأساسية للبنات بمساحة 2م600 لكل مدرسة.	500	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	250	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 2م3000	1300	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
بناء طابق إضافي لمدرسة بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية مساحة 2م400	300	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
تشطيب مدرسة أبو زاوية الأساسية المختلطة مساحة 500 م ²	150	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
بناء وتشطيب طابق إضافي مدرسة ماريما القبطية مساحة 2م600	400	وزارة التربية والتعليم	إداري، مالي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
-			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
-			
التكلفة الإجمالية	4500		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي :	-

مقدمة:

يشمل برنامج تحسين جودة الخدمات الصحية على المشاريع التي تحسن وتطور كل ما يتعلق بقطاع الصحة من مستشفيات ومراكز صحية وكوادر طبية وأجهزة وخدمات صحية متنوعة؛ لتساهم بتطوير ورفع كفاءات أداء القطاع الصحي الذي يعد من أهم القطاعات الإنسانية التي تتعلق بحياة الأفراد وصحتهم.

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
نسبة الانجاز لبناء طابق اضافي	0	500
مساحة الغرف الاضافية لمراكز الصحة الاولى في كل من واد الريم وكويزيبا	0	100
نسبة الانجاز في مراكز الرعاية الاولى الحديثة في الدوارة	0	%100
وجود عيادة حكومية	1	2
مراكز ريفية حكومية	5	6
وجود مركز ولادة فعال	0	1

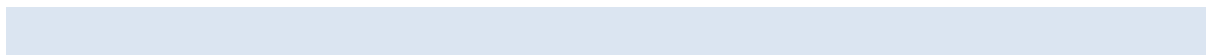
مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية x \$1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
بناء طابق إضافي لعيادة سعيير المركزية بمساحة 500م ² .	300	وزارة الصحة	إداري، مالي
بناء غرف إضافية لمراكز الصحة الاولى في كل من واد الريم وكويزيبا بمساحة 100 م ² لكل مركز.	240	وزارة الصحة	إداري، مالي
بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م ²	200	وزارة الصحة	إداري، مالي
بناء عيادة أبو زاوية الحكومية بمساحة 150م ²	180	وزارة الصحة	إداري، مالي

إداري، مالي	وزارة الصحة	200	بناء مركز رعاية أولية في الدوارة بدل المركز الحالي المستأجر بمساحة 200م ²
إداري، مالي	وزارة الصحة	200	تأثيث وتشغيل دار الولادة الآمن
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
		1320	التكلفة الإجمالية
مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: لا يوجد		–	المتوفر منها



تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدة والعلاقة مع المجتمع المحلي

رقم البرنامج: GO/01

مقدمة:

من الأفكار المهمة في برنامج تحسين القدرات التنظيمية والفنية والمالية والإدارية الخاصة بالبلدية ومؤسسات البلدة والعلاقة مع المجتمع المحلي هي بناء قدرة البلدية وأقسامها للنهوض بالمجتمع المحلي وتحسين القدرة على معالجة المشاكل المرتبطة بالتحويلات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية حيث أن تفعيل دور البلدية يساهم في جذب المشاريع الاقتصادية وتطوير البنية التحتية للبلدة .

بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
نسبة تغطية المخطط الهيكلي لأراضي البلدة	6%	9%
فعالية المخطط الهيكلي الحالي	55%	75%
عدد أنظمة رخص البناء المطورة	0	1
سرعة وجودة إنجاز المعاملات وأرشفتها	60%	80%
نسبة إنجاز مركز الدفاع المدني	0	100%
نسبة إنجاز مركز الطوارئ	0	100%
عدد سيارات الاسعاف	0	1
عدد الشواغر الوظيفية الموجودة على الهيكلي	4	1
نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور	20%	70%
عدد أنظمة الشكاوى في البلدية	0	1
عدد أنظمة الموارد البشرية المطورة	0	1
مستوى البلدية في إعداد الموازنات	70%	100%
مستوى البلدية في تحليل الأوضاع المالية ووضع التوصيات الخاصة	70%	100%
مستوى جاهزية نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل	70%	100%
مستوى جاهزية نظام إدارة الإيرادات	70%	100%
مستوى جاهزية نظام ضريبة المعارف	70%	100%
مستوى البلدية في مجال محاسبة التمويل	70%	100%
مستوى وقدرة البلدية في تطوير الإيرادات	70%	100%
عدد خطط التنمية المحلية المطورة	0	1
مستوى قدرة البلدية في مجال إعداد الخطط التنموية	70%	100%
مستوى التوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	70%	100%
مستوى الموظفين الفني	70%	90%
عدد الأنظمة المحوسبة لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفترة	0	1

كفاءة أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية	%40	%100
عدد أنظمة المشتريات والمخازن المطورة	0	1
عدد أنظمة خدمة النفايات المطورة	0	1
عدد الحملات التوعوية حول الخدمات سنوياً	0	12
وجود مجلس شبابي فعال	غير موجود	موجود
وجود خطة اتصال وتواصل	غير موجود	موجود
عدد أدوات المساءلة المستخدمة	0	2

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات (2018-2021)

الفئات المستهدفة: كافة سكان البلدة (20,722)

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة ورأس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	35	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
إعداد وتنفيذ مشروع تعديلي تفصيلي للشوارع المقترحة على المخطط الهيكلي.	10	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
استحداث وحدة GIS لربط خدمات البلدية إلكترونياً ومكانياً.	80	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
إنشاء مركز دفاع مدني بمساحة 300 م ²	500	الدفاع المدني الفلسطيني	إداري، مالي، فني
إنشاء مركز لإدارة الطوارئ والكوارث بمساحة 100م ²	180	الدفاع المدني الفلسطيني	إداري، مالي، فني
توريد وتشغيل سيارة إسعاف	150	الدفاع المدني الفلسطيني	إداري، مالي، فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
تطوير وظيفة رخص البناء والرخص المهنية بما يشمل أنظمة محوسبة وقاعدة بيانات وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	7.35	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	35	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي

المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
تطوير وزيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور بما يشمل إجراءات عمل، حوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها للوصول للبلدية الإلكترونية مستقبلاً	7	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
إنشاء وتحديث نظام شكاوى شفاف ورفع التوعية حوله.	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي، وبناء قدرات وغيرها)	6	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير خطة التنمية المحلية بما فيها استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي	5.888	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية المحلية	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي	4	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	10	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي

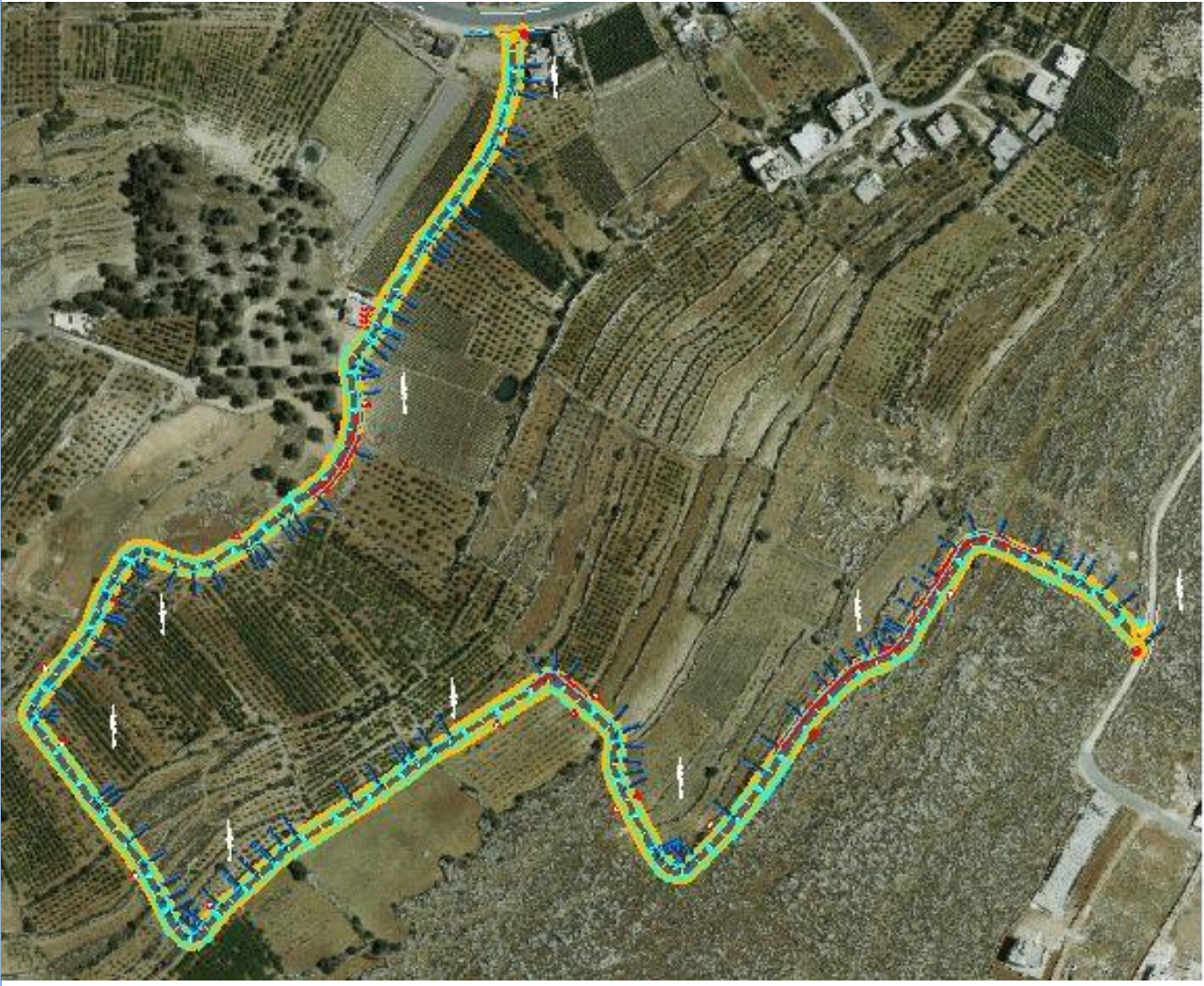
المكونات	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
تطوير نظام محوسب لجباية ضريبة المعارف ضمن نظام الفوترة.	15	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
تدريب وبناء قدرات أعضاء وموظفي المؤسسات الأهلية.	10	وزارة الحكم المحلي	إداري، مالي
تطوير وظيفة المشتريات والمخازن بما في ذلك إجراءات العمل ونماذج العمل وغيرها	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير خدمة النفايات الصلبة بما يشمل التعرفة، دراسات فنية، أنظمة محوسبة وبناء قدرات وخلق وعي مجتمعي وغيرها	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها)	3	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	16	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي	1.5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تطوير وتفعيل قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها	15	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمر السياساتية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	5	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية	1	مجتمعات مزدهرة	إداري، مالي
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	1142.738		
المتوفر منها	-	مساهمة وتبرعات من المجتمع المحلي: --	

ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.		الرقم: INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تتألف شبكة الطرق الحالية في بلدة سعير من حوالي 80 كم، منها حوالي 20 كم داخل حدود المخطط الهيكلي وتشمل طرق رئيسية وفرعية , و من هذه الطرق حوالي 15 كم تحتاج إلى صيانة و تعبيد لتواكب الزيادة السكانية و الحركة المرورية في البلدة وخصوصا الشاحنات التي استهلكت القسم الاكبر عوضا عن الازمة المرورية بسبب ضيق بعض الشوارع مما يزيد الحاجة إلى توسعتها و توفير وسائل الامان على الطرق		على امتداد البلدة	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		سنة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
- تحسين حالة الطرق الحالية بإعادة تأهيلها وعمل الصيانة اللازمة لها - تقليل عدد حوادث الطرق وزيادة الامان على الطريق		جميع فئات المجتمع	25000 - سعير والتجمعات التابعة - علاج الكثافة المرورية العالية في الشوارع الداخلية. - تطوير وتحسين شبكة الطرق الرابطة والداخلية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحل		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
تحضر وثائق العطاء والمخططات والاعلان		5	
تأهيل وتعبيد واد الشرق		115	
تأهيل شارع شعر ريش + أبو زاوية		180	
المجموع (بالأرقام)		\$300000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	الرقم: INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني	كيف؟ فرق الصيانة : اصلاح المناطق المتضررة من التعبيد+ وضع أكتاف للطرق من الباطون	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ بلدية سعيير /قسم الهندسة	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
قسم الهندسة	صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	صندوق البلديات +وزارة الحكم المحلي	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ لا ☒ نعم	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) ____ دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁵		
سلبية اثناء التنفيذ: • إغلاق الطرق أثناء التنفيذ مما يسبب أزمات مرورية • تطاير الغبار والأتربة • انقطاع خدمة المياه مؤقتا	إيجابية: • تحسين حالة الطرق الحالية • إعادة تأهيلها وعمل الصيانة اللازمة لها • و تقليل عدد حوادث الطرق وزيادة الامان على الطريق.	تدابير التخفيف: • إيجاد طرق بديلة فترة التنفيذ • رش المياه باستمرار • تزويد المواطنين بصهاريج مياه فترة التنفيذ
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.¹⁵

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 15 كم.	الرقم: INF/03	البرنامج: تطوير البنية التحتية في قطاعات الطرق والمياه
ضعف القوة التنفيذية لشق الطرق و توسيعها ومنع الاعتداء عليها من قبل المواطنين + ارتفاع قيمة المشروع عن الكلفة التقديرية (عدم كفاية التمويل)	التوعية بضرورة عدم الاعتداء على حرم الشارع و وجود قوة تنفيذية رادعة + قيام البلدية بتغطية العجز في التمويل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
		

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم		الرقم: AGR/01	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تمتاز بلدة سعين بأراضيها الواسعة حيث تقارب مساحة الأراضي القابلة للزراعة ما يقارب 45 ألف دونم، ويعمل حوالي 30% من السكان في الزراعة بصفة دائمة أو بشكل جزئي، ويتجه السكان إلى استصلاح أراضيهم على نفقتهم الخاصة أو عن طريق المؤسسات الداعمة مثل وزارة الزراعة واتحاد لجان الإغاثة الزراعية الفلسطينية وغيرها، وتتميز سعين بتضاريسها من جبال وسهول وادوية ومناخها الجيد الذي يشكل نقطة قوة للزراعة وتوفر مساحات من الأراضي الشاسعة القابلة للاستصلاح، مما ينتج عن ذلك كاه تكون نظم نباتية عديدة في هذا البلد إذا استغلت بالشكل الصحيح. أما على صعيد الفرص فأهمها قناعة المواطنين بأهمية استصلاح الأراضي وشق طرق زراعية جديدة واستعدادهم للمساهمة في تلك المشاريع، بالتالي ظهرت الحاجة إلى زيادة الرقعة الزراعية عن طريق استصلاح وتأهيل الأراضي وشق الطرق الزراعية التي تساهم بشكل كبير في التنمية المحلية		الأراضي القابلة للاستصلاح في البلدة و شق طرق زراعية حيثما يلزم	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		اربع اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ) • توفير اراضي زراعية بمساحات مناسبة. • رفع كمية الانتاج الزراعي ونوعيته		250	• تشجيع مبادرات الاستثمار والشاركة في القطاع الزراعي. • تمكين ورفع قدرات المزارعين الفنية والإدارية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
		التكلفة*1000\$	
اعداد مخططات الطرق + تقديم طلبات الاستصلاح		2	
استصلاح 450 دونم		25.5	
شق طرق زراعية بطول 4.5 كم		22.5	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية	الرقم: AGR/01	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.
بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم		
المجموع (بالأرقام)	\$50000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني	كيف؟ المزارعين : مساهمة 25% من القيمة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ المزارعين + مركز ابحاث الأراضي +وزارة الزراعة	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
☒ نعم ☐ لا		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى(حدد)	
	وزارة الزراعة+ مركز ابحاث الأراضي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صيانة طرق	الممثلة الهولندية +اتحاد لجان العمل الزراعي + وزارة الزراعة	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) __	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁶		
سلبية: عدم التزام المزارعين بالمساهمة	إيجابية: زيادة مساحة الأراضي المزروعة و تحسين المنتج الزراعي وخلق فرص عمل	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.¹⁶

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: استصلاح الأراضي الزراعية بمساحة 500 دونم وشق طرق زراعية بطول 15 كم	الرقم: AGR/01	البرنامج: تحسين ودعم القطاع الزراعي.
عد توفر الدعم المالي و الفني الكافي لاستخدام وسائل زراعية حديثة	طلبات التمويل رفع قدرات المزارعين و توفير التدريب اللازم لهم	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
على امتداد البلدة مع الاولوية لمناطق C		
ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	مكان التنفيذ	
تمتاز بلدة سعير بوجود العديد من المؤسسات العاملة في مجال دعم وتطوير القطاع الزراعي مثل جمعية سعير التعاونية الزراعية وجمعية عصير العنب والبرقوق الزراعية ووجود مواطنين لديهم الخبرة العريقة في المجال الزراعي الا ان قطاع المزارعين في البلدة يحتاج إلى رفع قدراتهم الفنية و التي ستساهم في تطوير نظم و اليات الزراعة و قدراتهم المالية لتطبيق هذه النظم على أرض الواقع و من هنا يأتي دور المؤسسات المختصة لتوفير الدعم المادي و الفني لهم	على امتداد البلدة	
	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
	2018	
	مدة التنفيذ	
	سنة	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
- تطبيق نظم إنتاجية زراعية حديثة - توفير فرص للاستثمار الزراعي	المزارعين + الشباب + المرأة	400
		- تشجيع مبادرات الاستثمار والشاركة في القطاع الزراعي. - تمكين ورفع قدرات المزارعين الفنية والإدارية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحله	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع
خدمات استشارية و ارشادية و توعوية	2	
توزيع الاشتال	8	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير الدعم المادي والفني للمزارعين من قبل المؤسسات المتخصصة.	الرقم: AGR/05	البرنامج: التمكين الاقتصادي للمرأة والشباب وذوي الإعاقة
المجموع (بالأرقام)	\$10000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذو بعد مكاني كيف؟		
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	☐ نعم ☒ لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
مكتب الارشاد الزراعي	مؤسسة الفاو +لجان العمل الزراعي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	مؤسسة الفاو +لجان العمل الزراعي	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	غير متوفرة	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) _____	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁷		
سلبية:	إيجابية: رفع القدرات الفنية و المالية للمزارعين و توفير فرص استثمار للشباب و النساء	
تدابير التخفيف: -		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
قلة الحصص من الأشتال الزراعية	شراء الاشتال على نفقة المزارعين الخاصة	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.¹⁷

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3كم		الرقم: IND/04	البرنامج: تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
تحتاج البلدة إلى تطوير التجمع الصناعي (منطقة انجاصة) وتحويلها إلى منطقة صناعية مؤهلة ومن أجل ذلك لابد من إنشاء شبكة طرق آمنة وبعيدة عن التجمع السكاني تهدف إلى تطوير البنية التحتية لمنطقة المحاجر		منطقة انجاصة (المحاجر)	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ستة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
تطوير البنية التحتية للمناطق الصناعية	شباب , اصحاب المحاجر , و تجمع واد الرم المجاور	650	تطوير البنية التحتية لمناطق الصناعات المحلية
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع الخ) حسب مرحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة 1000*	
تحضير وثائق العطاء		5	
تعبيد شارع واد الريم		95	
المجموع (بالأرقام)		\$100000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ فرق الصيانة : اصلاح المناطق المتضررة من التعبيد+ وضع أكتاف للطرق من الباطون	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ اصحاب المحاجر + بلدية سكير	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟			
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج خارطة		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)	
قسم الهندسة		وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم	الرقم: IND/04	البرنامج: تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		وزارة الحكم المحلي + اصحاب المحاجر
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية: ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة دراسات / مخططات: ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁸		
سلبية: • اغلاق مؤقت للطرق اثناء التنفيذ • تطاير الاتربة و الغبار	إيجابية: تخفيف ضغط الشاحنات على الشوارع الداخلية و تطوير البنية التحتية للمنطقة الصناعية مستقبلا	تدابير التخفيف: - توفير طريق بديل اثناء التنفيذ رش المياه باستمرار
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.¹⁸

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم	الرقم: IND/04	البرنامج: تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي
ارتفاع قيمة المشروع عن الكلفة التقديرية (عدم كفاية التمويل)	قيام اصحاب المحاجر بتغطية العجز في التمويل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع

اسم مكون البرنامج/المشروع: تحسين الطرق الداخلية للمحاجر بطول 3 كم	الرقم: IND/04	البرنامج: تحسين البيئة الممكنة للاقتصاد المحلي
---	---------------	--



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.		الرقم: EDU/04	
البرنامج: تحسين جودة التعليم			
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
يوجد في بلدة سعين 19 مدرسة اساسية و ثانوية وتعاني المدارس من غياب الحماية والامن لممتلكاتها وعدم تخصيص غرف صفية خاصة بالأنشطة اللا منهجية، وعدم تهيئة المدارس لذوي الاحتياجات الخاصة ظهرت الحاجة إلى توفير مدارس في مركز البلدة لحل مشكلة الاكتظاظ وزيادة عدد الغرف الصفية في بعض المدارس وتأهيل وصيانة المدارس القائمة مع التركيز على الجانب الجمالي والترفيهي		سعين وسط البلد	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ستة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
تحسين الابنية المدرسية	شباب +طلاب + الكوادر التعليمية	4500	تحسين بنية المدارس في وسط البلدة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحل		المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		التكلفة* 1000	
25			
اعمال صيانة عامة (قصارة , دهان بلاط , ابواب , اسوار			
25			
المجموع (بالأرقام)			
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ الارشادات الفنية لتهيئة المدارس لذوي الاعاقة وتقديم التجهيزات المدرسية (المختبرات و المكتبات)	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة التربية و التعليم	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟			
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)	
		مديرية التربية و التعليم شمال الخليل	
جهة التمويل المقترحة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	الرقم: EDU/04	البرنامج: تحسين جودة التعليم
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: المشاريع	مديرية التربية و التعليم شمال الخليل	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد) —	
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁹		
سلبية:	إيجابية: تحسين بنية المدارس و سط البلدة	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
انزعاج الطلبة و المعلمين من أعمال التشطيب	اتخاذ الاجراءات المناسبة لأوقات العمل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.¹⁹

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: صيانة وتأهيل مدارس وسط البلدة.	الرقم: EDU/04	البرنامج: تحسين جودة التعليم
		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 3000م2	الرقم: EDU/05	البرنامج: تحسين جودة التعليم
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
سعيد وسط البلدة	أن المدارس الثانوية في البلدة تقتصر على مدرستين للذكور ومدرسة للإناث ، لذا وبسبب الطبيعة الجغرافية للبلدة والممتدة فإن الطلاب الذين يكملون المرحلة الثانوية يعانون من صعوبة التنقل للوصول إلى اقرب مدرسة من تجمعهم مما اثر ذلك على زيادة نسبة التسرب من المدارس بعد المرحلة الاساسية , فهناك حاجة ماسة لإنشاء مدرسة ثانوية للبنات وسط البلدة	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2018		
مدة التنفيذ		
سنة		

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 23000م		الرقم: EDU/05	البرنامج: تحسين جودة التعليم
بحيث تساهم في تقليل الازدحام في الغرف الصفية و تقرب المسافة و تقلل الجهد على الطالبات للوصول إلى المدرسة			
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
• إنشاء مدرسة ثانوية للبنات • خفض نسبة التسرب المدرسي بعد المرحلة الاساسية	المرأة	600	• زيادة عدد المدارس في التجمعات السكانية التابعة للبلدة. • زيادة عدد الغرف الصفية في المدارس الثانوية. • تحسين بنية المدارس في وسط البلدة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/المشروع	
	التكلفة * 1000		
مخططات و وثائق عطاء	5		
بناء عظم	600		
البدء بالتشطيبات	395		
المجموع (بالأرقام)	\$1000000		
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني) *	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة *		
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني	كيف؟ بناء و تأثيث و صيانة و كوادر		
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ وزارة التربية و التعليم		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟		
	☐ لا ☒ نعم		
جهة التنفيذ المقترحة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 23000م ²	الرقم: EDU/05	البرنامج: تحسين جودة التعليم
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)
		وزارة التربية و التعليم
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		وزارة التربية و التعليم
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة دراسات / مخططات : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) _ دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☒ غيرمطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁰		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -
	• خفض نسبة التسرب المدرسي بعد المرحلة الاساسية • تحسين بنية المدارس في وسط البلدة. • زيادة الغرف الصفية و التقليل من ازدحامها	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
عدم كفاية التمويل		طلبات تمويل و حشد تبرعات
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²⁰

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء مدرسة ثانوية للبنات في وسط البلدة بمساحة 23000م	الرقم: EDU/05	البرنامج: تحسين جودة التعليم



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تشطيب مدرسة ابو زاوية الاساسية		الرقم: EDU/07	البرنامج: تحسين جودة التعليم
المختلطة مساحة 500 م2			
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
يعاني الطلاب في بعض تجمعات البلدة من عدم وجود مدارس قريبة من تجمعاتهم فيضطر الاهالي إلى ارسال اولادهم إلى اقرب مدرسة ممكنة و التي لن تكون بذلك القرب الذي يسمح للطلاب بسهولة التنقل اليها وهذا يخلق مشكلة كبيرة للطلاب و ذويهم و خصوصا بسبب عدم توفر المواصلات العامة , و في منطقة ابو زاوية تم بناء مدرسة مختلطة الا ان انها بحاجة إلى التشطيب لبدء الدراسة فيها		ابو زاوية	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		سنة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
التخفيف على الطلاب و الاهالي و توفير مدرسة قريبة في التجمع	الاهالي + الطلاب	4500	زيادة عدد المدارس في التجمعات السكانية التابعة للبلدة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحله		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000			
اعمال تشطيبات داخلية		60	
اعمال تشطيبات خارجية و الساحات		40	
المجموع (بالأرقام)		\$100000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ التأثير و الصيانة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة التربية و التعليم	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)	
الهندسة		المجتمع المحلي	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تشطيب مدرسة ابو زاوية الاساسية	الرقم: EDU/07	البرنامج: تحسين جودة التعليم
المختلطة مساحة 500 م2		
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)	جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: المشاريع		المجتمع المحلي
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) __	
دراسات / مخططات : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²¹		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -
	• توفير مدرسة قريبة في منطقة ابو زاوية • التخفيف على الاهالي و الطلاب	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
نقص الميزانية المقترحة	حشد مالي و تبرعات و طلبات تمويل	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

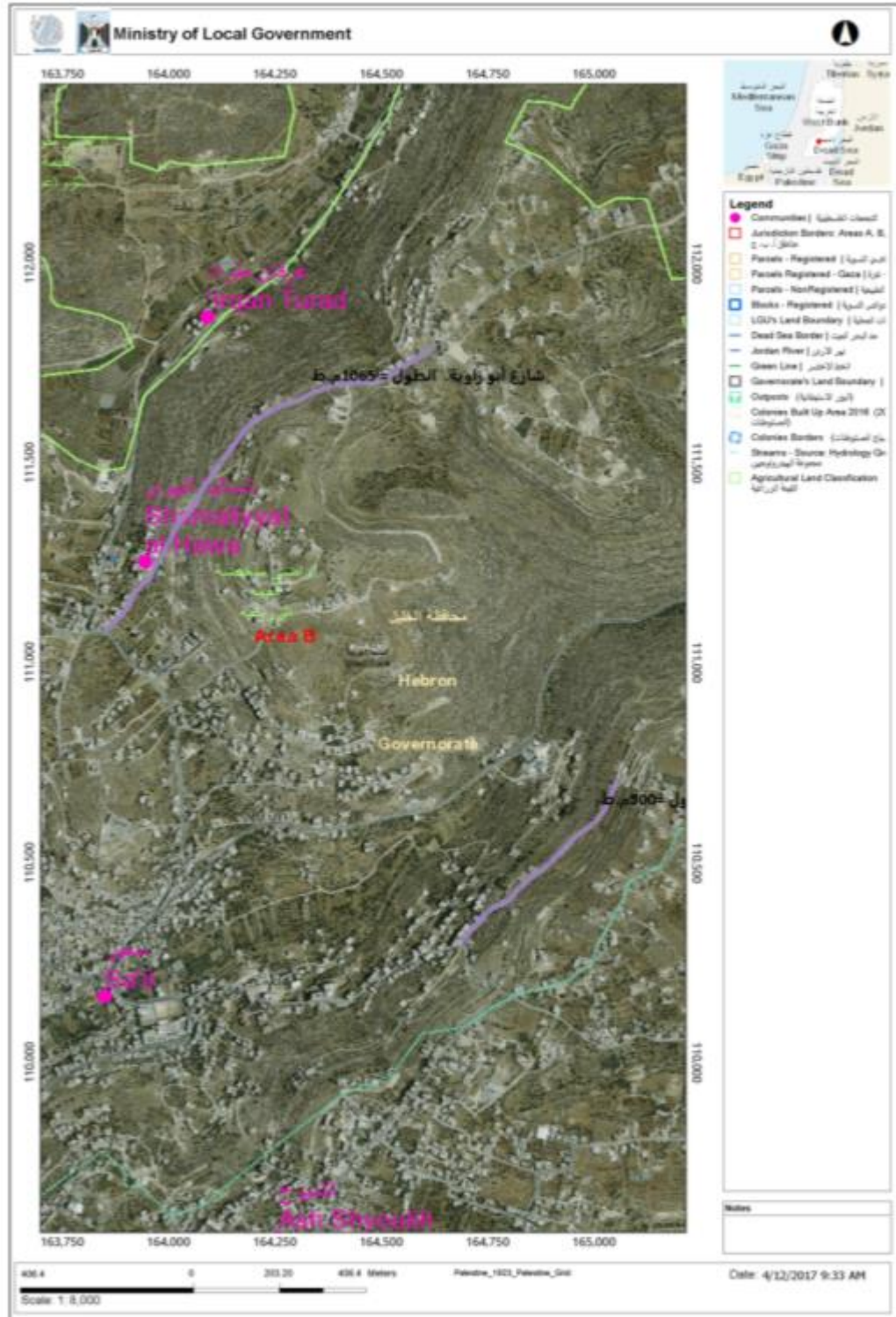
* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²¹

ملخص مكون برنامج /مشروع

البرنامج: تحسين جودة التعليم

الرقم: EDU/07

اسم مكون البرنامج/المشروع: تشطيب مدرسة ابو زاوية الاساسية
المختلطة مساحة 500 م²



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق اضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2600م		الرقم: EDU/08	
البرنامج: تحسين جودة التعليم			
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
سعر		تعاني بعض المدارس في البلدة من الاكتظاظ في الغرف الصفية الامر الذي يؤدي إلى انخفاض نسبة التركيز لدى الطلاب و زيادة العبء على المعلمين و مدرسة ماريا القبطية هي احدى المدارس التي تحتاج إلى زيادة عدد الغرف الصفية من اجل تشعب الصفوف المدرسة حيث تم العمل على هذا المشروع من اجل إضافة طابق كامل للمدرسة لتفي احتياج الطالبات فيها	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2018			
مدة التنفيذ			
ثمانية اشهر			
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		عدد المستفيدين المتوقع	أهداف مكون البرنامج/المشروع
- زيادة عدد الغرف الصفية في المدارس الثانوية. - تحسين بنية المدارس في وسط البلدة.		650	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)
			الطالبات + الكادر التعليمي + الاهالي
			خفض نسبة اكتظاظ الصفوف المدرسية
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع		وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية	
		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000	عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله
		5	خدمات استشارية + مخططات
		145	اعمال بناء العظم
		100	اعمال التشطيبات
		\$250000	المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*	
كيف؟ تأثيث و صيانة و كوادر		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني	
من؟ وزارة التربية و التعليم		في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟			
☐ لا ☒ نعم		هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق اضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2600م	الرقم: EDU/08	البرنامج: تحسين جودة التعليم
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
الهندسة	المجتمع المحلي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: المشاريع	المجتمع المحلي + وزارة التربية	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد) __	
دراسات / مخططات : : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²²		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -
	- التخفيف على الكادر التعليمي - خفض اكتظاظ الصفوف الدراسية	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²²

ملخص مكون برنامج /مشروع		
البرنامج: تحسين جودة التعليم	الرقم: EDU/08	اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق اضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2600م
- اختيار الاوقات المناسبة للعمل - رش المياه - اتخاذ اجراءات السلامة العامة		- التأثير على الطلاب و المعلمين اثناء العمل - الغبار و الاتربة المتطايرة اثناء العمل - الخوف على سلامة الطلاب و المعلمين
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
البرنامج: تحسين جودة التعليم	الرقم: EDU/08	اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء وتشطيب طابق اضافي مدرسة ماريا القبطية مساحة 2600م

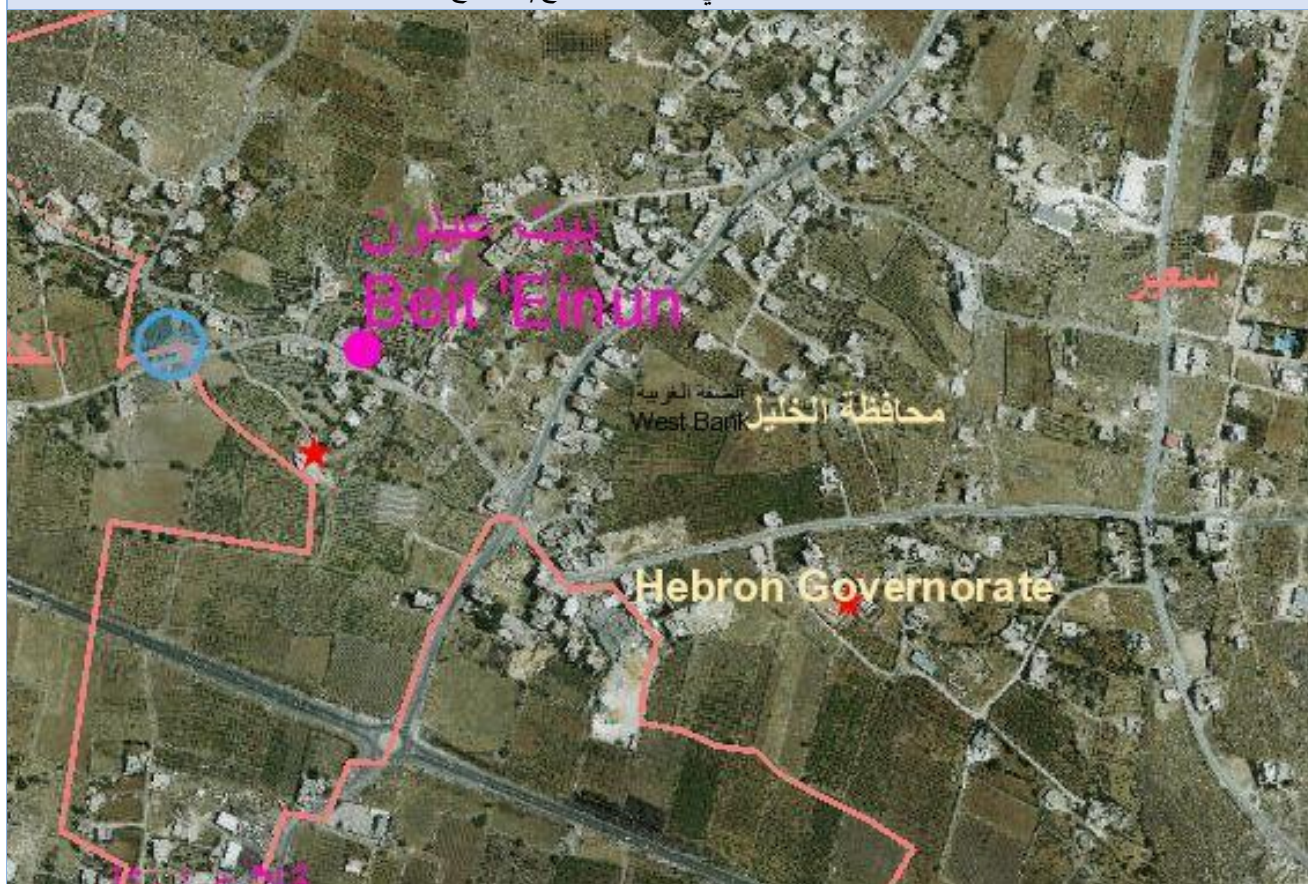
ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م2		الرقم: HE/04	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
يوجد في البلدة عيادة حكومية واحدة وثمان عيادات عامة مختلفة وأربعة مراكز طبية خاصة وأهلية وتسعة صيدليات خاصة ومركز ولادة وتصوير أشعة إلا أن منطقة بيت عينون فلا يوجد فيها عيادة حكومية و يضطر أهالي المنطقة إما الذهاب إلى عيادة سعيير الحكومية و هذا يكلفهم الوقت و الجهد أو إلى العيادات الخاصة و التي تتقل كاهلهم المادي فكان الاحتياج إلى عيادة حكومية في هذه المنطقة تساهم في توفير الخدمات الصحية للأهالي دون مشقة التنقل لطلب العلاج		بيت عينون	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		سنة أشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
إنشاء عيادة حكومية لأهالي منطقة بيت عينون	كافة الفئات	4000	-ترقية ورفع مستوى المراكز الصحية الأولية -توفير الخدمات الصحية في التجمعات السكانية التابعة للبلدة
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مرحله		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة *1000			
مخططات و وثائق		5	
البدء بأعمال بناء العظم		45	
المجموع (بالأرقام)		\$50000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ توفير أثاث و أجهزة و معدات و صيانة	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة الصحة	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م2	الرقم: HE/04	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
قسم الهندسة	المجتمع المحلي + وزارة الصحة	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	المجتمع المحلي	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ لا ☒ نعم ☐	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة	☒ مطلوب (حدد): _الدعم الفني للمجتمع المحلي	
	دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²³		
سلبية: عدم قدرة المجتمع على توفير الميزانية	إيجابية: تقديم الخدمات الصحية لأهالي بيت عينون و تقليل الوقت و الجهد و المال عليهم من اجل تلقي الخدمات	تدابير التخفيف: حشد الاموال و التبرعات
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²³

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة بيت عينون الحكومية بمساحة 200م2	الرقم: HE/04	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
عدم كفاية التمويل	عن طريق التبرعات و طلبات التمويل للمؤسسات المعنية	

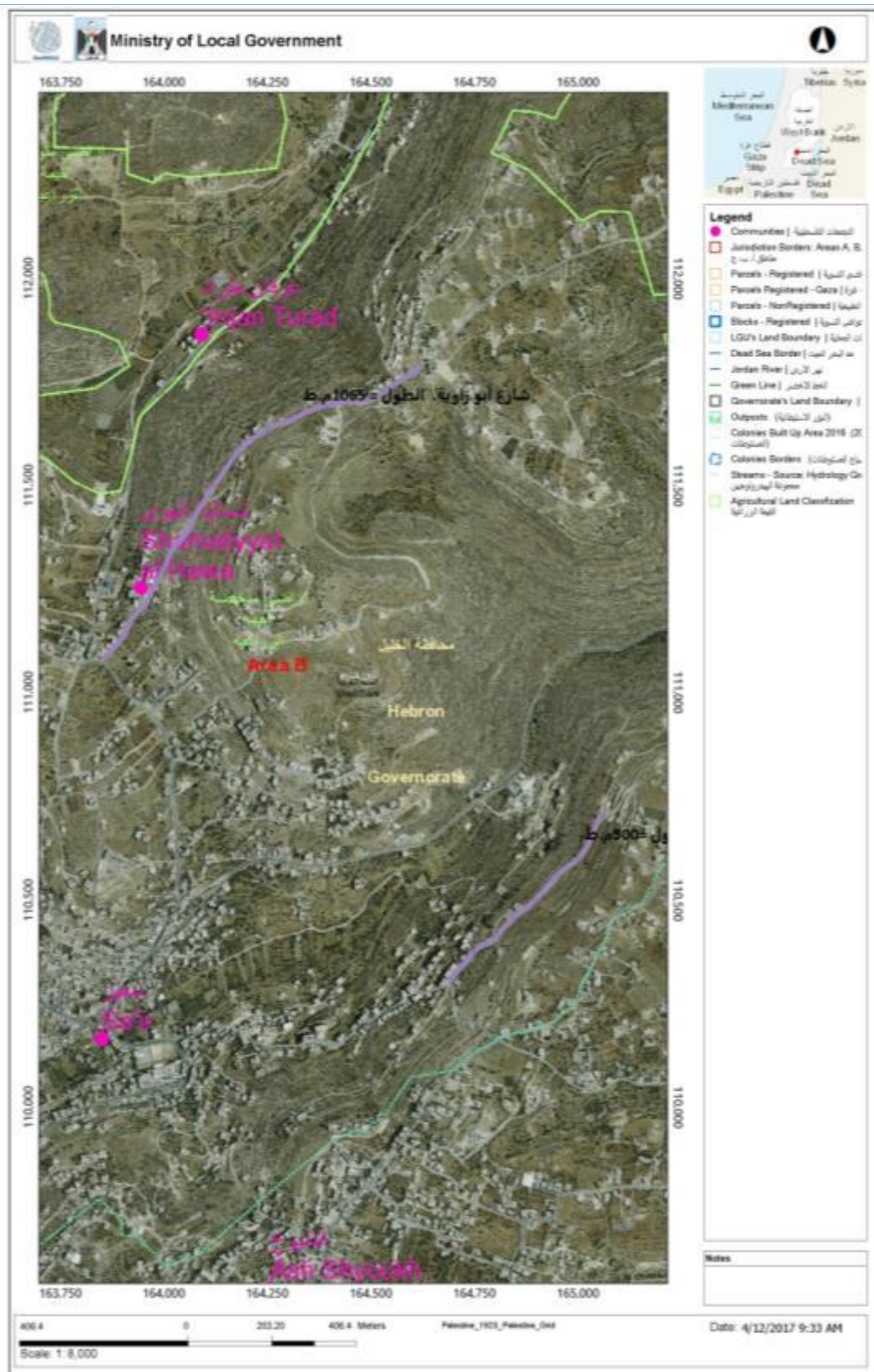
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة صحية في أبو زاوية		الرقم: HE/05	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
بمساحة 150م2			
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
إن منطقة ابو زاوية في سعيير لا يوجد فيها عيادة حكومية وعلى غرار مناطق سعيير الممتدة يضطر أهالي المنطقة أما الذهاب إلى عيادة سعيير الحكومية و هذا يكلفهم الوقت و الجهد أو إلى العيادات الخاصة و التي تتقل كاهلهم المادي فكان الاحتياج إلى عيادة في هذه المنطقة تساهم في توفير الخدمات الصحية للأهالي دون مشقة التنقل لطلب العلاج		أبو زاوية	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ثمانية أشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
إنشاء عيادة لتقديم الخدمات الطبية في منطقة ابو زاوية	كافة فئات المنطقة	4200	توفير الخدمات الصحية في التجمعات السكانية التابعة للبلدة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		التكلفة* 1000	
80			
20			
المجموع (بالأرقام)		100000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ أجهزة و معدات و تأثيث و صيانة و كوادر	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة الصحة	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
		وزارة الصحة	
جهة التمويل المقترحة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء عيادة صحية في أبو زاوية بمساحة 150م2	الرقم: HE/05	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		وزارة الصحة
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☒ نعم ☐ لا		غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب(حدد) - دعم جماهيري: ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁴		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -
	- توفير الخدمات الصحية لمنطقة ابو زاوية - تقليل العبء المادي و الجسدي على اهالي المنطقة	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
عدم كفاية التبرعات		حشد الاموال عن طريق التبرعات و طلبات التمويل
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²⁴



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تأثيث وتشغيل دار الولادة الامن		الرقم: HE/06	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
لقد تم بتظافر الجهود إنشاء دار الولادة الامن في بلدة سكير و تأتي الخطوة الثانية في هذا المشروع و هي التأثيث و التشغيل لتبدأ الدار بتقديم خدماتها للمواطنين دون الحاجة إلى التنقل لخارج البلدة للحصول على هذه الخدمات التي تعتبر ضرورة ملحة لكل اسرة في الولادة الامنة		سكير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
أهداف مكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع
البدء بتشغيل دار الولادة الامن		المرأة + الاهالي	10000
			الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
			توفير الخدمات الصحية في التجمعات السكانية التابعة للبلدة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة التكلفة*1000	
معدات + اثاث + اجهزة + كوادر		200	
المجموع (بالأرقام)		\$200000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ التأثيث و الاجهزة و المعدات و الصيانة	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ وزارة الصحة	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى(حدد)	
		وزارة الصحة	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية(حدد ما يلي)		جهات أخرى(حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		وزارة الصحة	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تأثيث وتشغيل دار الولادة الامن	الرقم: HE/06	البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : متوفرة X متوفرة جزئيا غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟	متوفرة
	لا ☐ نعم ☒	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة ☒ غير مطلوب ☐	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة	مطلوب (حدد) _	
	دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئيا ☐	
	غيرمطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁵		
سلبية:	إيجابية: تشغيل دار الولادة الامن توفير الخدمات الصحية المناسبة للحوامل	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
عدم القدرة على تجهيز غرفة العمليات و تأجيل العمل بها كدار ولادة حاليا و الاكتفاء بها كمركز طوارئ	الدعم المادي لتجهيز غرفة العمليات	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²⁵

ملخص مكون برنامج /مشروع

البرنامج: تحسين جودة الخدمات الصحية

الرقم: HE/06

اسم مكون البرنامج/المشروع: تأثيث وتشغيل دار الولادة الامن



ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة ورأس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الریم)		الرقم: GG/01	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
لقد تم إعداد المخطط الهيكلي لبلدة سعير بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي عام 2005 وشمل مساحة من أراضي سعير (6921 دونم) في حين أن المساحة الكلية لأراضي سعير تبلغ حوالي 117.000 دونم. وهناك العديد من التجمعات السكنية التابعة لسعير ولكن لا يشملها المخطط الهيكلي المصادق فكان لابد من عمل توسيع للمخطط الهيكلي من أجل ضبط استخدامات الأراضي وعدم التوسع العشوائي وتحسين مستوى خدمات التنظيم والترخيص في البلدية		بلدية سعير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
		ثمانية اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
ضبط استخدامات الأراضي الحد من التوسع العشوائي	بلدية سعير	معظم اهالي البلدة	- ضبط وتحسين استخدامات الأراضي - تحسين مستوى خدمات التنظيم والترخيص في البلدية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		التكلفة* 1000	
خدمات استشارية+ اعمال مسحية + دراسات و مخططات		15	
المجموع (بالأرقام)		\$15000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
☐ نعم ☐ لا		☐ نعم ☐ لا	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسيع حدود المخطط الهيكلي ليشمل جميع المناطق التابعة للبلدة (العديسة، الدوارة ورأس الطويل وكويزيبا وعرقان طراد وواد الريم)	الرقم: GG/01	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
الهندسة	وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	وزارة الحكم المحلي	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب	
دراسات / مخططات : ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	☒ مطلوب (حدد): رفع قدرات البلدية في مجال التنظيم و التخطيط	
دعم جماهيري: مطلوب	مطلوب جزئيا	غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁶		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف: -
	- شمول المخطط الهيكلي على التجمعات التابعة لسعير - ضبط التنظيم والترخيص والعشوائية في البناء	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁶

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي		الرقم: GG/08	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ	
يوجد في بلدية سـعير هيكل تنظيمي للبلدية يتوافق مع الهياكل التنظيمية التي تم إقرارها من قبل وزارة الحكم المحلي وينعقد المجلس البلدي أسبوعياً بـجلسات عادية وتـعقد جلسات طارئة عند الحاجة، وتخضع سياسة المجلس البلدي لنظام الهيئات المحلية وتكون قراراته غير معلنـة للمواطنين، ويوجد لبلدية سـعير أهداف واضحة ضمن المهام المسؤولة عنها حسب القانون ودليل للإجراءات والآليات المتبعة لتسيير أعمال البلدية، وتعاني البلدية من ضعف أنظمة العمل فيها و هنالك العديد من الشواغر الوظيفية في هيكلية البلدية		بلدية سـعير	
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
		2018	
		مدة التنفيذ	
ثلاثة اشهر			
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
تعديل الهيكل التنظيمي و استكمال الشواغر الوظيفية	بلدية سـعير + الكادر الوظيفي فيها	35	-تحسين الكفاءة المؤسسية لطواقم العمل في البلدية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل		المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع	
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		التكلفة* 1000	
دراسات و خدمات استشارية		2	
استكمال الشواغر		13	
المجموع (بالأرقام)		15	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
☒ نعم ☐ لا		☒ نعم ☐ لا	
جهة التنفيذ المقترحة			

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي	الرقم: GG/08	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
الإدارة و المجلس البلدي		وزارة الحكم المحلي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: إدارية		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟		☒ نعم ☐ لا
غير متوفرة		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب
دراسات / مخططات: ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		☒ مطلوب (حدد): بناء قدرات البلدية في اعادة الهيكلية
		دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☒ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁷		
سلبية:	إيجابية: استكمال الشواغر الوظيفية وضع هيكلية محددة و واضحة للبلدية	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	الرقم: GG/11	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²⁷

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	الرقم: GG/11	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات	
ليس هناك وظيفة خاصة بالموارد البشرية، والوظيفة مكلف بها مدير البلدية بالتعاون مع لجنة شؤون الموظفين في المجلس البلدي. ويعمل على البرنامج المحوسب الخاص بـ HR. ليس هناك أدلة إجرائية خاصة بالموارد البشرية بشكل خاص للبلدية، وما يتم استخدامه هو نظام الهيئات المحلية، قانون العمل الفلسطيني. الهيكل التنظيمي للبلدية تم تحديثه وعمل تنقلات في بداية 2018 لا يوجد أوصاف وظيفية للموظفين باستثناء فنيين الكهرباء. هناك فقط الأوصاف الوظيفية لمعظم الوظائف في البلدية وهناك التزام جيد بالأوصاف الوظيفية والمهام المطلوبة من الموظفين. يوجد نظام محوسب لإدارة الموارد البشرية، وهو نظام "أموال"، ومرتبطة جزئياً بالنظام المالي "أموال" ليس هناك تقييم سنوي للموظفين. البلدية بحاجة إلى تدريبات ودعم فني أكثر في مجالات: تدريبات قصيرة - دعم ومساندة - تعليم إضافي التشبيك والاطلاع على تجارب الآخرين. البلدية بحاجة إلى تطوير نظام إدارة الموارد البشرية وتقييم الأداء MIS من خلال (أدوات ومعدات لتحسين تقديم الخدمات - أثاث - نظام توثيق للإجراءات تشمل توثيق الخدمة، الاتصال والتواصل، نظام أرشفة وتخزين للسجلات، إدارة مالية، وتطوير أدلة وإجراءات.	بلدية سعين	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	2018
	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	مدة التنفيذ
	35	-تحسين الكفاءة المؤسسية لطواقم العمل في البلدية.	ثلاثة اشهر
	الفئة/ات المستهدفة (مرأة ،شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	أهداف مكون البرنامج/المشروع
	بلدية سعين + الكادر الوظيفي فيها	35	تعديل الهيكل التنظيمي و استكمال الشواغر الوظيفية
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحل		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	التكلفة* 1000
دراسات و خدمات استشارية		6	
المجموع (بالأرقام)		6000	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	الرقم: GG/11	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
☐ الأرض متوفرة	☐ الأرض غير متوفرة	☐ المشروع
ليس ذو بعد مكاني		
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
من؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		
☐ نعم ☒ لا		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
الإدارة و المجلس البلدي		وزارة الحكم المحلي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: إدارية		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟		
غير متوفرة ☒ نعم ☐ لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: ☐ غير مطلوب
دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		☒ مطلوب (حدد): بناء قدرات البلدية في اعادة الهيكلية
		دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئياً ☒ غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁸		
سلبية:	إيجابية: تطوير وظيفة الموارد البشرية بما يشمل (إجراءات العمل، الوصف الوظيفي ، وبناء قدرات وغيرها)	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحوث والتطوير.²⁸

ملخص المشروع		
تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية	الرقم: GG/12- GG/21	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
مكان التنفيذ	خلفية عن المشروع	
بلدية سعير	واقع التحصيلات والجباية في البلدية يمكن تقيمه بنسبة جيد جدا وبمعدل نسبة تقريبية (82) % حسب الدراسة الأولية خاصة التحصيلات الناتجة عن الخدمات الأساسية التي تقدمها البلدية وأفضل الخدمات تحصيلاً هي خدمة البناء والتنظيم وإصدار رخص البناء وكذلك التحصيلات الناتجة عن خدمات الكهرباء وخدمات النفايات ومن ثم التحصيلات الناتجة عن خدمات المياه وهذه النسبة قابلة للزيادة والتحسين. تشكل الأراضي المصنفة "ج" 40% من سعير ولا يستطيعوا تحصيل أي جباية منها، مع العلم أن البلدية تتحمل نفقات الخدمة والصيانة فيها، الأبنية الموجودة في منطقة ج تشكل 40% من المباني ولا يمكن ترخيصها والسيطرة على إيراداتها. 77% من إيرادات البلدية من الكهرباء. عملية التحصيل بشكل عام بحاجة إلى إنعاش، بسبب ثقافة المواطن المتدنية بما يتعلق بالدفع مقابل الخدمات. هناك حاجة إلى تفعيل الأنظمة والقوانين المساعدة في تحصيل الديون، إضافة إلى عمل حملات توعية للمجتمع المحلي للالتزام بتسديد الديون المترتبة عليهم للبلدية. لا يوجد نسبة متوفرة لدى البلدية عن نسبة وجود الأملاك التجارية والسكنية في حدود البلدية لأن البلدية قد باشرت العمل بهذا الموضوع فقط حديثاً. وهناك مشروع التخمين حالياً في مرحلة المصادقة عليه، من أجل تفعيل جباية ضريبة الأملاك على المواطنين، وسيتم التحصيل من خلال وزارة المالية مباشرة، ولن يكون للبلدية دور في التحصيلات في المرحلة الأولى. ليس هناك قيمة محددة أو مقدرة لضريبة الأملاك في البلدية لأن ضريبة الأملاك لم تكن مفعلة، إضافة إلى أن البلدية لم تكن تشترط الحصول على براءة ذمة لتقديم الخدمات للمواطنين. البلدية لديها الجاهزية لأي متطلب خاص بضريبة الأملاك، من حيث توفير مكتب أو ما شابه. ليس هناك أنظمة محوسبة لضريبة الأملاك. هناك سجلات لضريبة المعارف ومرتبطة باشتراكات الكهرباء أو المياه حسب المشتركين. تتم جباية ضريبة المعارف وهي محملة على اشتراك الكهرباء أو المياه بواقع (5) شيكلاً شهرياً، وقد بلغت ضريبة المعارف خلال السنوات الثلاثة الماضية ما يقارب 120 ألف ديناراً أردنياً. تحتاج البلدية لتطوير قدرات الموظفين وتعيين كادر متخصص ذو كفاءة في النواحي المالية. لا يوجد نظام مالي شامل في البلدية وهناك حاجة إلى نظام شامل وتكامل أكبر لبعض جزئياته وربطه بأنظمة محوسبة أخرى مثل نظام الموارد البشرية والفوترة ونظام إدارة الوثائق في مركز خدمة الجمهور	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2018/5/1		
مدة التنفيذ		
6 شهور		

وبغیرها من الأنظمة الأخرى. تستخدم البلدية نظام "أموال" المورد من قبل الأنظمة الموثوقة ويغطي المستودعات والرواتب والمشتريات. تستخدم البلدية برنامج "الكتروود" الخاص بعدادات الدفع المسبق. هناك فروقات كبيرة بين الموازنات الفعلية والمخطط لها، وهناك حاجة لإعادة الترتيب والالتزام بشجرة الحسابات. البلدية لديها خطة تنموية استراتيجية 2012-2015 والمجلس البلدي راضي عن التخطيط. انتهت الخطة بنهاية 2017 وهي بحاجة إلى تجديد. عدم وجود سياسة ممنهجة للتنمية الاقتصادية المحلية وقلة التجارب في هذا المجال.				
أهداف المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
رفع قدرات البلدية الفنية والبشرية في مجال إعداد الموازنات، إدارة المعلومات المالية، ضريبة المعارف، التخطيط التنموي، تنمية الاقتصاد المحلي، وتطوير وإدارة الإيرادات	• كافة فئات المجتمع	- مباشر: 15000 - غير مباشر: -	تطوير البناء المؤسسي	
وصف مختصر لمكونات المشروع وتكاليفها التقديرية				
عناصر المشروع		التكلفة التقديرية (\$1000 X)		
(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		حسب سنوات الخطة		
		الأولى	الثانية	الثالثة
		الرابعة		
بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات		4		
فحص وتحليل قدرات البلدية المالية ووضع التوصيات الخاصة		4		
تركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات المالية المتكامل في البلدية		4		
تركيب وتشغيل نظام إدارة الإيرادات في البلدية		4		
تركيب وتشغيل نظام ضريبة المعارف		4		

				4	تنفيذ تدريب وتوجيه في مجال محاسبة التمويل
				4	تقييم قدرات البلدية في إدارة الإيرادات وتطوير خطط تطوير الإيرادات
				5.88 8	تطوير خطة التنمية المحلية
				4	بناء قدرات البلديات في مجال إعداد الخطط التنموية
				4	تنفيذ توجيه وتوعية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي
				41.888	المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي * \$1000
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة					متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)
• كيف؟ • المتابعة من خلال كافة الأقسام في البلدية					☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني
• من؟ • موظفي مختلف الأقسام في البلدية					في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ المشروع سيعمل على خفض التكاليف من خلال أنظمة عمل رشيدة وبعضها محوسب					•
☐ نعم ☒ لا					هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)					الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
• مجتمعات مزدهرة					• كافة الأقسام في البلدية
جهة التمويل المقترحة					

الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
• البلدية		• USAID	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
• الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً ☐ غير متوفرة		• بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق • دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئياً ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع			
إيجابية:		سلبية:	
رفع قدرات البلدية الفنية والبشرية في مجال إعداد الموازنات، إدارة المعلومات المالية، ضريبة المعارف، التخطيط التنموي، تنمية الاقتصاد المحلي، وتطوير وإدارة الإيرادات		لا يوجد	
تدابير التخفيف:			
لا يوجد			
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
• نقص في التمويل		• تمويل من موازنة البلدية أو البحث عن ممولين آخرين	
• مقاومة للتغيير من قبل بعض الموظفين		• إشراكهم في تنفيذ مختلف الأنشطة لزيادة الشعور بالملكية	

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.		الرقم: GG/22	
البرنامج: التنظيم وبناء القدرات		مكان التنفيذ	
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			

ملخص مكون برنامج /مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.		الرقم: GG/22	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
وتقوم البلدية بإشراك الموظفين في الدورات التدريبية المدعوة لها من قبل المؤسسات، الا انه لا يوجد تقييم لاحتياجات الموظفين فيما يتعلق بتطوير الكوادر البشرية و توفير الامكانيات لرفع قدراتهم في المجالات الفنية والإدارية و المالية و هذا مطلب ضروري من اجل استكمال البناء المؤسسي في البلدية		بلدية سعين	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		2018	مدة التنفيذ
		ثلاثة اشهر	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
رفع قدرات الموظفين في كافة المجالات	موظفي بلدية سعين	35	-تحسين الكفاءة المؤسسية لطاقم العمل في البلدية
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطوة التكلفة* 1000	المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	
خدمات استشارية	2		
المجموع (بالأرقام)	\$2000		
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني) *			
الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذو بعد مكاني	كيف؟	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة *	
في حالة عدم توفر الأرض، ماهي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	نعم ☐ لا ☒	العائد المادي السنوي المتوقع (\$) ؟	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)		
الإدارة	مجتمعات مزدهرة		
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)		
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	مجتمعات مزدهرة		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع : متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة ☐	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ نعم ☐ لا ☒		

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تدريب وبناء قدرات الموظفين في كافة المجالات الفنية، الإدارية والمالية.	الرقم: GG/22	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة دراسات / مخططات : ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غيرمتوفرة بناء قدرات الجهات المنفذة: ☒ غير مطلوب ☐ مطلوب مطلوب(حدد) ____ دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☒ غيرمطلوب		
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ²⁹		
سلبية:	إيجابية: رفع قدرات الموظفين و تطوير ادأؤهم الوظيفي و المؤسسي	تدابير التخفيف: -
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
لا يوجد		

* قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.²⁹

ملخص المشروع			
تنفيذ تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية		الرقم: GG/28 & GG/31	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات
مكان التنفيذ	خلفية عن المشروع		
بلدية سكير	تقدم البلدية المعلومات عن الخدمات للمواطنين والحصول على التغذية الراجعة من خلال استخدام، مقر ومكاتب البلدية، مركز خدمة الجمهور، الهاتف، الموقع الإلكتروني للبلدية، اللقاءات الجماهيرية، التواصل مع كبار الشخصيات خاصة من القطاع الخاص، واللقاء مع بعض مؤسسات البلدة، وإجراء بعض الجلسات العلنية بحضور بعض المواطنين في الجلسة الرسمية الفيسبوك، (50 تغذية راجعة في السنة الماضية من خلال الفيسبوك). يوجد لجان مساءلة تأسست من مشروع ال GIZ لكن بحاجة لتفعيله، هناك تواصل مستمر مع المواطنين، وبإمكان المواطنين التقدم باستفساراتهم وملاحظاتهم واقتراحاتهم مباشرة إلى البلدية. لا يوجد مجلس استشاري في البلدية لكن هناك خطة لتشكيله ويمكن ربطه مع لجان الأحياء. لا يوجد خطة للاتصال والتواصل مع المجتمع المحلي وكذلك لا يوجد خطة إفصاح مكتوبة، بالرغم من وجود الاتصال المستمر مع المواطنين. يوجد دائرة علاقات عامة بها وتحتوي على مدير للعلاقات العامة وكذلك موظف إعلام وIT، حيث تقاعد حديثا مدير الدائرة ولم يتم إشغال الوظيفة حتى تاريخه، ويقوم موظف الإعلام بدور المشاركة المجتمعية والتواصل مع المجتمع المحلي. تستخدم البلدية وسائل أخرى خاصة وسائل التواصل الاجتماعي مثل التويتر لنقل المعلومات عن الخدمات للمواطنين.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2018/5/1			
مدة التنفيذ			
6 شهور			
أهداف المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ...الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
تعزيز وبناء قدرات البلدية والمجتمع في مجال المشاركة والمساءلة المجتمعية	• كافة فئات المجتمع	• مباشر: 15000 • غير مباشر: -	تطوير البناء المؤسسي
وصف مختصر لمكونات المشروع وتكاليفها التقديرية			
عناصر المشروع		التكلفة التقديرية (\$1000 X)	
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا للمشروع			

		حسب سنوات الخطة				(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله
• الحصول على الموافقات من الجهات المختصة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	8.0	تشكيل وتنفيذ مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم
					1	تطوير خطط اتصال وتواصل مع المجتمع المحلي
	9000					المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي * \$1000
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة						متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)
• كيف؟ • المتابعة من خلال كافة الأقسام في البلدية						☐ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☒ المشروع ليس ذي بعد مكاني
• من؟ • موظفي مختلف الأقسام في البلدية						في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ المشروع سيعمل على تعزيز المشاركة والمسائلة المجتمعية مما سيكون له أثر كبير في زيادة تحصيل رسوم الخدمات المقدمة للمواطنين						•
☐ نعم ☒ لا						هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة						
جهات أخرى (حدد)					الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
• مجتمعات مزدهرة					• كافة الأقسام في البلدية	
جهة التمويل المقترحة						
جهات أخرى (حدد)					الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
• USAID					• البلدية	

المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
- الموارد البشرية: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً - دراسات/مخططات: ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئياً - غير متوفرة ☐		
- بناء قدرات الجهة المنفذة: ☒ غير مطلوب - مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق ☐ - دعم جماهيري: ☐ مطلوب ☒ مطلوب جزئياً - غير مطلوب ☐		
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع		
إيجابية:	سلبية:	تدابير التخفيف:
تعزيز وبناء قدرات البلدية والمجتمع في مجال المشاركة والمسائلة المجتمعية مما سيعزز إيرادات البلدية ويزيد من تواصل البلدية مع المجتمع	لا يوجد	لا يوجد
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
• نقص في التمويل	• تمويل من موازنة البلدية أو البحث عن ممولين آخرين	
• مقاومة للتغيير من قبل بعض الموظفين	• إشراكهم في تنفيذ مختلف الأنشطة لزيادة الشعور بالملكية	

ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)

ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)

ملحق رقم (6) - استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي (مرفق)